



**AZIENDA SPECIALE
PER LA GESTIONE DEGLI IMPIANTI SPORTIVI
DEL COMUNE DI TRENTO
(A.S.I.S.)**

**CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE A.S.I.S.
Verbale di deliberazione n. 03/2026 del 25.06.2026**

**DELIBERA CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE A.S.I.S.
N. 20/2026**

OGGETTO: Approvazione Variazione Bilancio preventivo anno 2026 e triennale 2026-2028, approvazione Variazione Piano Programma 2024-2026 adeguamento 2026 e approvazione Variazione Piano investimenti anno 2026 e triennale 2026-2028

L'anno Duemilaventisei addì 25 del mese di giugno alle ore 13,30, presso la Sala Consiglio sita al primo piano della sede amministrativa di A.S.I.S. di via del Brennero n. 276, di Trento a seguito di regolari avvisi recapitati a termine di Statuto aziendale e di Regolamento interno, si è riunito il Consiglio di Amministrazione, con l'intervento, dei/della Signori/a:

Azienda Speciale
per la gestione
degli Impianti Sportivi
del Comune di Trento

Sede legale:
via IV Novembre, 23/4
38121 Trento

Sede amministrativa:
via del Brennero, 276
38121 Trento

Capitale di dotazione:
Euro i.v. 3.951.346
Codice fiscale, R.Iva
01591870223

Centralino: 0461 992990
asis.trento@pec.it
web site: www.asis.trento.it

Segreteria:
tel. 0461 959799
fax 0461 959218
segreteria@asis.trento.it

Ufficio Rapporti Utenti:
tel. 0461 959812 fax 0461 990621
ufficiorapportuteni@asis.trento.it

Numero unico di reperibilità:
tel. 800 949345
attivo tutti i giorni h. 8 - 24

Componente	P.	A.G.	A.I.
ORLER MARTINO	X		
MAINO STEFANO	X		
ZOTTA PAOLA	X		

E' assente giustificata la Revisora unica MAGGIE TOMAZZOLLI.

E' presente la Vicesindaca e Assessora alla Cultura, Sport e Scuola del Comune di Trento, ELISABETTA BOZZARELLI.

Partecipa e verbalizza il Direttore CLAUDIO ALI'.

Il Presidente MARTINO ORLER, constatato legale il numero degli intervenuti e constatato altresì che nessun presente ha comunicato cause di incompatibilità ai



sensi degli articoli 8 e 11 dello Statuto e del Codice di comportamento, invita il Consiglio di Amministrazione a deliberare sull'oggetto suindicato.

Prende la parola il Presidente che cede la parola al Direttore per l'illustrazione della Variazione del Bilancio preventivo anno 2026 e triennale 2026-2028, della Variazione del Piano Programma e del Piano investimenti anno 2026 e triennale 2026-2028.

Vista l'approvazione del Bilancio preventivo di A.S.I.S. anno 2026 avvenuto in data 29.10.2025 con deliberazione n. 57/2025.

Vista l'approvazione della Variazione del Piano investimenti anno 2026 e triennale 2026-2028 con deliberazione n. 14/2026.

Considerato che il Consiglio comunale con deliberazione di data 28.05.2026 n. 92, ha approvato la variazione al bilancio di previsione finanziario per il triennio 2026-2028, prevedendo un contributo conto impianti a favore di A.S.I.S. di euro 1.152.400,00 (iva 22% compresa) e confermando il trasferimento corrente per il triennio 2026-2028 pari a euro 7.500.000.

Considerato che la Giunta comunale in data 3 giugno 2026 con deliberazione n. 146 ha approvato la variazione al Piano esecutivo di gestione per il triennio 2026-2028.

Il Consiglio di Amministrazione, propone la variazione del Bilancio preventivo anno 2026 e triennale 2026-2028, la variazione del Piano programma 2024-2026 Adeguamento 2026 e la variazione del Piano investimenti anno 2026 e triennale 2026-2028, e dopo ampia discussione, all'unanimità dei presenti

DELIBERA

1) Di approvare:

- la Variazione del Bilancio preventivo anno 2026 e triennale 2026-2028;
- il Piano programma 2024-2026, Adeguamento 2026;
- la Variazione del Piano investimenti anno 2026 e triennale 2026-2028 e le relative schede specifiche del piano investimento 2026.

2) Di autorizzare il direttore generale alla trasmissione agli uffici comunali competenti.

Il Presidente
f.to Martino Orler

Il Direttore
f.to Claudio Ali

Azienda Speciale
per la gestione
degli Impianti Sportivi
del Comune di Trento

Sede legale:
via IV Novembre, 23/4
38121 Trento

Sede amministrativa:
via del Brennero, 276
38121 Trento

Capitale di dotazione:
Euro i.v. 3.951.346
Codice fiscale, Piva
01591870223

Centralino: 0461 992990
asis.trento@pec.it
web site: www.asis.trento.it

Segreteria:
tel. 0461 959799
fax 0461 959218
segreteria@asis.trento.it

Ufficio Rapporti Utenti:
tel. 0461 959812 fax 0461 990621
ufficiorapportiutenti@asis.trento.it

Numero unico di reperibilità:
tel. 800 949345
attivo tutti i giorni h. 8 - 24





Allegati:

- Variazione del Bilancio preventivo anno 2026 e triennale 2026-2028;
- piano programma 2026-2028, Adeguamento 2026;
- Variazione del Piano investimenti anno 2026 e triennale 2026-2028.

**Azienda Speciale
per la gestione
degli Impianti Sportivi
del Comune di Trento**

Sede legale:
via IV Novembre, 23/4
38121 Trento

Sede amministrativa:
via del Brennero, 276
38121 Trento

Capitale di dotazione:
Euro i.v. 3.951.346
Codice fiscale, P.Iva
01591870223

Centralino: 0461 992990
asis.trento@pec.it
web site: www.asis.trento.it

Segreteria:
tel. 0461 959799
fax 0461 959218
segreteria@asis.trento.it

Ufficio Rapporti Utenti:
tel. 0461 959812 fax 0461 990621
ufficiorapportutenti@asis.trento.it

Numero unico di reperibilità:
tel. 800 949345
attivo tutti i giorni h. 8 - 24





**Azienda Speciale per la Gestione degli Impianti Sportivi
del Comune di Trento**

**ATTI FONDAMENTALI A.S.I.S.
ESERCIZIO 2026**

A.S.I.S.
Sede legale: Via 4 Novembre 23/4 38014 – Gardolo (Trento)
Sede amministrativa: Via Brennero 276 – 38122 (Trento)
0461 992990
www.asis.trento.it
asis.trento@pec.it

Indice

PIANO PROGRAMMA 2024 – 2026. Adeguamento 2026	4
PIANO INVESTIMENTI TRIENNIO 2026-2027-2028 E TRASFERIMENTO COMUNALE.....	15
PIANO INVESTIMENTI ANNO 2026	20
BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO ANNO 2026.....	21
RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEL DIRETTORE AL BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO ANNUALE 2026	29
BILANCIO PLURIENNALE DI PREVISIONE ESERCIZI 2026 – 2027 – 2028.....	31
SCHEDE IDENTIFICATIVE - Piano Investimenti 2026	40

PIANO PROGRAMMA 2024 – 2026. Adeguamento 2026

In relazione all'articolo 23 dello Statuto di A.S.I.S., il Consiglio di amministrazione di A.S.I.S. nella seduta del 28 aprile 2026 con Delibera nr 14/2026 provvede ad approvare il Piano Programma 2024-2026. Adeguamento 2026.

Indirizzi del Consiglio Comunale	Gestione efficiente e sostenibile degli impianti sportivi
Obiettivo del consiglio Comunale	A1) Gestire gli impianti sportivi nel rispetto delle leggi e dei regolamenti vigenti nonché delle norme specifiche emanate dagli organismi sportivi.
stato attuazione al 31 dicembre 2025	Nel mese di luglio 2025 è stata confermata la certificazione ISO 14001:2015. Nel mese di aprile 2025 è stata ottenuta per il primo anno la certificazione ISO 9001:2015. Nel mese di febbraio 2026 è stata confermata la certificazione per la ISO 9001 e la ISO 14001.
Indirizzi del Consiglio Comunale	Gestione efficiente e sostenibile degli impianti sportivi
Obiettivo del consiglio Comunale	A2) Garantire i livelli dei servizi definiti nelle "schede tecniche d'impianto" verificando costantemente la loro adeguatezza in un'ottica di miglioramento continuo volto a standard di qualità sempre più elevati ed all'efficienza del servizio
stato attuazione al 31 dicembre 2025	Sono state mantenute costantemente monitorate le segnalazioni degli utenti (reclami, richieste e suggerimenti: vedere sez. 6 della presente Relazione Tecnico Economica) tramite il portale dedicato.
Indirizzi del Consiglio Comunale	Gestione efficiente e sostenibile degli impianti sportivi
Obiettivo del consiglio Comunale	A3) Mantenere costantemente monitorata la qualità del servizio reso dai soggetti ai quali sono affidate singole attività relative alla gestione degli impianti sportivi (pulizia, custodia, assistenza bagnanti, ecc.) intervenendo tempestivamente al fine di garantire standard elevati e flessibilità rispetto alle mutevoli esigenze degli utenti.
stato attuazione al 31 dicembre 2025	Per quanto riguarda la customer satisfaction è stato redatto e diffuso un questionario rivolto agli utenti esterni al fine di monitorare la qualità del servizio erogato. Tale azione è inoltre prevista dal percorso di certificazione ISO 9001:2015.
Indirizzi del Consiglio Comunale	Gestione efficiente e sostenibile degli impianti sportivi
Obiettivo del consiglio Comunale	A4) Assicurare la fruibilità, l'identificabilità e l'accessibilità degli impianti a tutti gli utilizzatori, mantenendo in efficienza e sicurezza gli stessi e adeguati anche valorizzando l'apporto del mondo sportivo e del territorio.
stato attuazione al 31 dicembre 2025	Nel periodo da gennaio a dicembre 2025 si sono verificati n. 91 incidenti di cui nessuno con responsabilità a carico di A.S.I.S.
Indirizzi del Consiglio Comunale	Gestione efficiente e sostenibile degli impianti sportivi

Obiettivo del consiglio Comunale	A5) Collaborare, nella gestione degli impianti, con i soggetti pubblici e privati presenti sul territorio, in particolare con le Circoscrizioni e le Istituzioni scolastiche e, in osservanza al principio di sussidiarietà, avvalersi della collaborazione delle società e associazioni sportive presenti sul territorio, nell'ambito di quanto consentito dalle normative vigenti, per la gestione degli impianti sportivi affidati, garantendo in ogni caso un puntuale controllo qualitativo e l'adozione di tutte le misure necessarie ai fini del corretto utilizzo degli stessi e della loro fruibilità da parte dell'intera collettività.
stato attuazione al 31 dicembre 2025	Anche nell'estate 2025 si è proceduto all'apertura, alle associazioni che ne hanno fatto richiesta, degli impianti sportivi per ospitare le colonie estive. L'azienda ha continuato ad usufruire del "Progettone" per utilizzare manodopera necessaria.
Indirizzi del Consiglio Comunale	Gestione efficiente e sostenibile degli impianti sportivi
Obiettivo del consiglio Comunale	A6) Identificare con segnaletica ed insegne adeguate da apporre presso ogni impianto sportivo i due soggetti: Comune di Trento in qualità di proprietario ed A.S.I.S. in qualità di gestore.
stato attuazione al 31 dicembre 2025	La manutenzione e, ove richiesto, la sostituzione della segnaletica verticale ed orizzontale di identificazione ed orientamento nei diversi impianti sportivi è soggetta a continua revisione.
Indirizzi del Consiglio Comunale	Gestione trasparente, equa, qualitativamente elevata nell'assegnazione ed uso degli impianti sportivi
Obiettivo del consiglio Comunale	B1) Assegnare gli spazi sportivi nel rispetto dei principi di trasparenza, eguaglianza, imparzialità sulla base di criteri e regole idonee in modo da coordinare e rispettare i diversi fabbisogni sportivi
stato attuazione al 31 dicembre 2025	Per la stagione 2024-2025 gli spazi sono stati assegnati in relazione a quanto previsto dai criteri di assegnazione.
Indirizzi del Consiglio Comunale	Gestione trasparente, equa, qualitativamente elevata nell'assegnazione ed uso degli impianti sportivi
Obiettivo del consiglio Comunale	B2) Mantenere costantemente monitorata l'adeguatezza alle mutevoli esigenze dell'utenza dei criteri per l'assegnazione degli spazi sportivi, presentando alla Giunta le eventuali proposte innovative o di aggiornamento
stato attuazione al 31 dicembre 2025	Con la stagione 2025/2026 sono entrati in vigore i nuovi criteri di assegnazione per l'utilizzo degli spazi inerenti alla stagione 2025/2026.
Indirizzi del Consiglio Comunale	Gestione trasparente, equa, qualitativamente elevata nell'assegnazione ed uso degli impianti sportivi

Obiettivo del consiglio Comunale	B3) Agire nell'ottica della responsabilizzazione reciproca fra A.S.I.S. e gli utenti (singoli o associati) nel garantire standard di qualità sempre elevati ed efficienza del servizio, nel rispetto degli impianti e delle attrezzature come "bene comune". A tal fine, prevedere nella Carta della qualità dei servizi e negli atti gestionali dell'Azienda, oltre a quanto già stabilito: a) in caso di difformità negli obblighi, nella qualità e nelle caratteristiche del servizio erogato da A.S.I.S. forme di risarcimento progressive all'utenza ed eventuale obbligo di rimborso della tariffa pagata dall'utente; b) in caso di danni dovuti a comportamenti o utilizzi non idonei da parte degli utenti una ulteriore riduzione dei punteggi di assegnazione degli impianti.
stato attuazione al 31 dicembre 2025	Nel mese di marzo 2025 il Consiglio di Amministrazione di A.S.I.S. ha approvato una revisione della Carta dei Servizi.
Indirizzi del Consiglio Comunale	Gestione trasparente, equa, qualitativamente elevata nell'assegnazione ed uso degli impianti sportivi
Obiettivo del consiglio Comunale	B4) Incrementare le presenze di utenza singola negli impianti ad utilizzo anche individuale (piscine, stadio del ghiaccio, centro fondo delle Viote), perseguendo tale obiettivo attraverso una politica di investimento che renda sempre più "attraenti" e sportivamente funzionali gli impianti (anche attraverso una politica di animazione delle strutture sportive).
stato attuazione al 31 dicembre 2025	Gli ingressi negli impianti natatori si attestano su 394 mila ingressi al 31/12/2025. Al fine di garantire una maggior sicurezza, e quindi anche l'appel degli impianti è stato inserito un servizio di sicurezza aggiuntivo. Abbiamo proseguito con l'adesione al progetto Euregio Family Pass. Abbiamo inoltre adeguato le sconti ai possessori della Disability Card e della Trento Guest Card.
Indirizzi del Consiglio Comunale	Gestione trasparente, equa, qualitativamente elevata nell'assegnazione ed uso degli impianti sportivi
Obiettivo del consiglio Comunale	B5) Ottimizzare e incrementare l'utilizzo degli impianti sportivi, nei periodi nei quali non vengono fruiti per attività sportive amatoriali e agonistiche, compresi i periodi estivi, con attività espositive, culturali, musicali, teatrali ed eventi vari nonché con attività estive a favore di bambini e ragazzi.
stato attuazione al 31 dicembre 2025	Nel 2025 è proseguita la collaborazione con le associazioni/società che hanno fatto richiesta di accesso ai lidi e agli impianti sportivi per il regolare svolgimento delle colonie estive. Inoltre, per alcuni impianti specifici è stata data la possibilità alle società sportive di poterli utilizzare anche nei "fuori periodo" di apertura al pubblico.
Indirizzi del Consiglio Comunale	Attività di promozione della pratica sportiva
Obiettivo del consiglio Comunale	C1) Collaborare con le Federazioni, gli Enti di promozione sportiva e le associazioni sportive che operano sul territorio, valorizzandone le professionalità e le esperienze, non agendo in concorrenza con essi e salvaguardando l'ambito di operatività tipico e caratteristico delle società sportive. A.S.I.S., pertanto, si asterrà dall'organizzare corsi relativi all'insegnamento delle discipline sportive e dell'attività agonistica che vengono riservati alle società affiliate alle rispettive Federazioni riconosciute dal C.O.N.I. e agli Enti di promozione sportiva.

stato attuazione al 31 dicembre 2025	A.S.I.S. ha continuato, nei limiti delle proprie possibilità, a collaborare con le associazioni territoriali per la promozione ed il sostegno dell'attività sportiva (ad esempio giochi senza barriere), coinvolgendo le rispettive associazioni, condividendo la possibilità di organizzare giornate di promozione sportiva (esempio, "porte Aperte al Palaghiaccio").
Indirizzi del Consiglio Comunale	Attività di promozione della pratica sportiva
Obiettivo del consiglio Comunale	C2) Ottimizzare gli utilizzi degli impianti e diversificare l'offerta presente sul territorio comunale con attività di fitness e wellness a valenza commerciale, evitando che ciò comporti l'aumento di personale dedicato nell'organico aziendale.
stato attuazione al 31 dicembre 2025	Il Cda non intende riprendere lo svolgimento di corsi organizzati direttamente da A.S.I.S.. E' in corso la progettazione dell'area Wellness la cui realizzazione avrà inizio entro il 31 dicembre 2026.
Indirizzi del Consiglio Comunale	Affidamento a Terzi
Obiettivo del consiglio Comunale	D1) Svolgere direttamente, con personale proprio, le attività gestionali dell'Azienda che si caratterizzano per una forte relazione con l'utenza (ufficio rapporti con l'utenza, servizio cassa, controllo sull'erogazione quantitativa e qualitativa dei servizi e sull'impiantistica).
stato attuazione al 31 dicembre 2025	CONFERMATO
Indirizzi del Consiglio Comunale	Affidamento a Terzi
Obiettivo del consiglio Comunale	D2) Rispettare gli indirizzi nonché i protocolli concernenti iniziative per la trasparenza negli appalti e la lotta al lavoro nero sottoscritti dall'Amministrazione comunale, oltre ad ogni clausola sociale che la stessa inserisce nei propri contratti. A tal fine, è onere del Comune comunicare ad A.S.I.S. le informazioni e gli atti utili.
stato attuazione al 31 dicembre 2025	CONFERMATO - l'acquisizione del DURC per pagamenti di tutte le fatture; - la correttezza retributiva rilasciata da APAC; - la verifica della congruità edile; - la verifica della patente a punti.
Indirizzi del Consiglio Comunale	Affidamento a Terzi
Obiettivo del consiglio Comunale	D3) Conformarsi, nelle procedure di affidamento a terzi delle attività gestionali, alla politica del Comune di Trento volta a favorire l'inserimento lavorativo di cittadini in particolare condizione di debolezza sociale, senza che ciò crei ostacoli all'assolvimento delle obbligazioni previste dal Contratto di Servizio e dalla Carta della qualità dei servizi.
stato attuazione al 31 dicembre 2025	CONFERMATO - n. 1 convenzione ex L. 381/1991 - n. 1 contratto d'appalto
Indirizzi del Consiglio Comunale	Politica tariffaria e delle entrate

Obiettivo del consiglio Comunale	E1) Predisporre la proposta tariffaria in linea con gli indirizzi economici finanziari generali del Comune garantendo il tasso di copertura minima dei costi definito annualmente e nell'ottica della semplificazione.
stato attuazione al 31 dicembre 2025	In data 08.10.2025 il Consiglio di amministrazione di A.S.I.S. ha provveduto all'approvazione della proposta tariffaria per l'anno 2026. La proposta non prevede aumenti tariffari in quanto A.S.I.S. e il Comune di Trento hanno provveduto in collaborazione a modificare alcune tariffe che agevoleranno gli utenti senza aumentarne il costo.
Indirizzi del Consiglio Comunale	Politica tariffaria e delle entrate
Obiettivo del consiglio Comunale	E2) Differenziare le tariffe secondo principi di equità e proporzionalità, distinguendo le associazioni sportive che fanno promozione e le associazioni con attività sportiva agonistica e non agonistica o ricreativa, dai soggetti che svolgono attività a fine di lucro.
stato attuazione al 31 dicembre 2025	CONFERMATO
Indirizzi del Consiglio Comunale	Politica tariffaria e delle entrate
Obiettivo del consiglio Comunale	E3) Porre particolare attenzione alle tariffe per l'attività giovanile e scolastica.
stato attuazione al 31 dicembre 2025	CONFERMATO
Indirizzi del Consiglio Comunale	Politica tariffaria e delle entrate
Obiettivo del consiglio Comunale	E4) Prevedere tariffe famiglia agevolate ed in particolare per i nuclei familiari con più figli.
stato attuazione al 31 dicembre 2025	A tal fine A.S.I.S. ha aderito al progetto Euregio Family Pass applicando uno sconto particolare alle famiglie. Nel piano tariffario 2026 è previsto un incremento dello sconto portandolo dal 10% del 2025 al 20% nel 2026 per gli ingressi con Disability Card; uno sconto del 10% ai possessori di Trento Guest Card.
Indirizzi del Consiglio Comunale	Politica tariffaria e delle entrate
Obiettivo del consiglio Comunale	E5) Favorire, nell'utilizzo individuale, alcune categorie di cittadini come i bambini e gli anziani.
stato attuazione al 31 dicembre 2025	Per ottemperare alla richiesta A.S.I.S. ha proposto alla Giunta, che ha accettato, di rendere totalmente gratuito l'ingresso agli ultraottantenni. Rimane confermato l'ingresso gratuito fino ai sei anni.
Indirizzi del Consiglio Comunale	Politica tariffaria e delle entrate
Obiettivo del consiglio Comunale	E6) Favorire, attraverso una politica tariffaria adeguata, l'utilizzo degli impianti da parte delle persone diversamente abili sia in forma individuale che in forma organizzata.

stato attuazione al 31 dicembre 2025	Vedi punto E4).
Indirizzi del Consiglio Comunale	Politica tariffaria e delle entrate
Obiettivo del consiglio Comunale	E7) Raggiungere una migliore perequazione ed uniformità del grado di contribuzione assieme al più elevato grado di copertura dei costi.
stato attuazione al 31 dicembre 2025	CONFERMATO
Indirizzi del Consiglio Comunale	Politica tariffaria e delle entrate
Obiettivo del consiglio Comunale	E8) Incrementare le “entrate diverse” attraverso la ricerca di maggiori partnership commerciali con aziende del territorio interessate ad investire in termini pubblicitari sugli impianti e sulle attività di A.S.I.S.
stato attuazione al 31 dicembre 2025	Nel corso del 2025 A.S.I.S. ha trovato un nuovo sponsor per Palazzo dello Sport in Via Fersina.
Indirizzi del Consiglio Comunale	Rapporto con l’utenza: centralità della persona, partecipazione e trasparenza
Obiettivo del consiglio Comunale	F1) Stabilire con i cittadini singoli o associati rapporti di rispetto e collaborazione improntati sull’ascolto, sul confronto e sulla collaborazione, valorizzando la Carta della qualità dei Servizi (anche con una versione sintetica), quale strumento di orientamento dell’azione operativa dell’intera organizzazione aziendale verso la soddisfazione di tutti i soggetti interessati dal servizio prodotto ed erogato da A.S.I.S..
stato attuazione al 31 dicembre 2025	CONFERMATO
Indirizzi del Consiglio Comunale	Rapporto con l’utenza: centralità della persona, partecipazione e trasparenza
Obiettivo del consiglio Comunale	F2) Valorizzare e mettere in rete le esperienze, le conoscenze, le proposte degli interlocutori per dare sempre maggiore qualità ai servizi resi.
stato attuazione al 31 dicembre 2025	CONFERMATO
Indirizzi del Consiglio Comunale	Rapporto con l’utenza: centralità della persona, partecipazione e trasparenza
Obiettivo del consiglio Comunale	F3) Facilitare la ricerca e l’accesso tramite internet da parte degli utenti alle informazioni relative all’impiantistica sportiva e ai suoi utilizzi, tenendo sempre aggiornati i contenuti del proprio sito web.
stato attuazione al 31 dicembre 2025	Nel 2025 è in corso la realizzazione del nuovo sito di A.S.I.S. al fine di renderlo più agevole agli utenti.

Indirizzi del Consiglio Comunale	Rapporto con l'utenza: centralità della persona, partecipazione e trasparenza
Obiettivo del consiglio Comunale	F4) Curare l'ascolto dei cittadini / utenti, singoli e associati, attraverso progetti e strumenti idonei come l'Ufficio rapporti con l'utente, i Tavoli di ascolto, la sistematicità delle rilevazioni di soddisfazione dell'utente nonché valorizzare il collegamento con l'Ufficio Rapporti con il Pubblico del Comune. In particolare tavoli di ascolto e di confronto sono attivati nel caso di previsione della chiusura di una struttura sportiva, anche per un periodo limitato di tempo, per mancanza di fondi ovvero sottoutilizzo della struttura medesima nella ricerca di soluzioni condivise.
stato attuazione al 31 dicembre 2025	COFERMATO
Indirizzi del Consiglio Comunale	Rapporto con l'utenza: centralità della persona, partecipazione e trasparenza
Obiettivo del consiglio Comunale	F5) Farsi carico di procurare il minor disagio possibile all'utenza (tramite comunicazioni tempestive e efficaci) in caso di lavori di manutenzione ordinaria e/o straordinaria negli impianti.
stato attuazione al 31 dicembre 2025	CONFERMATO
Indirizzi del Consiglio Comunale	Rapporto con l'utenza: centralità della persona, partecipazione e trasparenza
Obiettivo del consiglio Comunale	F6) Agire nell'ottica dello snellimento burocratico delle procedure di interesse per l'utenza.
stato attuazione al 31 dicembre 2025	CONFERMATO
Indirizzi del Consiglio Comunale	Rapporto con l'utenza: centralità della persona, partecipazione e trasparenza
Obiettivo del consiglio Comunale	F7) Prevedere una costante formazione del personale, specie quello a contatto diretto con gli utenti, per offrire un servizio sempre più puntuale e adatto alle richieste, consentendo all'Azienda di conoscere le esigenze degli utenti adeguandone il servizio.
stato attuazione al 31 dicembre 2025	Sono stati organizzati corsi per i dipendenti nel corso del 2025 tenendo conto sia di formazione obbligatoria che volontaria. Nei mesi di novembre e dicembre è stata realizzata una formazione a tutto il personale relativamente alla Parità di Genere, la cui certificazione è avvenuta nel mese di dicembre 2025.
Indirizzi del Consiglio Comunale	Sostenibilità ambientale
Obiettivo del consiglio Comunale	G1) Rispettare il dettato normativo in tema di tutela dell'ambiente e di impatto ambientale.
stato attuazione al 31 dicembre 2025	Nel mese di luglio 2025 è stata rinnovata la certificazione Uni En ISO 14001:2015.

Indirizzi del Consiglio Comunale	Sostenibilità ambientale
Obiettivo del consiglio Comunale	G2) Proseguire nel promuovere l'efficienza energetica degli impianti e, sulla base delle risorse finanziarie assegnate dal Comune, favorire misure volte in particolare a: - miglioramento della coibentazione degli edifici; - aumento dell'efficienza dei sistemi di distribuzione del calore; - ottimizzazione degli impianti di riscaldamento, ventilazione e climatizzazione anche attraverso l'applicazione della tecnologia solare fotovoltaica; - ad impiegare mezzi, tecnologie e limitazioni che permettano di ridurre le cause di inquinamento; - adottare tecnologie e dispositivi finalizzati al risparmio delle risorse naturali.
stato attuazione al 31 dicembre 2025	Il parco macchine aziendale è formato prevalentemente da macchine elettriche e da veicoli Euro 6.
Indirizzi del Consiglio Comunale	Sostenibilità ambientale
Obiettivo del consiglio Comunale	G3) Individuare e promuovere, anche in collaborazione con il Servizio comunale competente e con la Trentino Trasporti, tutte le iniziative miranti a favorire l'accesso ai centri sportivi tramite i mezzi pubblici e di mobilità alternativa e ad incentivarne l'uso da parte degli utenti
stato attuazione al 31 dicembre 2025	Gli impianti aperti al pubblico sono dotati di rastrelliere porta biciclette.
Indirizzi del Consiglio Comunale	Politica di investimento
Obiettivo del consiglio Comunale	H1) Preservare, valorizzare e migliorare il patrimonio impiantistico sportivo del Comune di Trento con le risorse derivanti dal contributo comunale in conto impianti nonché dalla politica di autofinanziamento aziendale
stato attuazione al 31 dicembre 2025	CONFERMATO
Indirizzi del Consiglio Comunale	Politica di investimento
Obiettivo del consiglio Comunale	H2) Realizzare sulla base del programma di investimento annualmente concordato con il Comune, gli interventi di manutenzione straordinaria, di ristrutturazione edilizia, nonché gli interventi di ammodernamento e miglioramento che, di norma, non modificano sostanzialmente le strutture e le loro caratteristiche. La realizzazione di nuovi impianti sportivi e gli interventi di ammodernamento e ampliamento comportanti modifiche strutturali vengono di norma effettuati dal Comune, sentito il gestore A.S.I.S. con particolare riferimento al reale utilizzo e bisogno e alla sostenibilità gestionale.
stato attuazione al 31 dicembre 2025	Avviare tutti gli investimenti previsti nell'anno solare successivo all'approvazione da parte del Comune.

Indirizzi del Consiglio Comunale	Politica di investimento
Obiettivo del consiglio Comunale	H3) Attribuire carattere di priorità assoluta agli interventi di manutenzione straordinaria che rendono sicura la fruibilità degli impianti da parte degli utenti, nonché agli adeguamenti agli standard di legge.
stato attuazione al 31 dicembre 2025	CONFERMATO
Indirizzi del Consiglio Comunale	Politica di investimento
Obiettivo del consiglio Comunale	H4) Individuare ed inserire nel Piano Investimenti interventi che possano offrire risultati economicamente apprezzabili in termini di contenimento dei costi di gestione.
stato attuazione al 31 dicembre 2025	CONFERMATO
Indirizzi del Consiglio Comunale	Politica di investimento
Obiettivo del consiglio Comunale	H5) Garantire le attività di manutenzione ordinaria sulla base delle modalità che verranno stabilite nel contratto di servizio. Per gli impianti ad uso promiscuo, scolastico – sportivo, la manutenzione rimane in capo al Comune.
stato attuazione al 31 dicembre 2025	CONFERMATO

Indirizzi del Consiglio Comunale	Rapporti economici ed organizzazione aziendale
Obiettivo del consiglio Comunale	I1) Erogare ad A.S.I.S. il trasferimento annuale che è assegnato a garanzia dell'efficienza e dell'ottimizzazione degli utilizzi dell'impiantistica sportiva, assicurando gli standard di qualità secondo il Contratto di Servizio e questi indirizzi ed in ragione del complesso degli impianti sportivi affidati in gestione. L'entità del trasferimento annuale viene definita dal Comune in sede di approvazione del Bilancio di previsione in ragione delle proprie disponibilità finanziarie.
stato attuazione al 31 dicembre 2025	CONFERMATO
Indirizzi del Consiglio Comunale	Rapporti economici ed organizzazione aziendale
Obiettivo del consiglio Comunale	I2) Erogare un trasferimento a sostegno del piano pluriennale degli investimenti allegato al Piano Programma.

stato attuazione al 31 dicembre 2025	CONFERMATO.
Indirizzi del Consiglio Comunale	Rapporti economici ed organizzazione aziendale
Obiettivo del consiglio Comunale	I3) Adottare criteri e modalità per il reclutamento del personale nel rispetto dei principi, anche di derivazione comunitaria, di trasparenza, pubblicità ed imparzialità e nel rispetto della normativa vigente.
stato attuazione al 31 dicembre 2025	CONFERMATO
Indirizzi del Consiglio Comunale	Rapporti economici ed organizzazione aziendale
Obiettivo del consiglio Comunale	I4) Rispettare, nell'affidamento degli incarichi di studio, ricerca, consulenza e collaborazione, i criteri stabiliti dalla Giunta comunale con deliberazione 28.12.2016 n. 249 ed in particolare i principi di trasparenza, non discriminazione, parità di trattamento, rotazione e proporzionalità e pubblicità. Gli incarichi potranno essere conferiti solo previo accertamento dell'assenza di idonee risorse interne e a soggetti in possesso dei requisiti di professionalità e competenza e dovranno essere rendicontati semestralmente al Comune con le modalità dallo stesso indicate.
stato attuazione al 31 dicembre 2025	Obiettivi rispettati come da indicazioni.
Indirizzi del Consiglio Comunale	Esercizio della funzione di verifica e controllo
Obiettivo del consiglio Comunale	L1) Mantenere costantemente adeguato alle necessità derivanti dall'esercizio della funzione di controllo da parte del Comune, anche ai sensi del nuovo Regolamento sui controlli interni, il flusso informativo verso gli uffici comunali competenti nelle sue forme condivise, con particolare riferimento a: - la relazione tecnico – economica da trasmettere trimestralmente al Comune; - le informazioni su argomenti specifici che risultano necessarie nel corso della gestione degli impianti sportivi.
stato attuazione al 31 dicembre 2025	CONFERMATO
Indirizzi del Consiglio Comunale	Esercizio della funzione di verifica e controllo
Obiettivo del consiglio Comunale	L2) Collaborare con i soggetti incaricati dal Comune per la verifica, attraverso specifiche check list, del rispetto degli standard qualitativi e quantitativi di gestione degli impianti sportivi previsti nelle schede tecniche d'impianto.
stato attuazione al 31 dicembre 2025	CONFERMATO

Indirizzi del Consiglio Comunale	Esercizio della funzione di verifica e controllo
Obiettivo del consiglio Comunale	L3) Comunicare tempestivamente agli uffici competenti tutti i fatti gestionali che possono compromettere la qualità del servizio reso agli utenti agevolando in tal modo l'esercizio della funzione di controllo da parte del Comune.
stato attuazione al 31 dicembre 2025	CONFERMATO

PIANO INVESTIMENTI TRIENNIO 2026-2027-2028 E TRASFERIMENTO COMUNALE

Il Consiglio comunale con deliberazione 28.05.2026 n. 92 ha approvato la variazione al bilancio di previsione finanziario per il triennio 2026-2028, prevedendo un contributo conto impianti a favore di A.S.I.S. di euro 1.152.400,00 (iva 22% compresa) e confermando il trasferimento corrente per il triennio 2026-2028 pari a 7.500.000,00.

La Giunta comunale in data 3 giugno 2026 con deliberazione n. 146 ha approvato la variazione al Piano esecutivo di gestione per il triennio 2026-2028.

Gli importi del trasferimento annuale e del contributo conto impianti per il triennio 2025-2027 sono pertanto aggiornati nel modo seguente:

Anno	Trasferimento	Contributo c/impianti (iva compresa)
2026	7.500.000,00 €	1.152.400,00 €
2027	7.500.000,00 €	-
2028	7.500.000,00 €	-

Il Piano degli investimenti approvato dal Consiglio di Amministrazione di A.S.I.S. nella seduta del 25.06 2026 riporta:

- per l'anno 2026:
 - a) di Euro 1.152.400 (iva inclusa) nella colonna a) alla voce "interventi prioritari";
 - b) di Euro 4.148.000 (iva inclusa) nella colonna b) alla voce "interventi necessari";
 - c) di Euro 311.100 (iva inclusa) nella colonna c) alla voce "altri finanziamenti".
- per l'anno 2027 di Euro 7.808.000 (iva inclusa) nella colonna a) alla voce "interventi prioritari" ed Euro 61.000 (iva inclusa) nella colonna c) alla voce "altri finanziamenti";
- per l'anno 2028 di Euro 3.111.000 (iva inclusa) nella colonna a) alla voce "interventi prioritari".

Considerato che il Comune di Trento ha espresso l'impossibilità a stanziare per il momento risorse finanziarie per il Piano degli investimenti 2026-2028 per gli anni 2027 e 2028, gli importi per gli interventi previsti per gli anni 2027 e 2028 si considerano sospesi fino a quando eventuali risorse potranno essere messe a disposizione della scrivente con l'assestamento del Bilancio comunale.

PIANO INVESTIMENTI: anno 2026-2027-2028

N.	Impianto	Descrizione intervento	importo 2026 (senza iva)				importo 2027 (senza iva)			importo 2028 (senza iva)		
			Interventi prioritari	Interventi necessari	altri finanziamenti		Interventi prioritari	Interventi necessari	altri finanziamenti	Interventi prioritari	Interventi necessari	altri finanziamenti
1	CS Trento Nord	Realizzazione nuova cabina di media tensione	350.000,00									
2	CS Trento Nord	Nuovo sistema di raffrescamento e sostituzione Macchina ricambio aria (UTA) – II fase	400.000,00									
3	Ito del Favero	Sistemazione infiltrazioni spogliatoi e realizzazione parcheggio bici	100.000,00									
4	CF Viote	Eliminazione degli attuali ristagni d'acqua nelle zone più soleggiate e sistemazione pendio pista slitte	70.000,00									
5	Campo Covi e Postal	Realizzazione di una tettoia lungo gli spogliatoi maschili e femminili e sostituzione di due serramenti presso la palestra indoor	24.590,16									
6	Impianti al chiuso	Passaggio a fari a led (Palestra Trento Nord)		200.000,00								
7	Campo Rugby	Rifacimento spogliatoi Club House		1.000.000,00								
8	Campo calcio Mattarello	Ristrutturazione edificio spogliatoi, sedi societarie e tribuna e predisposizione per		400.000,00								

[illegible]

3	Campo calcio Gabbio	Adeguamento illuminotecnico per campo in erba naturale e sistemazione del parcheggio al fine di migliorare l'accesso all'impianto sportivo							300.000,00											
4	Palazzo dello Sport	Sistema di controllo ed efficientamento impianto di illuminazione dell'intera struttura							1.000.000,00											
5	Piscine e Palaghiaccio con cassa	Sostituzione sistema di controllo accessi							300.000,00											
6	CS Trento Nord	Rifacimento parcheggio e facciate esterne							800.000,00											
7	Ex uffici CS Trento Nord	Realizzazione palestre							700.000,00											
8	Impianti al chiuso	Passaggio a fari a led (Palestra Mattarello, Palestra Sopramonte)							200.000,00											
9	Piscina CS Trento Nord	Rifacimento vasche esterne							300.000,00											
10	Palazzo dello Sport	Software e hardware per gestione apertura porte automatizzato												50.000,00						
1	Campo calcio Orione	Sostituzione del terreno da gioco in erba sintetica e sostituzione dell'impianto di illuminazione con nuovo impianto di proiettori a led															500.000,00			
2	Campo calcio Sopramonte	Sostituzione del terreno da gioco in erba sintetica e sistemazione del parcheggio															500.000,00			

3	Centro Fondo Viote	Lavori di ampliamento Centro Fondo Viote: realizzazione nuova palazzina servizi composta da servizi, scuola sci, noleggio e cassa. FASE 1 e FASE 2								1.200.000,00		
4	lto del Favero	Sostituzione arredi spogliatoi piscina								350.000,00		
Totale Piano investimenti 2026, proposta (iva esclusa)			944.590	3.400.000	255.000							
Totale Piano investimenti 2026, proposta (iva inclusa)			1.152.400	4.148.000	311.100							
Totale Piano investimenti 2027, proposta (iva esclusa)						6.400.000	-			50.000		
Totale Piano investimenti 2027, proposta (iva inclusa)						7.808.000	-			61.000		
Totale Piano investimenti 2028, proposta (iva esclusa)										2.550.000	-	-
Totale Piano investimenti 2028, proposta (iva inclusa)										3.111.000	-	-

PIANO INVESTIMENTI ANNO 2026

N.	Impianto	Descrizione intervento	importo 2026 (senza iva)		
			Interventi prioritari	Interventi necessari	altri finanzia- menti
1	CS Trento Nord	Realizzazione nuova cabina di media tensione	350.000,00		
2	CS Trento Nord	Nuovo sistema di raffrescamento e sostituzione Macchina ricambio aria (UTA) – II fase	400.000,00		
3	Ito del Favero	Sistemazione infiltrazioni spogliatoi e realizzazione parcheggio bici	100.000,00		
4	CF Viote	Eliminazione degli attuali ristagni d'acqua nelle zone più soleggiate e sistemazione pendio pista slitte	70.000,00		
5	Campo Covi e Postal	Realizzazione di una tettoia lungo gli spogliatoi maschili e femminili e sostituzione di due serramenti presso la palestra indoor	24.590,16		
6	Impianti al chiuso	Passaggio a fari a led (Palestra Trento Nord)		200.000,00	
7	Campo Rugby	Rifacimento spogliatoi Club House		1.000.000,00	
8	Campo calcio Mattarello	Ristrutturazione edificio spogliatoi, sedi societarie e tribuna e predisposizione per realizzazione sala polifunzionale – II FASE		400.000,00	
9	Impianti sportivi	Sostituzione serramenti e infissi (campo Covi e Postal, pal. Bocchi, c. Melta...)		150.000,00	
10	Campi all'aperto in erba naturale	Manutenzione/verifica decennale torri faro e sostituzione con fari a led		150.000,00	
11	Campo calcio Meano	Sostituzione del terreno da gioco in erba sintetica e sostituzione dell'impianto di illuminazione con nuovo impianto a proiettori led		500.000,00	
12	Campo calcio Talamo	Costruzione nuova tribuna campo calcio Talamo		1.000.000,00	
13	Palazzo dello Sport	Creazione nuova sala hospitality aggregazione giocatori			180.000,00
14	Palaghiaccio	Tabellone segnapunti e software di gestione			35.000,00
15	Impianti vari	Creazione sale studio/relax per studenti negli impianti sportivi			40.000,00
Totale Piano investimenti 2026, proposta (iva esclusa)			944.590	3.400.000	255.000
Totale Piano investimenti 2026, proposta (iva inclusa)			1.152.400	4.148.000	311.100