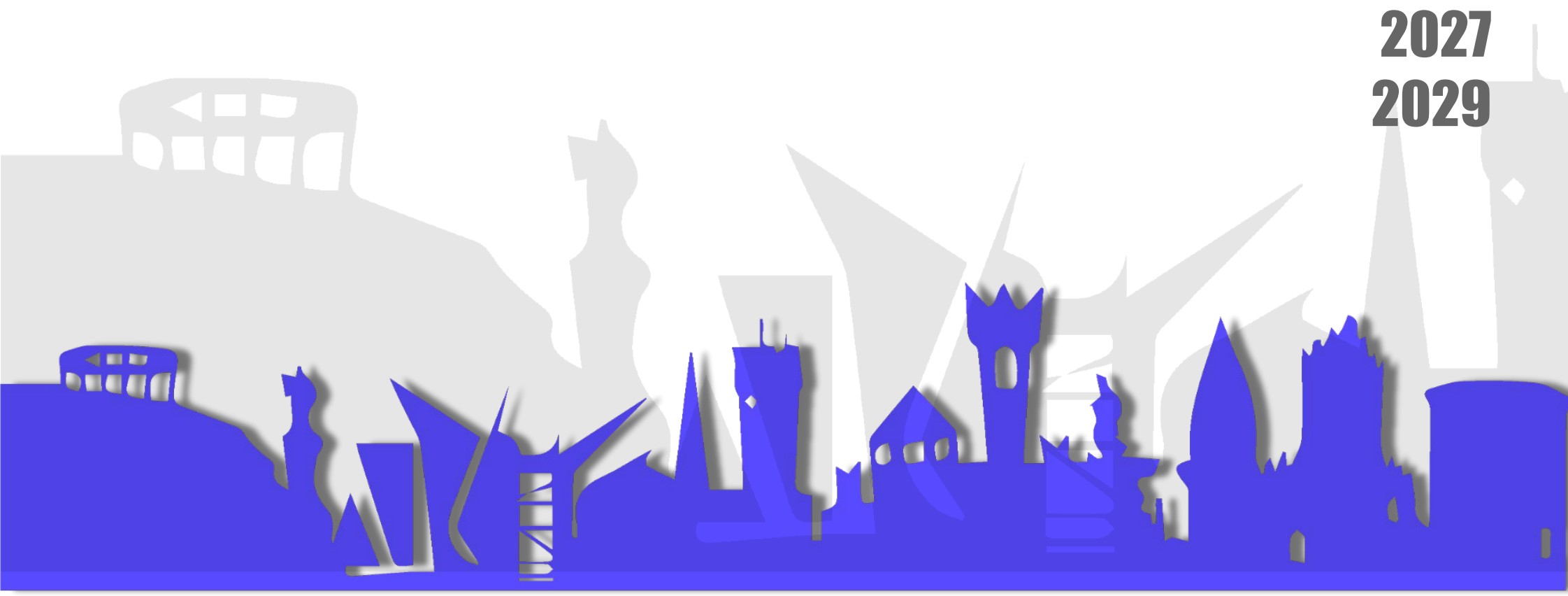




COMUNE DI TRENTO

# DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE

**2027  
2029**







COMUNE DI TRENTO

# **DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE**

20 **27** – 20 **29**

Comune di Trento  
Direzione Generale  
*Ufficio Programmazione, controllo e progetti europei*  
Casa del Capitolo -Via Belenzani, 18 – 38122 – Trento  
Tel. 0461 884557 – 4971  
Sito internet: [www.comune.trento.it](http://www.comune.trento.it)  
e-mail: [ufficio.controllogestione@comune.trento.it](mailto:ufficio.controllogestione@comune.trento.it)

# INDICE

|                                                                                                                                |          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| <b>INTRODUZIONE</b>                                                                                                            | <b>5</b> |
| <b>1 SEZIONE STRATEGICA</b>                                                                                                    | <b>7</b> |
| <b>1.1</b> Analisi delle condizioni esterne                                                                                    | 9        |
| <b>1.1.1</b> Scenario economico nazionale                                                                                      | 9        |
| <b>1.1.2</b> Scenario economico locale ed obiettivi programmatici provinciali                                                  | 10       |
| <b>1.1.3</b> Documenti programmatici a livello internazionale                                                                  | 14       |
| <b>1.1.4</b> Contesto socio-economico del territorio                                                                           | 16       |
| <b>1.2</b> Analisi delle condizioni interne                                                                                    | 24       |
| <b>1.2.1</b> I servizi pubblici locali                                                                                         | 24       |
| <b>1.2.2</b> Adesioni a reti, associazioni ed altre istituzioni                                                                | 33       |
| <b>1.2.3</b> Organizzazione e modalità di gestione dei servizi pubblici locali e indirizzi generali agli organismi partecipati | 35       |
| <b>1.2.4</b> Disponibilità e gestione delle risorse umane                                                                      | 41       |
| <b>1.2.5</b> La gestione del patrimonio                                                                                        | 48       |
| <b>1.3</b> Indirizzi ed obiettivi strategici                                                                                   | 52       |
| <b>1.3.1</b> Obiettivi strategici                                                                                              | 52       |
| <b>1.3.2</b> Obiettivi di prevenzione della corruzione e di trasparenza                                                        | 56       |
| <b>1.3.3</b> Indirizzi per la promozione e valorizzazione di una città attenta all'infanzia e ai giovani                       | 57       |
| <b>1.4</b> Strumenti di rendicontazione                                                                                        | 58       |

|                                                                                             |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>2 SEZIONE OPERATIVA</b>                                                                  | <b>59</b> |
| <b>2.1</b> Analisi e valutazione sulle risorse finanziarie                                  | 61        |
| <b>2.2</b> Obiettivi operativi                                                              | 69        |
| <b>2.3</b> Obiettivi operativi del "Gruppo Comune di Trento"                                | 82        |
| <b>2.4</b> Programmazione triennale dei lavori pubblici                                     | 89        |
| <b>2.5</b> Programmazione del fabbisogno triennale del personale                            | 97        |
| <b>2.6</b> Programmazione triennale delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali         | 98        |
| <b>2.7</b> Strumenti di programmazione ulteriore                                            | 100       |
| <b>2.7.1</b> Programmazione degli incarichi di consulenza, studio, ricerca e collaborazione | 100       |
| <b>2.7.2</b> Programmazione delle spese di rappresentanza e per gemellaggi                  | 101       |
| <b>2.7.3</b> Programmazione degli incarichi di patrocinio legale                            | 101       |
| <b>2.7.4</b> Programmazione per l'acquisizione di forniture e servizi                       | 102       |
| <b>2.7.5</b> Obiettivi di riqualificazione della spesa corrente                             | 105       |
| Allegati:                                                                                   |           |
| Quadro di raccordo missioni – programmi – obiettivi                                         | 106       |

# INTRODUZIONE

## COS'È IL DUP

Il DUP – Documento Unico di Programmazione è lo strumento di **programmazione strategica ed operativa** con cui il Comune organizza le proprie attività necessarie per dare attuazione alle Linee programmatiche di mandato.

È il **presupposto** degli altri strumenti di programmazione:

- Bilancio di previsione
- Piano esecutivo di gestione
- Piano integrato di attività e organizzazione

## A COSA SERVE

Il DUP :

- definisce la **programmazione strategica** del Comune nel corso del quinquennio del mandato amministrativo attraverso la formalizzazione di obiettivi strategici
- traduce gli indirizzi strategici di mandato in **obiettivi operativi** da realizzare nel triennio di riferimento in correlazione con l'individuazione delle risorse necessarie nel bilancio di previsione
- raccoglie vari documenti di **programmazione settoriale**, tra cui delle opere pubbliche, del fabbisogno del personale e del patrimonio

## SEZIONI, TEMPI E ITER

- **Sezione strategica**: l'orizzonte temporale di riferimento sono i 5 anni del mandato amministrativo. Traduce le linee programmatiche di mandato in **obiettivi strategici**, collegandoli alle missioni di bilancio (ossia le funzioni principali delle amministrazioni) e contiene un'analisi del contesto del Comune (obiettivi nazionali e provinciali, contesto socio-economico locale, servizi pubblici locali e società partecipate, struttura organizzativa e risorse umane dell'Ente).

- **Sezione operativa:** l'orizzonte temporale di riferimento è il triennio. Definisce la programmazione operativa del triennio coperto dal Bilancio di previsione attraverso **obiettivi operativi** che dettagliano le finalità indicate dagli obiettivi strategici, collegati ai programmi di bilancio (ossia gli aggregati omogenei di attività necessari per la realizzazione delle missioni). Comprende inoltre gli obiettivi assegnati agli enti partecipati e la programmazione triennale dei lavori pubblici, del fabbisogno di personale, delle alienazioni e valorizzazioni del patrimonio comunale ed altre programmazioni di settore.

Il DUP è predisposto ed aggiornato dalla Giunta comunale e presentato al Consiglio comunale, per l'approvazione, ogni anno entro il **31 luglio** con aggiornamento entro il **15 novembre**.

# **1. SEZIONE STRATEGICA**

## **SeS**



# 1.1 ANALISI DELLE CONDIZIONI ESTERNE

Il 2025, pur contraddistinto da scelte di politica commerciale dell'Amministrazione americana in netta discontinuità con il passato, si è chiuso con un'accelerazione degli scambi internazionali, aumentati del 4,2% (da 2,5% del 2024) anche grazie alla vivace dinamica degli investimenti nell'Intelligenza artificiale (IA). L'economia mondiale (PIL) è cresciuta (+3,4%) ma si è tuttavia rivelata disomogenea con Stati Uniti (+2,1%), Cina (+5,0%) e i principali mercati emergenti dell'Asia che hanno continuato a trainare la domanda globale, mentre l'Eurozona ha registrato una crescita più debole, fermandosi all'1,4% condizionata dal forte rallentamento della Germania (+0,2%). L'annuncio statunitense dell'imposizione di elevati dazi ha acuito l'incertezza nelle relazioni economiche internazionali e ha avviato un'intensa stagione negoziale proseguita anche ad inizio 2026.

L'andamento dei prezzi dell'energia e delle materie prime ha visto un calo nel 2025 per arrivare allo shock di inizio 2026 legato al conflitto in Medio Oriente. I mercati delle materie prime energetiche sono entrati in una fase di marcata volatilità, con rialzi delle quotazioni che si sono manifestati con intensità diverse nei due principali mercati di gas e petrolio.

| Andamento del PIL reale |      |      |      |
|-------------------------|------|------|------|
|                         | 2025 | 2026 | 2027 |
| Mondo                   | 3,4  | 3,1  | 3,2  |
| Area Euro               | 1,4  | 1,1  | 1,2  |
| Stati Uniti             | 2,1  | 2,3  | 2,1  |
| Cina                    | 5,0  | 4,4  | 4,0  |

Fonte: Documento di finanza pubblica 2026 dati FMI

## 1.1.1 SCENARIO ECONOMICO NAZIONALE

| QUADRO MACROECONOMICO TENDENZIALE (variazioni percentuali) |      |      |      |      |      |      |
|------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|
|                                                            | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 |
| PIL reale                                                  | 0,8  | 0,5  | 0,6  | 0,6  | 0,8  | 0,8  |
| PIL nominale                                               | 2,8  | 2,5  | 2,4  | 2,6  | 2,5  | 2,7  |
| Importazioni                                               | -1,0 | 3,6  | 2,3  | 2,4  | 2,7  | 2,3  |
| Esportazioni                                               | -0,4 | 1,2  | 0,9  | 2,3  | 2,4  | 2,2  |
| Consumi privati                                            | 1,2  | 1,1  | 0,8  | 0,5  | 0,9  | 0,8  |
| Investimenti                                               | -3,1 | 3,5  | 1,9  | 0,9  | 1,1  | 1,0  |
| Spesa della PA                                             | 1,5  | 0,6  | 0,5  | 0,2  | 0,2  | 0,1  |
| Tasso di disoccupazione                                    | 6,5  | 6,1  | 5,5  | 5,4  | 5,2  | 5,1  |
| Inflazione programmata                                     | 0,8  | 1,4  | 2,4  |      |      |      |

Fonte: Documento di finanza pubblica 2026

Nel 2025, il PIL reale è cresciuto dello 0,5%, in linea con quanto previsto del Documento programmatico di finanza pubblica (DPFP), l'attività economica ha registrato un rallentamento nel secondo trimestre, ma nella seconda parte dell'anno, nonostante un contesto economico globale complesso, il prodotto ha moderatamente accelerato. Il mercato del lavoro ha continuato a fornire segnali positivi e le retribuzioni per unità di lavoro dipendente hanno mantenuto un ritmo di crescita superiore a quello dei prezzi al consumo. L'espansione è stata sostenuta dalla domanda nazionale al netto delle scorte e sia i consumi privati sia gli investimenti fissi lordi hanno superato le attese. Le esportazioni nette hanno invece contribuito negativamente alla crescita, ma sia le esportazioni sia le importazioni, hanno più che recuperato la flessione del 2024.

Sul lato dell'offerta, il settore industriale è cresciuto, superando i servizi, il cui ritmo di espansione si è attenuato rispetto all'anno precedente.

All'interno dell'industria, la crescita del valore aggiunto è stata sostenuta dalle costruzioni e dai settori non manifatturieri, mentre la manifattura ha riportato una lieve contrazione. Nei servizi privati sono tornati ad espandersi il commercio all'ingrosso e al dettaglio, i trasporti e magazzinaggio e i servizi di alloggio e ristorazione, nonché le attività professionali scientifiche e tecniche, l'amministrazione e i servizi di supporto. Hanno, invece, segnato un lieve arretramento le attività finanziarie e assicurative e quelle immobiliari. I comparti più dinamici si confermano i servizi di informazione e comunicazione e le attività artistiche, di intrattenimento e divertimento. Nel 2025 il mercato del lavoro italiano ha nuovamente mostrato risultati positivi. Nel 2025 il credito bancario al settore privato ha registrato una fase espansiva prolungata. L'andamento positivo dell'economia nella parte finale del 2025, con una variazione congiunturale del PIL pari allo 0,3% nel quarto trimestre, ha assicurato un effetto di trascinamento statistico di pari entità per il 2026. Per il 2026 si prospetta una crescita inferiore a quella delineata nel DPFP (dallo 0,7 a 0,6%); la revisione verso il basso è tuttavia attenuata da un trascinamento statistico del 2025 sul 2026 più favorevole. Le previsioni 2027-2029 tengono conto degli effetti a livello internazionale delle quotazioni delle materie prime energetiche, ancora elevate sia pure in graduale normalizzazione. Nel triennio di riferimento, la crescita è sostenuta esclusivamente dalla domanda nazionale al netto delle scorte. L'inflazione, misurata dal deflatore dei consumi, si colloca al 2,0% nel 2027, all'1,5% nel 2028 e all'1,9% nel 2029, in linea con le ipotesi adottate sui prezzi energetici.

1.1.2 SCENARIO ECONOMICO LOCALE ED OBIETTIVI PROGRAMMATICI PROVINCIALI

Il contesto economico

Il Documento di Economia e Finanza Provinciale (DEFP) 2027-2029 evidenzia che nel 2025, si stima che l'economia trentina abbia proseguito la sua fase di crescita moderata, registrando un aumento reale del PIL intorno al +0,5%. A sostenere la crescita è stata principalmente la tenuta della domanda interna.

| Previsioni macroeconomiche del Trentino |      |         |      |      |      |
|-----------------------------------------|------|---------|------|------|------|
|                                         | 2025 | 2026    | 2027 | 2028 | 2029 |
| PIL reale                               | 0,5  | 0,5/0,6 | 0,7  | 0,9  | 0,8  |

Fonte: DEFP 2027-2029

I consumi delle famiglie hanno registrato un incremento stimato intorno all'1,3%, supportati dal recupero del potere d'acquisto reale grazie all'allentamento dell'inflazione. Un impulso importante ai consumi è arrivato dalla spesa turistica, che ha beneficiato di un anno molto positivo in cui si è superata la soglia storica dei 20 milioni di pernottamenti. L'incremento complessivo del 3,2% delle presenze è stato guidato in particolare dalla crescita della domanda turistica straniera (+4,9%). Migliora la dinamica degli investimenti. Nelle costruzioni, il calo del residenziale dovuto al taglio dei bonus fiscali è stato compensato dall'accelerazione delle opere pubbliche provinciali, sostenute anche dai progetti per le Olimpiadi invernali e dal PNRR. Gli investimenti nell'industria e servizi hanno mostrato segnali di miglioramento, seppur frenati dall'incertezza sui mercati. I finanziamenti a lungo termine hanno recuperato, indicando una cauta ripartenza dei piani di crescita, confermata dalla Camera di Commercio: nel 2025 il saldo tra

imprese che hanno aumentato gli investimenti e quelle che li hanno ridotti è migliorato. Gli adeguamenti contrattuali hanno sospinto la crescita dei redditi da lavoro dipendente del comparto pubblico. Ciò, insieme all'incremento dei consumi intermedi, ha inciso positivamente sulla spesa pubblica, che nel corso del 2025 risulta ancora in espansione rispetto al 2024.

A supporto della generale tenuta del sistema, si conferma la vitalità del mercato del lavoro, che chiude il 2025 con un incremento dell'occupazione dell'1,5%, trainato soprattutto dal lavoro dipendente (+4,1%).

Di segno opposto è stato l'andamento del commercio estero, che ha rappresentato il principale freno alla crescita provinciale. Le esportazioni trentine hanno subito una flessione (-3,3%), in controtendenza con il dato medio italiano, penalizzate dalla crisi del mercato tedesco, dall'introduzione di nuovi dazi statunitensi e dalle tensioni geopolitiche internazionali. La bilancia commerciale provinciale ha comunque mantenuto un avanzo strutturale.

Nei primi mesi del 2026 l'economia ha mostrato segnali di crescita contenuta. I dati della Camera di Commercio di Trento mostrano un fatturato complessivo in aumento nel primo trimestre del 2,1% rispetto allo stesso trimestre dell'anno precedente. Il 2026 si prospetta come un anno di crescita contenuta, in linea con il 2025, con un incremento del PIL in termini reali stimato tra lo 0,5% e lo 0,6%, su cui agiscono le tensioni osservate a livello internazionale. Nel medio termine, le previsioni per il periodo 2027-2029 delineano per il Trentino una crescita del PIL in termini reali dello 0,7% nel 2027, dello 0,9% nel 2028 e dello 0,8% nel 2029.

| Fatturato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Mercato del lavoro                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Commercio estero                                                                                                                                                                                                                                                           | Turismo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Famiglie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nei primi mesi del 2026 l'economia ha mostrato segnali di crescita contenuta. I dati della Camera di Commercio di Trento mostrano un fatturato complessivo in aumento nel primo trimestre del 2,1% rispetto allo stesso trimestre dell'anno precedente. Quasi tutti i settori hanno registrato variazioni positive con l'unica eccezione del manifatturiero (-0,2%). Migliorano gli ordinativi, anticipatori di un migliore ciclo economico, che hanno segnato una variazione positiva complessiva (3,1%); rimane peraltro contenuta la crescita per il manifatturiero (1,0%). | Nei primi tre mesi 2026 si è osservata una flessione rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente degli occupati (-1,1%), dopo la crescita continua degli ultimi due anni. Sono diminuiti i lavoratori indipendenti, mentre è ancora in crescita il lavoro alle dipendenze (+0,7). Il tasso di disoccupazione è comunque risultato in ulteriore flessione, attestandosi all'1,7%. | Lo scenario economico locale continua a risentire della performance negativa delle esportazioni, che hanno segnato nel primo trimestre dell'anno una contrazione (-5% rispetto allo stesso periodo dello scorso anno), accompagnata da una diminuzione delle importazioni. | La stagione turistica invernale 2025/2026 ha invece registrato buoni risultati, superando gli 8 milioni di pernottamenti. Le presenze alberghiere ed extralberghiere sono aumentate del 3,8% rispetto all'inverno precedente. Sotto il profilo della provenienza, la spinta è stata bidirezionale: i flussi domestici hanno registrato un incremento del 4,1%, affiancati dal consolidamento della componente estera, in crescita del 3,6%. | Cresce il numero di famiglie, ma con una dimensione media in progressivo calo a 2,23 componenti a causa dell'aumento dei nuclei composti da una sola persona. Il contesto socio-economico delle famiglie trentine si conferma solido, con livelli di soddisfazione personale e un reddito disponibile equivalente mediano superiori alla media nazionale. Permangono vulnerabilità legate all'assenza di occupazione che colpiscono soprattutto i nuclei con referenti donne, stranieri, giovani o con bassi titoli di studio. |

Fonte: DEFP 2027-2029

## **Gli obiettivi programmatici provinciali**

Le politiche del DEFP 2026-2028 sono collegate a **dieci aree strategiche** con obiettivi di medio e lungo periodo:

Area strategica 1 Un'autonomia da rafforzare e valorizzare, enti locali e territori di montagna

Area strategica 2 Un sistema che salvaguarda l'ambiente e valorizza le risorse naturali assicurando l'equilibrio tra uomo-natura

Area strategica 3 Un Trentino per famiglie e giovani e politiche salariali

Area strategica 4 La responsabilità di gestire il futuro di un territorio unico e la sfida dell'abitare

Area strategica 5 Salute e benessere durante tutte le fasi di vita dei cittadini

Area strategica 6 Per una scuola inclusiva, professionalizzante, plurilingue, di cittadinanza

Area strategica 7 Cultura come valore condiviso ed elemento di sviluppo per la crescita ed il benessere della comunità

Area strategica 8 Sport, fonte di benessere fisico e sociale nonché volano di crescita economica

Area strategica 9 Ricerca, innovazione e crescita sostenibile in tutti i settori economici

Area strategica 10 Un Trentino sicuro, connesso fisicamente e digitalmente

## **Il Protocollo di finanza locale**

Il Protocollo d'intesa di finanza locale per il 2026 non ancora sottoscritto è stato firmato il 24 novembre 2025. Le risorse di parte corrente che il bilancio provinciale rende disponibili da destinare ai rapporti finanziari con i Comuni, ammontano complessivamente a circa 382 milioni di Euro (a cui si aggiungono circa 13 mln di Euro relativi al fondo di solidarietà comunale).

La quota finalizzata ai trasferimenti compensativi delle minori entrate comunali a seguito di esenzioni ed agevolazioni IM.I.S. è pari per l'anno prossimo a 24,19 milioni di Euro, a cui si aggiungono 13,5 milioni di Euro pari al costo stimato della manovra IM.I.S. riferita ad alcune tipologie di fabbricati destinati ad attività produttive (studi professionali, negozi, alberghi, piccoli insediamenti artigianali), confluito nell'ambito del fondo perequativo. Le risorse stanziare per il Fondo perequativo/solidarietà ammontano complessivamente a 146,9 milioni di Euro. Si conferma la volontà già espressa in sede di Protocollo d'intesa in materia di finanza locale per il 2025 di proseguire, attraverso un percorso condiviso e partecipato, nelle attività volte alla revisione complessiva delle modalità di riparto del Fondo perequativo/solidarietà. La quantificazione complessiva del Fondo specifici servizi per l'anno prossimo, pari ad Euro 84,7 milioni di Euro.

In tema di investimenti il Fondo per gli investimenti comunali di rilevanza provinciale conta un volume complessivo di risorse pari a circa 40 milioni di Euro per proseguire il finanziamento di interventi afferenti l'edilizia scolastica comunale. Nell'ambito del Protocollo d'intesa in materia di finanza locale per l'anno 2025 si è concordato di rendere fin da subito disponibile, per le finalità di cui al Fondo per gli investimenti programmati dai comuni (budget), un volume di risorse pari a 140 milioni di Euro relativo all'intero triennio 2025-2027, concesse all'inizio del 2025 per consentire alle nuove amministrazioni comunali un'efficace programmazione degli interventi in un'ottica pluriennale, con l'impegno della Giunta Provinciale, nell'ambito della manovra di assestamento del bilancio provinciale per il 2026 a valutare, compatibilmente con le risorse che si renderanno disponibili, la possibilità di incrementare tale dotazione. Per il 2026 si rende disponibile la quota ex FIM del Fondo per gli investimenti programmati dai Comuni nell'ammontare di 13,8 milioni di euro.

È stata sottoscritta l'8 luglio 2026 l'Integrazione al Protocollo d'intesa di finanza locale per il 2026 che prevede:

- l'avvio dell'attuazione del percorso di rafforzamento della capacità amministrativa degli enti locali attraverso l'incentivo allo sviluppo di modelli organizzativi collaborativi inter-enti in particolare nei settori della gestione degli appalti ed esecuzione di opere pubbliche, l'aggiornamento della disciplina, criteri e modalità di formazione e finanziamento di progetti di riorganizzazione dei servizi comunali in gestione di distretto, il superamento dell'attuale impostazione della disciplina delle assunzioni di personale attraverso un nuovo meccanismo di definizione delle capacità assunzionali fermo restando il rispetto del contenimento della spesa;
- fondo perequativo/solidarietà: vengono stanziati ulteriori 1,8 milioni di Euro per ciascun anno del triennio 2026-2028 per i comuni in tensione finanziaria;
- fondo specifici servizi comunali: vengono stanziati ulteriori 7,2 milioni di Euro in aumento in particolare per servizi per la prima infanzia (+1,3), trasporto pubblico (+1,5) e trasporto turistico (+1,9), per la polizia locale (+1,3) e per progetti culturali e biblioteche (+1,8). In merito al servizio di polizia locale sono stati condivisi i nuovi criteri di riparto delle risorse finalizzati ad incentivare l'aggregazione in corpi intercomunali che garantiscano elevati standard di efficienza, nonché a favorire nuove progettualità e la costituzione di nuovi corpi nei comuni ad oggi privi di un'organizzazione strutturata. Vengono distinte due tipologie di budget, di struttura e di qualità, ed è previsto un budget per progetti di sicurezza integrata e organizzazione del servizio. I nuovi criteri verranno adottati con apposito provvedimento;
- fondo per gli investimenti: vengono stanziati ulteriori 10 milioni di Euro per gli investimenti programmati e 1,2 milioni ad integrazione del fondo utilizzato per l'installazione di sistemi di raffrescamento nei nidi d'infanzia e nelle scuoleinfanzia.

## 1.1.3 DOCUMENTI PROGRAMMATICI A LIVELLO INTERNAZIONALE

### Trasformare il nostro mondo. L'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile



Il 25 settembre 2015, durante il Summit sullo Sviluppo Sostenibile, è stato sottoscritto dai governi dei 193 Paesi membri delle Nazioni Unite, e approvato dall'Assemblea Generale dell'ONU un documento dal titolo "Trasformare il nostro mondo. L'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile". Il documento determina gli impegni sullo sviluppo sostenibile che dovranno essere realizzati entro il 2030, individuando 17 obiettivi globali (SDGs - Sustainable Development Goals) e 169 target. L'Agenda si compone di quattro parti (1. Dichiarazione - 2. Obiettivi e target - 3. Strumenti attuativi - 4. Monitoraggio dell'attuazione e revisione) e tocca diversi ambiti, tra loro interconnessi, fondamentali per assicurare il benessere dell'umanità e del pianeta: dalla lotta alla fame all'eliminazione delle disuguaglianze, dalla tutela delle risorse naturali allo sviluppo urbano, dall'agricoltura ai modelli di consumo. La nuova Agenda riconosce appieno lo stretto legame tra il benessere umano e la salute dei sistemi naturali, e la presenza di sfide comuni che tutti i Paesi sono chiamati ad affrontare.

Obiettivi di sviluppo sostenibile (Sustainable Development Goals - SDGs)



Goal 1: Porre fine ad ogni forma di povertà nel mondo



Goal 2: Porre fine alla fame, raggiungere la sicurezza alimentare, migliorare la nutrizione e promuovere un'agricoltura sostenibile



Goal 3: Assicurare la salute e il benessere per tutti e per tutte le età



Goal 4: Fornire un'educazione di qualità, equa ed inclusiva, e opportunità di apprendimento per tutti



Goal 5: Raggiungere l'uguaglianza di genere ed emancipare tutte le donne e le ragazze



Goal 6: Garantire a tutti la disponibilità e la gestione sostenibile dell'acqua e delle strutture igienico sanitarie



Goal 7: Assicurare a tutti l'accesso a sistemi di energia economici, affidabili, sostenibili e moderni



Goal 8: Incentivare una crescita economica, duratura, inclusiva e sostenibile, un'occupazione piena e produttiva ed un lavoro dignitoso per tutti



Goal 9: Costruire una infrastruttura resiliente e promuovere l'innovazione ed una industrializzazione equa, responsabile e sostenibile



Goal 10: Ridurre le disuguaglianze all'interno e fra le Nazioni



Goal 11: Rendere le città e gli insediamenti umani inclusivi, sicuri, duraturi e sostenibili



Goal 12: Garantire modelli sostenibili di produzione e di consumo



Goal 13: Adottare misure urgenti per combattere i cambiamenti climatici e le sue conseguenze



Goal 14: Conservare e utilizzare in modo durevole gli oceani, i mari e le risorse marine per uno sviluppo sostenibile



Goal 15: Proteggere, ripristinare e favorire un uso sostenibile dell'ecosistema terrestre, gestire sostenibilmente le foreste, contrastare la desertificazione, arrestare e far retrocedere il degrado del terreno, e fermare la perdita di diversità biologica



Goal 16: Promuovere società pacifiche e più inclusive per uno sviluppo sostenibile; offrire l'accesso alla giustizia per tutti e creare organismi efficaci, responsabili e inclusivi a tutti i livelli



Goal 17: Rafforzare i mezzi di attuazione e rinnovare il partenariato mondiale per lo sviluppo sostenibile

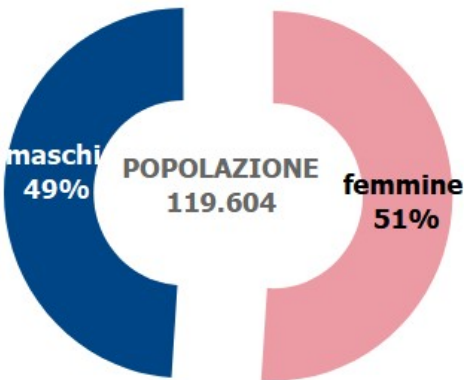
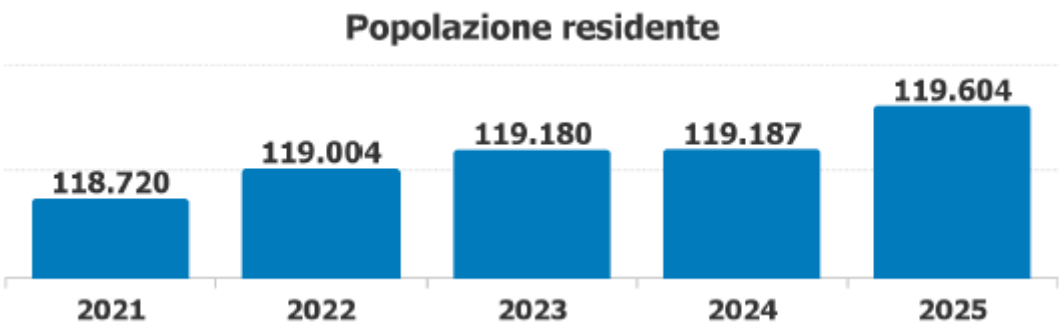
[www.unric.org/it/agenda-2030/](http://www.unric.org/it/agenda-2030/)

[www.un.org/sustainabledevelopment/](http://www.un.org/sustainabledevelopment/)

Per garantire la piena coerenza tra gli strumenti di programmazione del Comune di Trento e gli obiettivi di sviluppo sostenibile dell'Agenda 2030, gli obiettivi operativi sono stati classificati secondo i 17 goal dell'Agenda e per il dettaglio dei quali si rimanda alla sezione operativa del DUP.

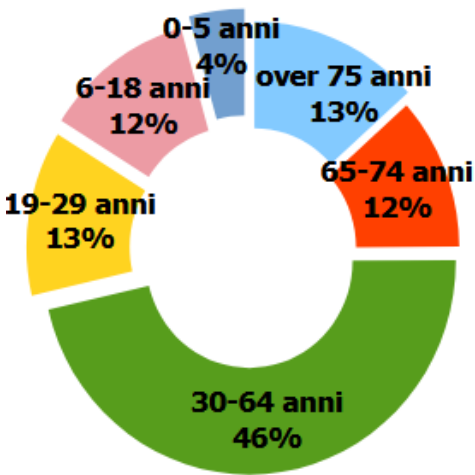
1.1.4 CONTESTO SOCIO-ECONOMICO DEL TERRITORIO

Caratteristiche generali della popolazione<sup>1</sup>

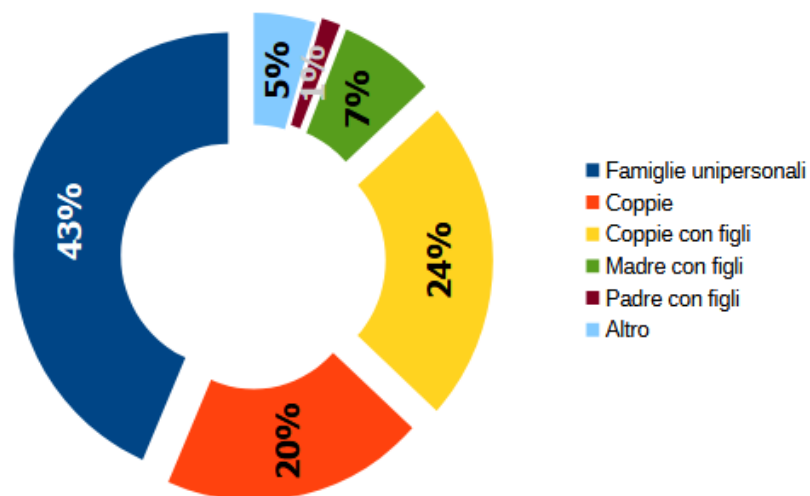


Età della popolazione  
del Comune di Trento

|                     | 2015   | 2021   | 2022   | 2023   | 2024   | 2025   |
|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Popolazione 0-5     | 6.314  | 5.703  | 5.553  | 5.390  | 5.281  | 5.179  |
| Popolazione 6-18    | 14.766 | 14.611 | 14.532 | 14.406 | 14.160 | 14.105 |
| Popolazione 19-29   | 13.761 | 14.263 | 14.426 | 14.587 | 14.734 | 14.988 |
| Popolazione 30-64   | 56.669 | 56.106 | 56.154 | 56.003 | 55.726 | 55.526 |
| Popolazione 65-74   | 12.783 | 13.443 | 13.431 | 13.571 | 13.696 | 13.829 |
| Popolazione over 75 | 13.043 | 14.594 | 14.908 | 15.223 | 15.590 | 15.977 |
| Indice di vecchiaia | 157    | 179,3  | 184,1  | 191,8  | 199,8  | 206,0  |

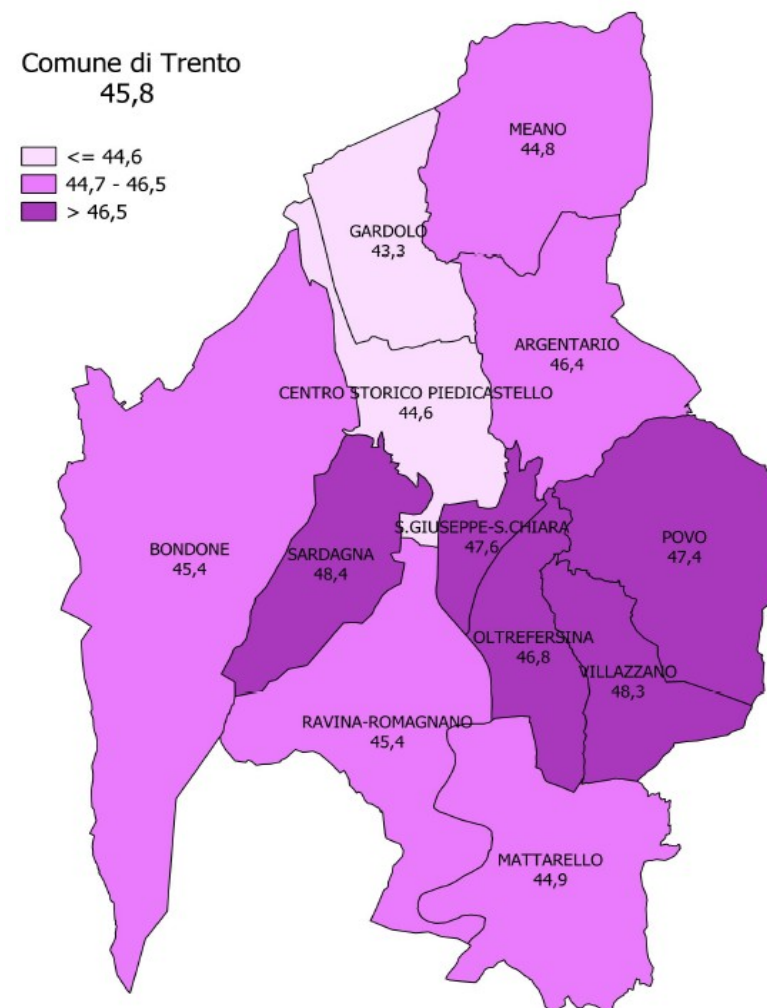


<sup>1</sup> Fonte: #TrentoInCifre al 31/12/2025. A livello provinciale l'indice di vecchiaia è 187,0, con una proiezione al 2041 di 222, ci saranno cioè più di due anziani per ogni giovane

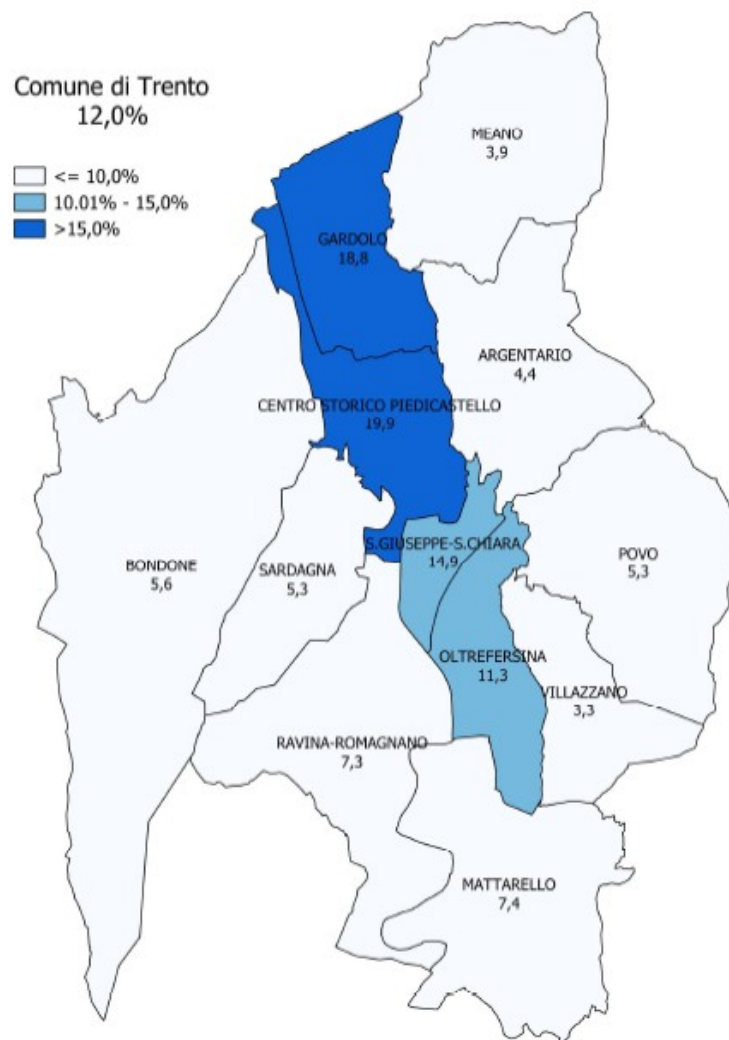


| <i>Le Famiglie</i>    | 2015          | 2021          | 2022          | 2023          | 2024          | 2025          |
|-----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Famiglie unipersonali | 21.130        | 22.478        | 22.984        | 23.379        | 23.967        | <b>24.430</b> |
| Coppie                | 10.170        | 10.822        | 10.965        | 11.007        | 11.008        | <b>11.088</b> |
| Coppie con figli      | 14.347        | 13.641        | 13.478        | 13.401        | 13.284        | <b>13.212</b> |
| Madre con figli       | 4.114         | 4.232         | 4.213         | 4.163         | 4.078         | <b>4.042</b>  |
| Padre con figli       | 714           | 762           | 777           | 798           | 782           | <b>795</b>    |
| Altro                 | 2.521         | 2.615         | 2.598         | 2.603         | 2.624         | <b>2.625</b>  |
| Totale famiglie       | <b>52.996</b> | <b>54.550</b> | <b>55.015</b> | <b>55.351</b> | <b>55.743</b> | <b>56.192</b> |

#### Età media per Circoscrizione al 31 dicembre 2025

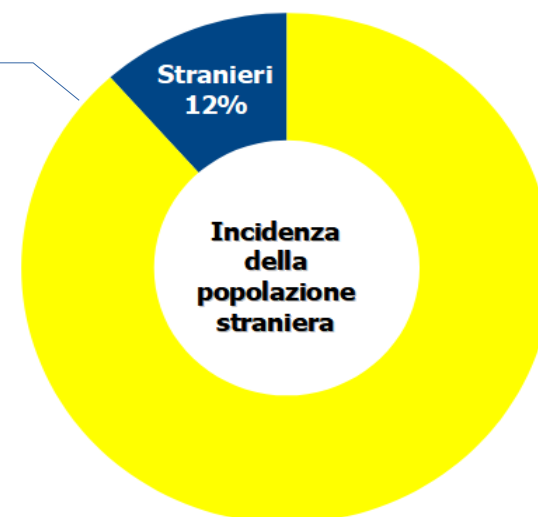


**Percentuale di stranieri sul totale dei residenti di ciascuna Circoscrizione  
al 31 dicembre 2025**



|                              | 2015   | 2021   | 2022   | 2023   | 2024   | 2025          |
|------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------------|
| <b>Popolazione straniera</b> | 13.158 | 13.831 | 13.665 | 13.795 | 13.864 | <b>14.307</b> |
| <b>- maschi</b>              | 6.263  | 6.871  | 6.935  | 7.125  | 7.236  | <b>7.573</b>  |
| <b>- femmine</b>             | 6.895  | 6.960  | 6.730  | 6.670  | 6.628  | <b>6.734</b>  |

L'età media della  
popolazione straniera è  
di 35,7 anni



**Economia insediata**

*Imprese attive*

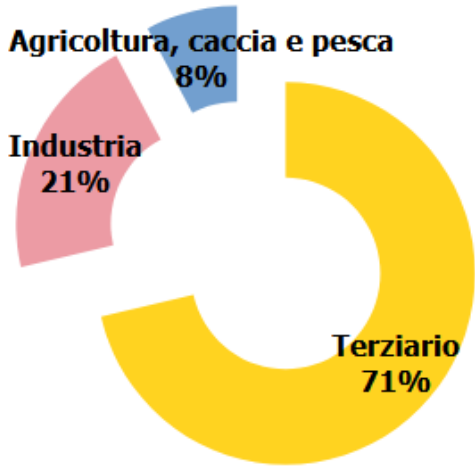
| Imprese attive per settore di attività |              |              |              |              |              | Imprese artigiane attive per settore di attività |              |              |              |              |              |
|----------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                        | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025         |                                                  | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025         |
| Agricoltura, caccia e pesca            | 733          | 740          | 733          | 727          | 719          | Agricoltura, caccia e pesca                      | 2            | 4            | 5            | 5            | 3            |
| Industria                              | 1.970        | 1.978        | 1.955        | 1.986        | 1.910        | Industria                                        | 1.163        | 1.148        | 1.127        | 1.153        | 1.128        |
| Terziario                              | 6.291        | 6.370        | 6.380        | 6.423        | 6.557        | Terziario                                        | 941          | 954          | 967          | 976          | 973          |
| Imprese non classificate               | 6            | 3            | 6            | 2            | 10           | Imprese non classificate                         |              |              |              |              |              |
| <b>TOTALE</b>                          | <b>9.000</b> | <b>9.091</b> | <b>9.074</b> | <b>9.138</b> | <b>9.196</b> | <b>TOTALE</b>                                    | <b>2.106</b> | <b>2.106</b> | <b>2.099</b> | <b>2.134</b> | <b>2.104</b> |

Fonte: C.C.I.A.A. di Trento – Registro imprese

| Agricoltura        | 2022 | 2023 | 2024         | Terziario                             | 2025         |
|--------------------|------|------|--------------|---------------------------------------|--------------|
| Imprese agricole * | 402  | 410  | 404          | Commercio all'ingrosso e al dettaglio | 1.615        |
|                    |      |      |              | Attività immobiliari                  | 900          |
| <b>Industria</b>   |      |      | <b>2.025</b> | Attività professionali                | 806          |
| Costruzioni        |      |      | 1.261        | Ristorazione ed alloggi               | 644          |
| Manifatturiero     |      |      | 507          | Altro                                 | 2.592        |
| Altro              |      |      | 142          | <b>TOTALE</b>                         | <b>6.557</b> |
| <b>TOTALE</b>      |      |      | <b>1.910</b> |                                       |              |

Fonte: C.C.I.A.A. di Trento – Registro imprese. Nuova classificazione AATECO2025

\* Fonte: APIA



*Sistema creditizio*

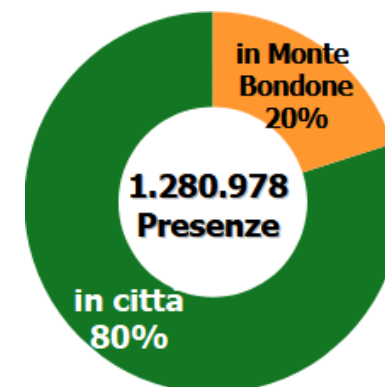
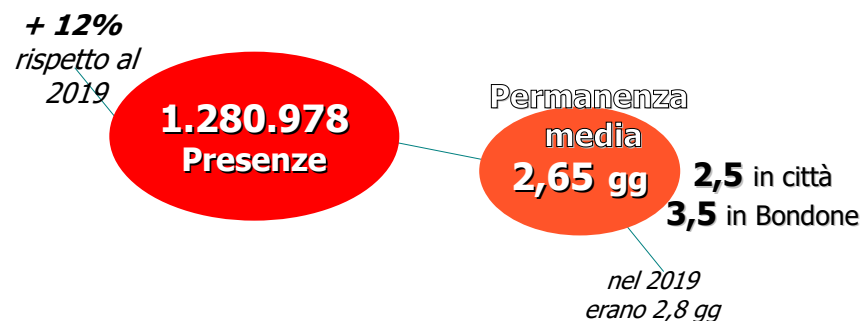
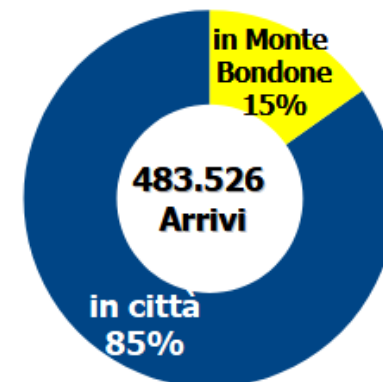
| Sistema creditizio  | 2021       | 2022      | 2023      | 2024      | 2025      |
|---------------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Banche              | 25         | 25        | 25        | 25        | 25        |
| Sportelli operativi | 63         | 63        | 55        | 54        | 54        |
| Depositi bancari    | 6,76 mil € | 6,756 mil | 6,598 mil | 7,303 mil | 7,326 mil |

Fonte: Banca d'Italia di Trento – Archivi anagrafici degli intermediari

## Turismo

### Arrivi e presenze turistiche negli esercizi alberghieri

|                           | 2019      | 2020    | 2021    | 2022    | 2023      | 2024      | 2025             |
|---------------------------|-----------|---------|---------|---------|-----------|-----------|------------------|
| <b>Arrivi</b>             | 404.555   | 184.202 | 257.755 | 352.858 | 448.440   | 458.259   | <b>483.526</b>   |
| di cui in città di Trento | 345.022   | 147.520 | 222.093 | 300.776 | 377.930   | 394.344   | <b>409.655</b>   |
| di cui in Monte Bondone   | 59.533    | 36.682  | 35.662  | 52.082  | 70.510    | 63.915    | <b>73.871</b>    |
| <b>Presenze</b>           | 1.134.952 | 610.014 | 722.133 | 931.739 | 1.179.303 | 1.162.191 | <b>1.280.978</b> |
| di cui in città di Trento | 922.822   | 465.197 | 607.982 | 741.520 | 929.011   | 942.725   | <b>1.024.489</b> |
| di cui in Monte Bondone   | 212.130   | 144.817 | 114.151 | 190.219 | 250.292   | 219.466   | <b>256.489</b>   |



|                    | 2019   | 2020  | 2021  | 2022   | 2023   | 2024   | 2025          |
|--------------------|--------|-------|-------|--------|--------|--------|---------------|
| <b>Museum pass</b> | 1.837  | 706   | 1.086 | 1.278  | 1.431  | 1.049  | <b>948</b>    |
| <b>Guest card</b>  | 15.286 | 6.807 | 9.819 | 21.221 | 65.334 | 21.766 | <b>32.971</b> |

**Benessere economico / reddito medio popolazione residente**

|                           | 2018            | 2019            | 2020            | 2021            | 2022            | 2023            |
|---------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Numero dichiaranti        | 82.773          | 83.737          | 83.686          | 84.310          | 85.282          | <b>85.276</b>   |
| di cui italiani           | 76.054          | 76.780          | 76.770          | 77.327          | 78.297          | 78.069          |
| di cui stranieri          | 6.719           | 6.957           | 6.916           | 6.983           | 6.985           | 7.207           |
| Reddito imponibile totale | € 2.057.531.038 | € 2.087.508.547 | € 2.063.361.629 | € 2.162.843.382 | € 2.276.714.128 | € 2.384.524.675 |
| Imposte IRPEF totale      | € 430.387.076   | € 434.397.891   | € 421.863.201   | € 449.011.600   | € 456.440.706   | € 491.281.665   |
| Reddito imponibile medio  | <b>€ 24.858</b> | <b>€ 24.929</b> | <b>€ 24.656</b> | <b>€ 25.653</b> | <b>€ 26.696</b> | <b>€ 27.962</b> |
| di cui maschi             | € 30.193        | € 30.112        | € 29.600        | € 30.989        | € 32.205        | € 33.519        |
| di cui femmine            | € 19.657        | € 19.849        | € 19.787        | € 20.404        | € 21.235        | € 22.428        |
| di cui italiani           | € 25.919        | € 25.984        | € 25.723        | € 26.741        | € 27.759        | € 29.088        |
| di cui stranieri          | € 12.844        | € 13.295        | € 12.806        | € 13.611        | € 14.787        | € 15.775        |

Fonte: Analisi dei redditi dei cittadini di Trento. Anno d'imposta 2023 - Comune di Trento

**Servizi al cittadino**

**Sistema educativo, scolastico e formazione**

|                               |                       | Popolazione in età |        |        |        |        | Iscritti                      | Università | Iscritti |
|-------------------------------|-----------------------|--------------------|--------|--------|--------|--------|-------------------------------|------------|----------|
|                               |                       | 2021               | 2022   | 2023   | 2024   | 2025   | 2024/2025                     |            |          |
| Nidi d'infanzia               | 0-3 anni non compiuti | 2.776              | 2.653  | 2.613  | 2.521  | 2.501  | 1.185<br>(media mensile 2025) | 2019/2020  | 16.868   |
| Scuole di infanzia            | 3-5 anni              | 2.927              | 2.900  | 2.777  | 2.760  | 2.678  | 2.746 (2025)                  | 2020/2021  | 16.658   |
| Scuole primarie               | 6-10 anni             | 5.240              | 5.169  | 5.100  | 4.978  | 4.963  | 5.214                         | 2021/2022  | 16.656   |
| Scuole secondarie di I grado  | 11-13 anni            | 3.551              | 3.449  | 3.336  | 3.247  | 3.195  | 3.589                         | 2022/2023  | 16.410   |
| Scuole secondarie di II grado | 14-18 anni            | 5.820              | 5.914  | 5.970  | 5.935  | 5.947  | 8.871                         | 2023/2024  | 16.473   |
| Formazione professionale      |                       |                    |        |        |        |        | 2.013                         | 2024/2025  | 16.923   |
|                               |                       | 20.314             | 20.085 | 19.796 | 19.441 | 19.284 |                               |            |          |

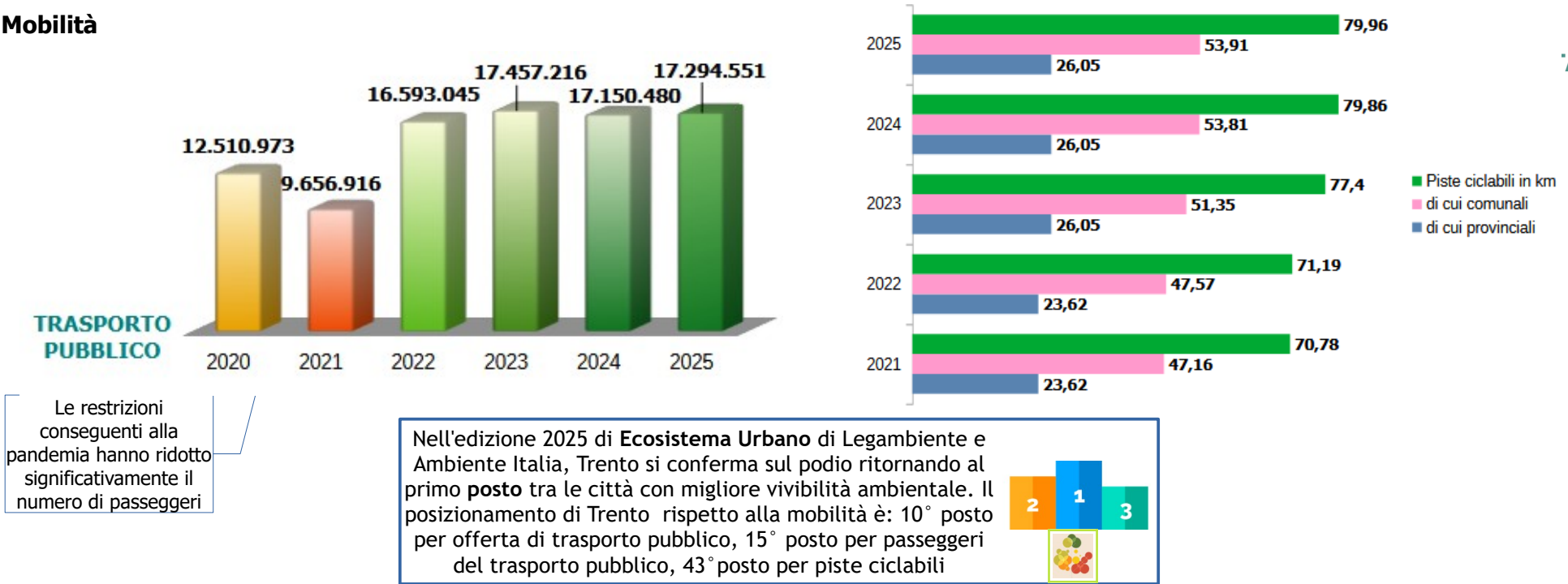
Fonte Trento in cifre 2025 e Annuario statistico 2024

Musei

| Visitatori nei musei della città       | 2019    | 2020    | 2021    | 2022    | 2023    | 2024    | 2025*   |
|----------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Castello del Buonconsiglio             | 149.684 | 61.007  | 74.415  | 125.139 | 158.427 | 182.239 | 170.680 |
| Museo Diocesano Tridentino             | 45.444  | 15.114  | 6.188   | 11.299  | 59.109  | 68.761  | 66.525  |
| MUSE                                   | 371.210 | 140.603 | 147.263 | 275.139 | 367.078 | 355.087 | 324.642 |
| Fondazione museo storico del Trentino  | 27.308  | 21.624  | 18.769  | 42.339  | 54.146  | 64.795  | 76.249  |
| SASS – spazio archeologico sotterraneo | 21.520  | 5.918   | 7.232   | 16.482  | 21.102  | 24.171  | 22.857  |
| Villa di Orfeo                         |         |         |         |         | 9.717   | 14.999  | 14.734  |
| Galleria civica – MART                 | 9.883   | 14.236  | 30.280  | 48.671  | 9.668   | 10.664  | 11.614  |
| MUSE-MART Palazzo delle Albere         |         |         |         |         | 1.591   | 16.691  | n.d.    |
|                                        | 625.049 | 258.502 | 284.147 | 519.069 | 680.838 | 737.407 | 687.301 |

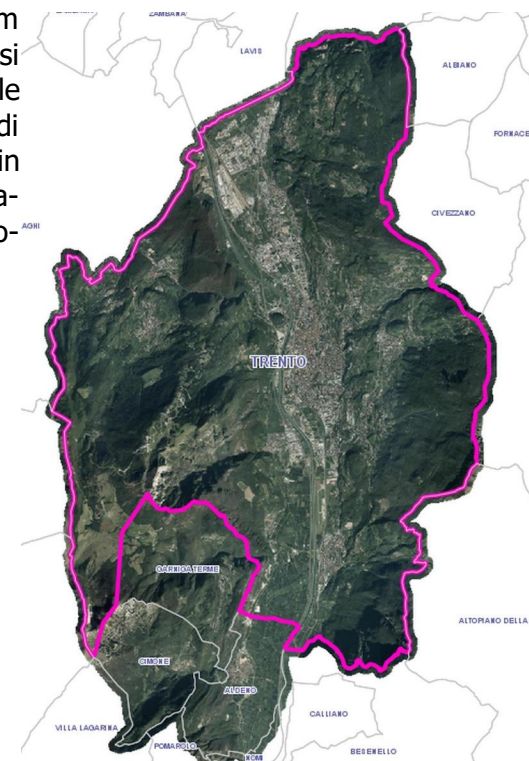
Fonte: Annuario statistico e \* ISPAT

Mobilità



## Territorio e ambiente

Il territorio del comune di Trento si estende per una superficie di circa 158 kmq, ad un'altitudine di 194 mslm con aree montane con altitudine massima di 2.180 mslm. La città di Trento è attraversata da diversi corsi d'acqua: il fiume Adige, che la percorre da nord a sud, e il torrente Fersina. La vastità della zona comunale fa derivare una densità di popolazione non caratteristica di città compatte e a forte concentrazione di popolazione (752 ab./km<sup>2</sup> contro, per esempio, i circa 2mila di Bolzano). Il Comune di Trento è suddiviso in 12 Circoscrizioni amministrative dislocate sul territorio: Gardolo, Meano, Sardagna, Bondone, Ravina-Romagnano, S. Giuseppe-S.Chiera, Oltrefersina, Povo, Argentario, Villazzano, Mattarello, Centro storico-Piedicastello.



| Superficie (kmq)           | 157,94       |
|----------------------------|--------------|
| di cui agroforestale       | 122,24 77,4% |
| di cui urbanizzata         | 33,58 21,3%  |
| di cui residenziale        | 10,24        |
| di cui attività economiche | 5,94         |
| di cui servizi             | 7,30         |
| di cui viabilità           | 7,82         |
| di cui altro               | 2,28         |

Il Comune gestisce la manutenzione del verde di **133** tra aree verdi, parchi, giardini e passeggiate presenti sul territorio comunale

| Superficie a verde urbano (mq)               | 3.376.281      |
|----------------------------------------------|----------------|
| Superficie verde fruibile                    | 1.574.211 47%  |
| di cui verde attrezzato                      | 386.503        |
| di cui parchi urbani                         | 1.085.372      |
| di cui verde storico                         | 92.336         |
| Verde di arredo                              | 388.951 12%    |
| Orti comunali                                | 42.958 1%      |
| Orti botanici                                | 140.824 4%     |
| Verde cimiteriale                            | 102.483 3%     |
| Verde scolastico                             | 202.136 6%     |
| Verde aree sportive e ludico ricreative      | 334.908 10%    |
| Verde incolto                                | 589.810 17%    |
| Superficie a verde boschivo e forestale (mq) | 54.868.913     |
| Aree boschive e complessi forestali          | 44.371.041 81% |
| Aree naturali protette                       | 10.497.872 19% |

## 1.2 ANALISI DELLE CONDIZIONI INTERNE

### 1.2.1 I SERVIZI PUBBLICI LOCALI

#### GESTIONE ASSOCIATA

Con la convenzione quadro tra i Comuni di Trento, Aldeno, Cimone e Garniga Terme è attiva dal 1° gennaio 2012 la gestione associata nell'ambito territoriale formato dai quattro Comuni contermini, Territorio Val d'Adige, relativamente ai servizi di:

- assistenza scolastica-ristorazione,
- assistenza e beneficenza pubblica,
- edilizia abitativa pubblica e convenzionata,
- urbanistica.

La gestione di tali servizi è regolata nei rispettivi ambiti da specifici protocolli operativi. Inoltre Trento è il Comune capofila del progetto di gestione associata del servizio di vigilanza urbana (LP 8/2005) che coinvolge i Comuni di Aldeno, Cimone, Garniga Terme e Vallelaghi, regolato da convenzione.

#### SERVIZI EDUCATIVI PER LA PRIMA INFANZIA

| <i>Nidi d'infanzia</i>                           | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025         |
|--------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|--------------|
| Strutture                                        | 25    | 24    | 24    | 25    | <b>26</b>    |
| di cui gestione diretta                          | 8     | 7     | 7     | 8     | <b>9</b>     |
| di cui affidate a cooperative                    | 17    | 17    | 17    | 17    | <b>17</b>    |
| Servizi (tempo pieno, part-time, in convenzione) | 29    | 28    | 27    | 28    | <b>30</b>    |
| Posti disponibili al 31/12                       | 1.180 | 1.162 | 1.147 | 1.192 | <b>1.209</b> |

è stata aperta nel 2025 la nuova struttura Povo 0-6



| Servizio                                                                                                                                                                                                                                                                            | Affidatario                               | Durata                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------|
| Contratto di appalto per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso le strutture "Rodari", "Europa", "Padre Vittorio Tonini" di Vigolo Baselga, "Meano"                                                                                                           | Cooperativa Sociale "Città Futura"        | Dal 01.09.2025 al 31.07.2032 |
| Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso la struttura di Roncafort – via Caneppele                                                                                                                                                              | Cooperativa Sociale "Città Futura"        | Dal 01.09.2021 al 31.07.2027 |
| Contratto di appalto per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso la struttura "Il Piccolo Girasole" a Cagnola                                                                                                                                                  | Cooperativa Sociale "Città Futura"        | Dal 01.09.2022 al 31.07.2029 |
| Contratto di appalto per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso la struttura di Ravina                                                                                                                                                                        | Cooperativa Sociale "Città Futura"        | Dal 01.09.2022 al 31.07.2029 |
| Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso la struttura di Gardolo – via 4 Novembre                                                                                                                                                               | Cooperativa Sociale "Città Futura"        | Dal 01.09.2020 al 31.07.2027 |
| Contratto di appalto per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso le strutture di Martignano via Maderno, "La Mongolfiera" di Mattarello.                                                                                                                       | Cooperativa Sociale Onlus "La Coccinella" | Dal 01.09.2025 al 31.07.2032 |
| Contratto di appalto per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso le strutture di Clarina, Oltrecastello                                                                                                                                                        | Cooperativa Sociale "PRO.GES. Trento"     | Dal 01.09.2025 al 31.07.2032 |
| Contratto di appalto per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso le strutture di Viale dei Tigli, Roncafort – via Caproni e Madonna Bianca                                                                                                                     | Cooperativa Sociale "PRO.GES. Trento"     | Dal 01.09.2023 al 31.07.2030 |
| Contratto di appalto per l'affidamento a terzi del servizio di nido d'infanzia presso la struttura Il Magicocastello                                                                                                                                                                | Cooperativa Sociale "PRO.GES. Trento"     | Dal 01.09.2022 al 31.07.2029 |
| Protocollo di intesa fra Comune di Trento e Comune di Lavis per la fruizione del servizio di nido d'infanzia, presso le strutture del Comune di Lavis da parte dei residenti nel Comune di Trento, zona San Lazzaro di Meano e alcune vie della Circoscrizione di Gardolo (3 posti) | Comune di Lavis                           | Dal 01.09.2025 al 31.07.2030 |
| Convenzione fra Comune di Trento e Comune di Pergine per la fruizione del servizio di nido d'infanzia, presso le strutture del Comune di Pergine, da parte dei residenti nel Comune di Trento (2 posti)                                                                             | Comune di Pergine                         | Dal 01.10.2025 al 31.07.2030 |

| <b><i>Scuole infanzia</i></b> | <b>2020</b> | <b>2021</b> | <b>2022</b> | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b>  | Nelle <b>scuole infanzia</b> provinciali il Comune provvede a fornire le strutture e curare con proprio personale il servizio di <b>ristorazione</b> ed assistenza. |
|-------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Strutture provinciali         | 22          | 22          | 22          | 22          | 22          | <b>22</b>    |                                                                                                                                                                     |
| Posti disponibili             | 2.217       | 2.217       | 2.217       | 2.217       | 2.217       | <b>2.217</b> |                                                                                                                                                                     |

Il servizio di animazione estiva, che dal 2022 si svolge solo ad agosto, viene gestito dall'Amministrazione con affidamento a terzi presso una delle 22 strutture provinciali. Sul territorio sono attive 19 scuole equiparate dell'infanzia con 1.809 posti.

| Servizio                                                                                               | Affidatario              | Durata                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------|
| Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di animazione estiva per bambini da 3 anni a 6 anni | Cooperativa Città Futura | 01.09.2022 – 31.07.2029 |

## SERVIZI CULTURALI E TURISTICI

| Servizio                                                                                                               | Affidatario                        | Durata                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Convenzione per l'affidamento a terzi della gestione dei servizi culturali (deliberazione Giunta comunale n. 248/2017) | Centro Servizi Culturali S. Chiara | Dal 2017 per tre anni rinnovabile due volte per 3 anni                                                                                                                    |
| Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione del Centro Musica                                       | Impresa individuale Updoo          | Fino al 3.12.2026                                                                                                                                                         |
| Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione del Centro Teatro                                       | Società cooperativa sociale Artico | Dal 01.2018 per 9 anni                                                                                                                                                    |
| Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione del Teatro di Meano – attività artistiche               | Associazione Ariateatro            | fino al 30.06.2031                                                                                                                                                        |
| Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione del Teatro di Villazzano – attività artistico teatrali  | Associazione TeatroE               | Dal 1 luglio 2022 al 30 giugno 2027                                                                                                                                       |
| Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione del Caffè letterario Predara                            | -                                  | Il contratto di concessione è scaduto in data 30.06.2026. Sono attualmente in corso le procedure (co-programmazione) per la definizione delle future modalità di gestione |
| Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione del Caffè culturale Libercaffè                          | Big Service S.a.s.                 | Dal 30 luglio 2024 al 29 luglio 2030                                                                                                                                      |

## Servizi turistici

| Servizio                                                                                                     | Affidatario                   | Durata                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------|
| Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione dell'Ostello per la Gioventù "Giovane Europa" | Il Faggio società cooperativa | dal 01.01.2023 al 31.12.2029 |
| Affidamento a terzi in concessione del Servizio Pubblico di trasporto mediante trenino turistico             | Ditta Picci Gianluca          | dal 1.10.2022 al 30.09.2027  |

I **servizi bibliotecari** sono gestiti direttamente dal Comune di Trento e sono svolti nella sede centrale, nella biblioteca ragazzi, in 9 sedi periferiche e attraverso il bibliobus. Alcuni servizi bibliotecari sono esternalizzati.

## SERVIZI FUNERARI E CIMITERIALI

I **cimiteri** presenti sul territorio comunale sono **21** dei quali 3 in città e 18 nei sobborghi. Il Comune oltre ai servizi cimiteriali esercita l'attività commerciale di **onoranza funebre**. Da settembre 2021 è operativo il **Tempio crematorio** gestito in forma diretta.

| Servizio                                                                                                           | Affidatario                                            | Durata                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| Accordo amministrativo per la gestione del deposito di osservazione/obitorio presso l'Ospedale S. Chiara di Trento | Azienda sanitaria universitaria integrata del Trentino | Dal 01/06/2026 al 31/05/2031                                 |
| Protocollo di intesa per l'espletamento di operazioni di polizia mortuaria                                         | Azienda sanitaria universitaria integrata del Trentino | Dal 01/06/2026 al 31/05/2031                                 |
| Protocollo d'intesa per il servizio di assistenza religiosa cattolica nel civico Cimitero di Trento                | Arcidiocesi di Trento                                  | Fino al 31/12/2026 da rinnovare dal 01/01/2027 al 31/12/2031 |

## SERVIZIO DI TRASPORTO E SOSTA

| <i>Trasporto pubblico</i> | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------------|------|------|------|------|------|------|
| Linee trasporto pubblico  | 22   | 22   | 22   | 25   | 27   | 25   |

E' affidato a Trentino Trasporti S.p.A. il servizio di **trasporto pubblico** urbano: trasporto su gomma (autobus) e a fune (collegamento tra la città ed il sobborgo di Sardagna) ed il servizio di trasporto pubblico turistico skibus e navetta Trento – Monte Bondone nella stagione invernale.

| <i>Parcheggi</i>                         | 2024  | 2025  |
|------------------------------------------|-------|-------|
| Posti auto in struttura                  | 1.997 | 2.086 |
| Posti auto in aree delimitate            | 794   | 746   |
| Posti auto sosta su strada               | 7.376 | 7.368 |
| Posti auto nei parcheggi di attestamento | 2.258 | 2.251 |

La gestione ed il controllo delle **aree di sosta** a pagamento su suolo pubblico è affidata a Trentino Mobilità S.p.A., che gestisce anche alcuni immobili di proprietà o in disponibilità comunale destinati ad autorimesse e parcheggi, rimessaggio di autocaravan e caravan, nonché altri servizi connessi alla mobilità urbana quali la gestione delle autorizzazioni di circolazione, servizi di bike sharing, car sharing e altre forme di mobilità innovativa, oltre all'area sosta camper

| Servizio                                                                                                                                                                                                      | Affidatario              | Durata             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------|
| Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di trasporto pubblico urbano su gomma e a fune, del servizio di trasporto pubblico urbano turistico e del servizio di trasporto pubblico urbano a chiamata | Trentino Trasporti S.p.A | fino al 31.12.2034 |
| Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione della sosta a pagamento e di altri servizi connessi alla mobilità urbana                                                                       | Trentino Mobilità S.p.A  | Fino al 30.06.2028 |
| Convenzione con il Comune di Aldeno per la gestione del trasporto a chiamata in sostituzione parziale della Linea 12 del trasporto pubblico urbano del Comune di Trento                                       | Comune di Aldeno         | Fino al 31.12.2027 |
| Convenzione con il Comune di Lavis per la gestione della Linea 17 del trasporto pubblico urbano del Comune di Trento                                                                                          | Comune di Lavis          | Fino al 31.12.2034 |

## RETI DI SERVIZI

| <i>Servizio idrico integrato</i>           | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025         |
|--------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|--------------|
| Rete acquedotto in km                      | 681,4 | 682   | 682   | 684   | 685   | <b>685,5</b> |
| Rete fognaria in km (bianca, nera e mista) | 475,1 | 475,1 | 475,1 | 475,1 | 475,1 | <b>475,1</b> |

Il **servizio idrico integrato** di acquedotto e fognatura è gestito tramite concessione a terzi, così come la distribuzione di **gas naturale**.

| Servizio                                                                                                                           | Affidatario    | Durata                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------|
| Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di approvvigionamento idrico e di trattamento delle acque superficiali e reflue | Novareti S.p.A | Fino a nuovo affidamento scadenza al 31.12.2040 |
| Concessione per l'affidamento a terzi del servizio di distribuzione del gas naturale                                               | Novareti S.p.A | Fino a nuovo affidamento con gara d'ambito      |

## SERVIZIO DI IGIENE URBANA

Il servizio di raccolta, trasporto, recupero e smaltimento dei **rifiuti**, nonché la pulizia di strade, piazze e marciapiedi è affidato a Dolomiti Ambiente S.r.l.. In tema di igiene pubblica il Comune ha affidato a terzi il canile.

| Servizio                                                                                                                                    | Affidatario                                                  | Durata                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| Affidamento a terzi del servizio di raccolta, trasporto, recupero e smaltimento dei rifiuti, nonché pulizia di strade, piazze e marciapiedi | Dolomiti Ambiente Srl                                        | Fino a nuovo affidamento<br>Fino al 31/12/2029 |
| Contratto di affidamento del servizio di gestione del rifugio per cani del Comune di Trento                                                 | Lega Nazionale per la Difesa del Cane –<br>Sezione di Trento | Dall'1.10.2020 al 30.09.2027                   |

## GESTIONE IMPIANTI SPORTIVI

### *Impianti sportivi*

|                                |           |
|--------------------------------|-----------|
| Impianti di proprietà comunale | <b>79</b> |
| di cui gestiti da ASIS         | 69        |
| di cui gestiti da associazioni | 10        |

Gli **impianti sportivi** del Comune di Trento sono gestiti mediante associazioni sportive oppure affidati all'Azienda speciale per la gestione degli impianti sportivi – ASIS.

| Servizio                                                                                                    | Affidatario                                          | Durata                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| Contratto di servizio per l'affidamento a terzi della gestione di 61 impianti sportivi del Comune di Trento | ASIS Azienda Speciale                                | Dal 1.1.2024 per cinque anni      |
| Concessione del servizio di gestione del Centro Sportivo in via Pradiscola a Martignano                     | Circolo Tennis Calisio A.S.D.                        | Dal 01.07.2026 fino al 30.06.2033 |
| Concessione del servizio di gestione dell'impianto sportivo di piazza Venezia                               | Circolo Tennis Trento A.S.D.                         | Proroga fino al 30.12.2026        |
| Concessione del servizio di gestione del Centro sportivo di via Ponte Alto a Cognola                        | G.S. Argentario                                      | Fino al 31.12.2026                |
| Concessione del servizio di gestione del Centro sportivo di via Fersina                                     | A.T.A. Battisti                                      | Fino al 30.06.2030                |
| Appalto del servizio di gestione del campo da calcio Man Malpensada                                         | A.P.D. G.S. Bolghera                                 | Fino al 30.06.2027                |
| Appalto del servizio di gestione del Centro sportivo Don Onorio Spada in via Valnigra a Villazzano          | Associazione Consorzio Valnigra                      | Dal 01.07.2026 fino al 30.06.2036 |
| Appalto del servizio di gestione dell'impianto sportivo in località Solteri                                 | Gruppo Sportivo Solteri                              | Fino al 31.05.2029                |
| Appalto del servizio di gestione del campo da calcio Sardinia                                               | Unione Sportiva Sardinia A.S.D.                      | Fino al 31.05.2029                |
| Appalto del servizio di gestione del centro ippico in via Pianizza a Villazzano                             | Circolo ippico La Roccia A.S.D.                      | Proroga fino al 30.12.2026        |
| Affidamento del servizio di gestione del poligono di tiro in località Soraval a Cadine                      | Associazione Tiro a Segno Nazionale – Sezione Trento | Dal 01.01.2026 al 31.12.2034      |

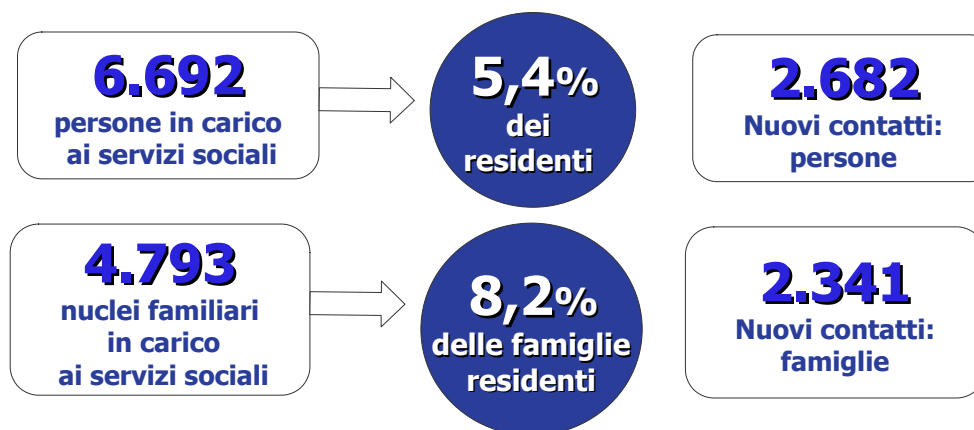
## POLITICHE ABITATIVE

| <i>Edilizia abitativa</i>       | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | 2024         |
|---------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|--------------|
| Alloggi di edilizia pubblica    | 4.546 | 4.543 | 4.538 | 4.536 | 4.534 | <b>4.531</b> |
| di cui di proprietà comunale    | 453   | 453   | 451   | 452   | 450   | <b>448</b>   |
| di cui assunti da privati       | 5     | 5     | 5     | 5     | 5     | <b>5</b>     |
| di cui di proprietà di Itea Spa | 4.088 | 4.085 | 4.082 | 4.079 | 4.079 | <b>4.078</b> |
| Alloggi a canone moderato       |       | 291   | 331   | 376   | 366   | <b>369</b>   |

Il Comune di Trento gestisce in forma associata la raccolta delle domande per la locazione degli **alloggi pubblici** ubicati nel Territorio Val d'Adige. L'offerta di edilizia abitativa pubblica comprende sia alloggi di proprietà comunale che di proprietà di Itea Spa, oltre che, residualmente, assunti in comodato da privati. Anche gli alloggi pubblici di proprietà comunale sono gestiti in convenzione da Itea Spa. Con convenzioni specifiche è affidata la locazione di alloggi a canone moderato.

| Servizio                                                                                                                                         | Affidatario | Durata                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------|
| Convenzione per l'affidamento a terzi del servizio di gestione e manutenzione degli alloggi di edilizia abitativa pubblica di proprietà comunale | ITEA S.p.A  | Dal 01.01.2026 al 31.12.2026 |

## SERVIZI SOCIO-ASSISTENZIALI



| Servizio                                               | Forma di affidamento                                                                                                            | Affidatario                                    | Durata                               |                                                                                                                                             |
|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| SERVIZI A CARATTERE SEMIRESIDENZIALE                   | Servizi semiresidenziali per minorenni e giovani adulti                                                                         | Accreditamento di secondo livello              | Vari Enti del Terzo settore          | Fino al 31/12/2027                                                                                                                          |
| INTERVENTI A FAVORE DELL'ETÀ EVOLUTIVA E GENITORIALITÀ | Intervento educativo domiciliare per minori                                                                                     | Accreditamento secondo livello                 | Vari Enti del Terzo settore          | Fino al 31/12/2027                                                                                                                          |
|                                                        | Spazio neutro                                                                                                                   | Gara sotto soglia europea sociale              | ATI fra Kaleidoscopio scs – Murialdo | Fino al 30/04/2029                                                                                                                          |
| INTERVENTI A FAVORE DELL'ETÀ EVOLUTIVA                 | Sistema integrato di servizi, interventi ed opportunità per bambini, giovani e famiglie                                         | Coprogettazione                                | Progetto 92, AMA e APPM              | Fino al 31/08/2026<br>La Giunta comunale con delibera n. 47/2026 ha espresso parere positivo alla proroga che è in fase di predisposizione. |
| INTERVENTI A FAVORE DI PERSONE CON DISABILITÀ          | Abitare accompagnato per persone con disabilità nel territorio Val d'Adige                                                      | Contributo ai sensi articolo 36 bis LP 13/2007 | La Rete scs                          | Fino al 31/12/2028<br>prorogabile per ulteriori due anni (fino al 31.12.2030)                                                               |
|                                                        | Costruzione e promozione di reti territoriali per persone con disabilità, loro famiglie e caregivers nell'ambito del territorio | Contributo ai sensi articolo 36 bis LP 13/2007 | La Rete scs                          | Fino al 31/12/2028                                                                                                                          |
|                                                        | Intervento educativo domiciliare per persone con disabilità                                                                     | Accreditamento secondo livello                 | Vari Enti del Terzo settore          | Fino al 31/12/2027                                                                                                                          |
|                                                        | Comunità di accoglienza<br>Comunità familiare<br>Comunità integrata<br>Percorsi per l'inclusione                                | Accreditamento secondo livello                 | Vari Enti del Terzo settore          | Fino al 31/12/2027                                                                                                                          |

|                                        | <b>Servizio</b>                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>Forma di affidamento</b>                    | <b>Affidatario</b>                       | <b>Durata</b>      |  |
|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------|--|
| ACCOMPAGNAMENTO AL LAVORO              | Laboratori pre requisiti lavorativi, tirocini formativi e centri del fare                                                                                                                                                                                                          | Accreditamento secondo livello                 | Vari Enti del Terzo settore              | Fino al 31/12/2027 |  |
| INTERVENTI A FAVORE DELL'ETÀ ADULTA    | Intervento educativo domiciliare per adulti                                                                                                                                                                                                                                        | Accreditamento secondo livello                 | Vari Enti del Terzo settore              | Fino al 31/12/2027 |  |
|                                        | Servizio territoriale di strada e Pronto intervento sociale                                                                                                                                                                                                                        | Gara sotto soglia europea sociale              | ARIANNA SCS                              | Fino al 30/06/2029 |  |
|                                        | Servizio Abitare accompagnato per adulti                                                                                                                                                                                                                                           | Contributo ai sensi articolo 36 bis LP 13/2007 | Fondazione Carits diocesana              | Fino al 31/12/2028 |  |
|                                        | Costruzione e promozione di reti territoriali per adulti in condizione di fragilità psico-socio-relazionali                                                                                                                                                                        | Contributo ai sensi articolo 36 bis LP 13/2007 | Estuario odv                             | Fino al 31/12/2027 |  |
| INTERVENTI A FAVORE DI PERSONE ANZIANE | Servizio di assistenza domiciliare                                                                                                                                                                                                                                                 | Gara sopra soglia europea                      | Aperto a tutti i soggetti accreditati    | Fino al 31/12/2026 |  |
|                                        | Servizio di trasporto e consegna pasti a domicilio                                                                                                                                                                                                                                 | Gara sopra soglia europea                      | ATI fra Antropos scs, SAD scs, Vales scs | Fino al 31/12/2027 |  |
|                                        | Sistema integrato di interventi socio-assistenziali a favore di persone anziane ed adulte in condizioni di limitata autonomia. Accordo relativo alla gestione di posti letto RSA, alloggi protetti, Centro Servizi e confezionamento pasti.                                        | Accordi tra PA                                 | Civica di TN Apsp                        | Fino al 31/12/2027 |  |
|                                        | Sistema integrato di interventi socio-assistenziali a favore di persone anziane ed adulte in condizioni di limitata autonomia. Accordo relativo alla gestione di posti letto RSA, alloggi protetti, Centro Diurno, Centro Servizi e servizio mensa aperta e confezionamento pasti. | Accordo tra PA                                 | Margherita Grazioli Apsp                 | Fino al 30/04/2028 |  |
|                                        | Sistema di interventi a filiera, quali la gestione del centro servizi per anziani cittadino di via San Giovanni Bosco e di Gardolo e di interventi diffusi sul territorio a favore delle persone anziane                                                                           | Contributo ai sensi articolo 36 bis LP 13/2007 | Kaleidoscopio Scs                        | Fino al 31/12/2028 |  |
|                                        | Inserimenti di persone aventi la residenza nel Comune di Trento presso RSA (via Vittorio Veneto, Villa Belfonte e Cadine)                                                                                                                                                          | Atto di regolamentazione rapporti              | SPES Scs                                 | Fino al 31/12/2029 |  |
|                                        | Sistema integrato di interventi socio-assistenziali a favore di persone anziane ed adulte in condizioni di limitata autonomia quale la gestione di posti letto RSA ed alloggi protetti.                                                                                            | Accordi tra PA                                 | Beato de Tschiderer Apsp                 | Fino al 30/12/2028 |  |

## ALTRI SERVIZI

| Servizio                                                                                | Affidatario             | Durata             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------|
| Concessione per l'affidamento del servizio pubblico farmaceutico                        | Farmacie Comunali S.p.A | Fino al 31.12.2096 |
| Concessione per l'affidamento del servizio pubblico farmaceutico – sede n. 28 (Cognola) | Farmacie Comunali S.p.A | Fino al 31/12/2040 |

## ALTRI SERVIZI PUBBLICI STRUMENTALI

| Servizio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Affidatario                              | Durata                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| Concessione per l'affidamento del servizio di liquidazione, accertamento e riscossione del canone patrimoniale per la diffusione di messaggi pubblicitari, del canone sulle pubbliche affissioni, dell'imposta comunale sulla pubblicità e del diritto sulle pubbliche affissioni, nonché per l'espletamento del servizio delle pubbliche affissioni | I.C.A. - Imposte Comunali Affini - S.p.A | Fino al 30 giugno 2029                                |
| Concessione per l'affidamento del servizio di riscossione coattiva di entrate tributarie e non tributarie, gestione delle violazioni amministrative e riscossione relative sanzioni ed entrate connesse                                                                                                                                              | Trentino Riscossioni S.p.A               | Prorogato fino al 31.12.2029                          |
| Concessione dei servizi di rimozione con relativa custodia dei veicoli sul territorio del Comune di Trento e dei Comuni della gestione associata di polizia locale                                                                                                                                                                                   | Pedrotti srl                             | Dal 30/06/2026 per due anni prorogabili per altri due |

## 1.2.2 ADESIONI A RETI, ASSOCIAZIONI E ALTRE ISTITUZIONI

Nell'ottica di mettere a disposizione un quadro più completo delle partecipazioni del Comune di Trento ed ampliare l'orizzonte di analisi del sistema di "governance", si propone un riepilogo che rappresenta le partecipazioni "non azionarie" tramite adesioni ad associazioni, fondazioni ed enti pubblici. I criteri di ricognizione e selezione degli enti, in possesso di personalità giuridica, si sono concentrati sulla presenza di almeno uno dei seguenti requisiti: ruolo del Comune quale socio fondatore, potere di nomina di rappresentanti negli organi ed erogazione di contributi all'attività nella forma di contributi a bilancio o di quote associative.

| ASSOCIAZIONI                                                    |                                                                   |                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| Associazione Ecomuseo Argentario                                | Associazione Città Alpina Dell'anno – I.G. Alpenstadt Des Jahres  | Associazione Labsus – Laboratorio Per La Sussidiarietà                     |
| Utilitalia (FEDERAZIONE Imprese Energetiche Idriche Ambientali) | Associazione Nazionale Uffici Di Stato Civile E Anagrafe (ANUSCA) | Federazione Italiana Organismi Per Le Persone Senza Fissa Dimora (FIO.PSD) |
| Festival regionale di Musica Sacra ETS                          | A.N.C.I.- U.N.C.E.M. tramite il Consorzio dei Comuni Trentini     | Associazione Nazionale Comuni Virtuosi                                     |
| Festival Internazionale Film della Montagna                     | Federazione Italiana Amici della Bicicletta (FIAB)                | Associazione Nazionale Uffici Tributi Enti Locali (ANUTEL)                 |
| Associazione Per Il Coordinamento Teatrale Trentino             | Fondo Ambiente Italiano (FAI)                                     | Unione Statistica Comuni Italiani                                          |
| Associazione Progetto Prijedor Onlus                            | Gruppo Nazionale Nidi e Infanzia                                  | Società Italiana Arboricoltura (S.I.A.)                                    |
| Associazione Italiana Biblioteche (AIB)                         | Associazione Pace per Gerusalemme – Il Trentino e la Palestina    | Associazione Amici Museo Nazionale Storico Alpini                          |
| Centro Per La Cooperazione Internazionale                       | Coordinamento Agende 21 Locali Italiane                           | Gruppo Micologico Bresadola                                                |
| FONDAZIONI                                                      |                                                                   |                                                                            |
| Fondazione Per Sophia                                           | Fondazione Trentino Università                                    | Fondazione Trentina Per Il Volontariato Sociale                            |
| Fondazione Franco De Marchi                                     | Fondazione Salvadori - Zanatta                                    | Fondazione Bruno Kessler (FBK)                                             |
| Fondazione Orchestra Sinfonica Haydn Di Bolzano E Trento        | Fondazione Alexander Langer Stiftung Onlus                        | Fondazione Prof. Alessio Pezcoller                                         |
| Fondazione Museo Storico Del Trentino                           | Fondazione Cassa Di Risparmio Di Trento E Rovereto                | Fondazione Trentino Abitare                                                |
| Fondazione Filarmonica di Trento                                | Fondazione Antonio Megalizzi                                      |                                                                            |
| ENTI PUBBLICI                                                   |                                                                   |                                                                            |
| A.P.S.P. – Beato De Tschiderer                                  | Museo Delle Scienze (MUSE)                                        | Centro Servizi Culturali Santa Chiara                                      |
| A.P.S.P. – Civica Di Trento                                     | Consorzio B.I.M. Dell' Adige                                      | Museo d'arte Moderna e Contemporanea di Trento e Rovereto (MART)           |
| A.P.S.P. – Fondazione Crosina Sartori                           | A.P.S.P. – Margherita Grazioli                                    |                                                                            |

Inoltre il Comune aderisce a titolo gratuito a reti o altre forme associative:

| Oggetto                                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Covenant of Mayors - Patto dei Sindaci                                                                                       |
| Covenant of Mayors for Climate & Energy - Patto dei sindaci per il clima e l'energia                                         |
| Associazione Unitown                                                                                                         |
| Rete delle Città della Cultura                                                                                               |
| Rete Nazionale delle Pubbliche Amministrazioni Anti Discriminazioni per orientamento sessuale e identità di genere (RE.A.DY) |
| Associazione "Mayors for peace" (adesione morale)                                                                            |
| Network europeo dei Comuni amici della famiglia                                                                              |
| Milan Urban Food Policy Pact (MUFPP)                                                                                         |
| Unbroken Cities Network                                                                                                      |

### 1.2.3 ORGANIZZAZIONE E MODALITÀ DI GESTIONE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI E INDIRIZZI GENERALI AGLI ORGANISMI PARTECIPATI

L'Amministrazione comunale partecipa in qualità di socio a diverse aziende, consorzi e società di capitali.

Le partecipazioni comunali si possono essenzialmente ricondurre a tre diverse finalità:

- gestione di servizi pubblici locali;
- acquisto di beni e servizi strumentali all'attività dell'Ente;
- svolgimento di attività imprenditoriali e di altre attività comunque funzionali al perseguimento dei fini istituzionali del Comune.

Per quanto riguarda la disciplina delle società partecipate, il quadro normativo di riferimento è costituito principalmente dal D.Lgs. 175/2016 (Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica), come recepito dall'art. 7 della LP 19/2016, nonché da una serie di disposizioni contenute in diverse leggi provinciali (in partic. LP 1/2005 e LP 27/2010) e relativi provvedimenti attuativi.



#### *A. Società partecipate che gestiscono servizi pubblici locali*

I servizi pubblici locali sono riconducibili a due categorie:

- quelli di rilevanza economica (corrispondenti ai SIEG – servizi di interesse economico generale), per i quali esiste potenzialmente una redditività e quindi un mercato concorrenziale: tra essi rientrano, ad es. i servizi ambientali (servizio idrico integrato e gestione integrata dei rifiuti), i servizi energetici (distribuzione del gas e dell'energia elettrica) ed il trasporto pubblico locale;
- quelli privi di rilevanza economica.

Il quadro normativo di riferimento per i Comuni trentini in tema di servizi pubblici locali è costituito da una serie di norme emanate dalla Provincia autonoma di Trento ai sensi dell'art. 41 del CEL e dell'art. 8 dello Statuto speciale. Per quanto attiene, in particolare, alle forme di gestione dei servizi le norme generali sono contenute nelle leggi provinciali 6/2004 e 3/2006. Ad esse si aggiungono le normative di settore, sia di fonte statale che di fonte provinciale, che nelle rispettive materie prevalgono, salvo espressa indicazione diversa del legislatore, rispetto alla normativa generale in forza del principio di specialità: settore elettrico, distribuzione del gas naturale, servizio idrico integrato e gestione integrata dei rifiuti, trasporto pubblico locale, farmacie comunali.

Il Comune di Trento attualmente gestisce i servizi pubblici di cui è titolare:

- in economia (es. servizi cimiteriali);
- in concessione a terzi (es. pubbliche affissioni);
- tramite aziende speciali (es. gestione impianti sportivi);
- tramite società partecipate (es. servizi ambientali e "a rete").



### *B. Società partecipe che producono beni e servizi a favore dell'Ente (c.d. Società strumentali)*

Altro ambito nel quale il Comune detiene partecipazioni è quello delle società costituite per svolgere attività strumentali rivolte essenzialmente alla pubblica amministrazione e non al pubblico. Sono strumentali tutti quei beni e servizi erogati da società a supporto di funzioni amministrative di natura pubblicistica di cui resta titolare l'ente di riferimento e con i quali lo stesso ente provvede al perseguimento dei suoi fini istituzionali. Rientra nella definizione ad esempio la fornitura di servizi informatici.



### *C. Società che svolgono attività imprenditoriali e altre attività connesse ai fini istituzionali del Comune*

L'art. 2 del Codice degli Enti locali L.R. 3 maggio 2018, n. 2 prevede l'attribuzione ai Comuni di tutte le funzioni amministrative di interesse locale inerenti allo sviluppo culturale, sociale ed economico della popolazione. Analogamente, l'art. 2, comma 4 dello Statuto impegna il Comune di Trento ad intervenire in svariati campi della vita sociale ed economica della comunità per favorirne lo sviluppo e la solidarietà.

Il Comune di Trento ha quindi assunto nel tempo alcune partecipazioni in società e/o consorzi che svolgono attività d'interesse per la collettività amministrata.



## **REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE**

Nell'impianto normativo del D.Lgs. 175/2016, così come nella legislazione provinciale di recepimento, la revisione del portafoglio delle partecipazioni, finalizzata alla loro razionalizzazione, è prevista come adempimento periodico a partire dal 2018. Per gli enti locali trentini ai sensi degli articoli 24 comma 4 della L.P. 27/2010, 18 comma 3bis 1 della L.P. 1/2005 e 7 comma 11 della L.P. 19/2016 si provvede con atto triennale, aggiornabile entro il 31 dicembre di ogni anno. La revisione riguarda tutte le partecipazioni societarie, dirette e indirette, e prevede l'adozione di un programma di razionalizzazione societaria allorché siano riscontrati i presupposti definiti dall'art. 18, comma 3bis 1 della L.P. 1/2005 così come modificati dall'art. 24, comma 4 della L.P. 27/2010.

Dopo la prima, effettuata nel 2018, con deliberazione del Consiglio Comunale n. 134 d.d. 11 dicembre 2024 è stata approvata la terza revisione ordinaria delle partecipazioni societarie possedute dal Comune di Trento, con riferimento ai dati del bilancio chiuso al 31/12/2023, ed è stato deciso:

- di confermare la volontà di dismettere la partecipazione in Interbrennero S.p.a. secondo il progetto promosso dalla Provincia Autonoma di Trento volto a creare un polo della mobilità di mercato lungo l'asse del Brennero attraverso il consolidamento di Interbrennero S.p.a. in Autostrada del Brennero S.p.a., allorché se ne verifichino le condizioni (rinnovo della concessione autostradale);
- di dare mandato a Farmacie comunali S.p.a. di sottoporre, in esito all'attività istruttoria, entro il 31.05.2025, all'Amministrazione comunale e agli altri Enti che condividono il controllo analogo, un nuovo progetto di riassetto e rilancio dell'attività di Sanit Service S.r.l. da attuare se condiviso entro il 31.12.2026 ai fini della decisione in ordine all'eventuale dismissione della partecipazione ovvero dell'incorporazione in Farmacie Comunali S.p.A. previa verifica di fattibilità dal punto di vista normativo.

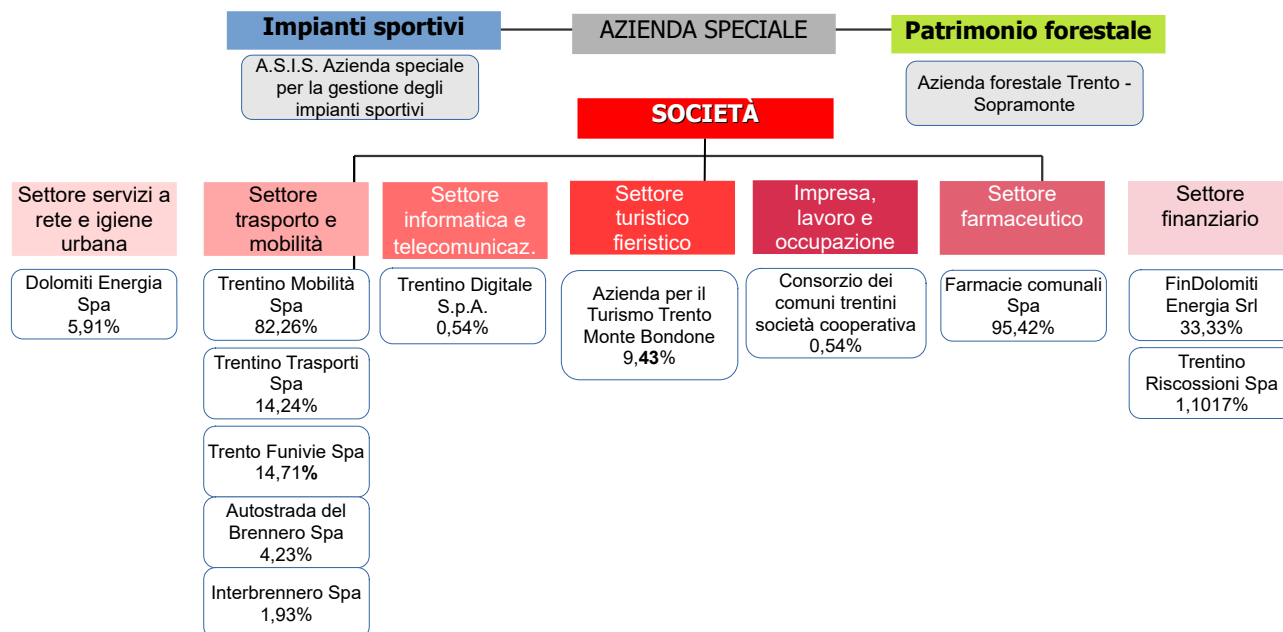
Si è inoltre preso atto che sono in corso di dismissione le partecipazioni indirette detenute tramite Trentino Trasporti S.p.a., in attuazione dei programmi di razionalizzazione adottati dalla Provincia autonoma di Trento, così come è in corso di dismissione, su indicazione della maggioranza dei soci che condividono il controllo analogo, la partecipazione di Consorzio dei Comuni trentini soc. coop. in Banca per il Trentino Alto Adige – Bank für Trentino-Südtirol - Credito Cooperativo Italiano Società Cooperativa (ex Cassa rurale di Trento, Lavis, Mezzocorona, Valle di Cembra e Alta Vallagarina – b.c.c.).

Le altre partecipazioni, dirette e indirette, sono state mantenute senza necessità di interventi di razionalizzazione.

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 20 comma 4 del D.Lgs. 175/2016 si evidenzia lo stato di attuazione delle misure di razionalizzazione previste nel provvedimento di revisione:

- la dismissione della partecipazione in Interbrennero non è stata ancora perfezionata in quanto il progetto promosso dalla Provincia autonoma di Trento è ancora sospeso in attesa della definizione della nuova concessione autostradale;
- in data 26 maggio 2025 la Conferenza fra enti di Farmacie Comunali S.p.A. ha preso atto delle prospettive di rilancio della società Sanit Service s.r.l. (prima fra tutti lo spostamento della sede) illustrate dal Direttore che prevedeva il pareggio già con il bilancio 2025. A seguito delle consistenti perdite patrimoniali che hanno superato il valore del capitale sociale, evidenziate nel bilancio al 31.12.2025 di Sanit Service s.r.l. Farmacie comunali S.p.A., socio unico, ha deliberato nell'assemblea del 21 aprile 2026 di procedere all'azzeramento del capitale sociale, al ripianamento della perdita residua e alla ricostituzione del capitale sociale ad Euro 20.000. La prospettiva di rilancio riformulata alla luce del risultato del 2025 e sulla base del primo trimestre 2026, condiviso in Conferenza fra enti di Farmacie Comunali S.p.A. in data 19 maggio 2026, prosegue prevedendo un risultato in pareggio con il bilancio chiuso al 31.12.2026;
- sono in corso di dismissione le partecipazioni indirette detenute tramite Trentino Trasporti S.p.a., in attuazione dei programmi di razionalizzazione adottati dalla Provincia autonoma di Trento;
- è in corso di dismissione, su indicazione della maggioranza dei soci che condividono il controllo analogo, la partecipazione di Consorzio dei Comuni trentini soc. coop. in Banca per il Trentino Alto Adige – Bank für Trentino-Südtirol - Credito Cooperativo Italiano Società Cooperativa ( ex Cassa rurale di Trento, Lavis, Mezzocorona, Valle di Cembra e Alta Vallagarina – b.c.c.). Il consiglio di amministrazione della società relaziona l'esito dell'eventuale dismissione della partecipazione, in occasione dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31.12.2026.

## Aziende e partecipazioni azionarie per settore di intervento al 31.12.2025



Un quadro dettagliato delle singole partecipazioni ed aziende è disponibile nel "Rapporto annuale sulle Aziende e le Società di capitali partecipate dal Comune di Trento" [www.comune.trento.it/Amministrazione/Documenti-e-dati/Documenti-tecnici-di-supporto/Rapporto-annuale-sulle-Aziende-e-le-Societa-di-capitali-partecipate-dal-Comune-di-Trento](http://www.comune.trento.it/Amministrazione/Documenti-e-dati/Documenti-tecnici-di-supporto/Rapporto-annuale-sulle-Aziende-e-le-Societa-di-capitali-partecipate-dal-Comune-di-Trento)

### I dividendi

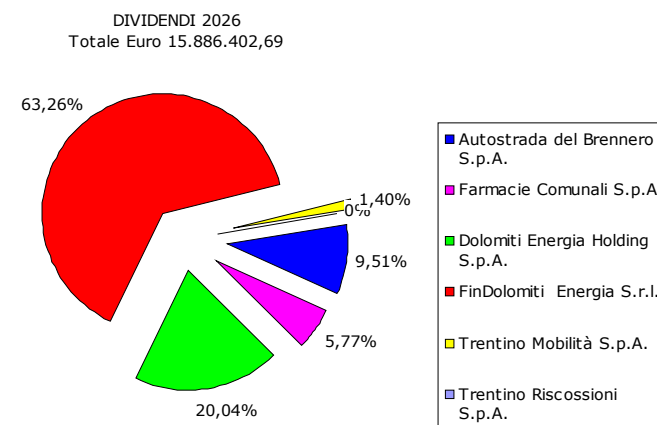
Il Comune, in qualità di azionista, ha visto in questi anni nella distribuzione dei dividendi una rilevante fonte di finanziamento della propria attività e quindi un ritorno di risorse alla comunità amministrata.

I dividendi delle partecipate introitati nel corso del 2026 dal Comune, riferiti al bilancio di esercizio 2025 delle società, ammontano ad Euro 15.886.402,69.

Si rileva un incremento dei dividendi riscossi nel 2026 rispetto a quelli percepiti nel 2025 di Dolomiti Energia Holding S.p.A. (ora Dolomiti energia S.p.A. (+1,00%)) e Findolomiti Energia s.r.l. (+26,92%%) .

Si rileva peraltro un decremento dei dividendi riscossi di Farmacie comunali S.p.A. (-4,76%), di Trentino Mobilità S.p.A. (-33,33%%) e di Trentino Riscossioni S.p.A. (-49,30%).

I dividendi di Autostrada del Brennero S.p.A. sono invece rimasti invariati rispetto a quelli distribuiti nel 2025. Trentino Digitale S.p.A. anche quest'anno non ha provveduto alla distribuzione degli utili conseguiti.



## INDIRIZZI GENERALI ALLE AZIENDE E SOCIETÀ CONTROLLATE

### **Controlli interni e qualità per le società/enti che gestiscono servizi pubblici**

In attuazione di quanto disposto dall'art. 56-quinquies della L.R. 1/1993, che recepisce il D.L. 174/2012, il Regolamento sui controlli interni approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 136 dd. 23 novembre 2016 disciplina anche quello sulle aziende e società partecipate. Si applicano in particolare le disposizioni contenute nel capo VII "Controllo sulle aziende e sulle società non quotate" che prevede tre tipi di controllo: societario, economico-finanziario e di efficienza/efficacia nonché l'assegnazione di obiettivi gestionali e misurabili. Per quanto riguarda il controllo della qualità dei servizi erogati tramite organismi gestionali esterni si applicano le disposizioni del capo VIII del citato Regolamento. Allo scopo di migliorare l'efficacia dei controlli sulle società partecipate affidatarie di servizi, la check list di rilevazione degli esiti dei controlli interni dal 2023 è stata integrata con il monitoraggio degli obiettivi e della gestione.

### **Normativa in materia di legalità, trasparenza, anticorruzione**

In tema di trasparenza si applicano le disposizioni previste dal D.Lgs. 33/2013 (modificato dal D. Lgs. 97/2016) così come recepito dalla L.R. 10/2014 (modificata dalla L.R. 16/2016) in particolare per quanto riguarda gli obblighi di pubblicità e quelli relativi alla c.d. Amministrazione aperta ai sensi della L.R. 8/2012 art. 7, salvo altri obblighi in tema di trasparenza previsti dalla disciplina provinciale.

In tema di prevenzione della corruzione si applicano le disposizioni nazionali. La normativa citata si applica alle società partecipate secondo le linee guida di cui alla determinazione n. 1134 dell' 08 novembre 2017 dell'Autorità Nazionale Anticorruzione.

In tema di comportamento dei dipendenti si rileva che in base all'art. 2 del Codice di comportamento dei dipendenti del Comune di Trento approvato con deliberazione della Giunta Comunale n. 380 di data 27.12.2022 è prevista l'estensione dell'ambito soggettivo di applicazione del Codice alle aziende e società partecipate.

In tema di acquisizione di forniture e servizi, laddove tenute, le aziende e le società controllate dovranno operare nel pieno rispetto della disciplina applicata dall'ente affidante, fermo restando quanto previsto dalla legge provinciale 10 settembre 1993, n. 26.

### **Alternanza scuola/lavoro**

Dovrà essere favorito lo svolgimento di tirocini curriculari obbligatori per gli studenti delle scuole superiori nell'ambito dell'alternanza scuola lavoro prevista dalla legge 13 luglio 2015 n. 107

### **Razionalizzazione delle spese**

Le aziende e società controllate sono tenute a rispettare gli indirizzi e i limiti di spesa stabiliti dall'Amministrazione comunale in applicazione del Protocollo per l'individuazione delle misure di contenimento delle spese relativo alle società controllate dagli enti locali sottoscritto il 20.09.2012, ai sensi dell'art. 8 comma 3 lett. e) della L.P. 27 dicembre 2010 n. 27, tra il Consiglio delle autonomie locali e la Provincia Autonoma di Trento, nonché le linee guida contenute in provvedimenti comunali nelle sottoelencate categorie:

- **conferimento di incarichi di studio, ricerca, consulenza e collaborazione:** rispetto delle linee di indirizzo contenute nell'allegato F del Regolamento organico generale del personale approvato con delibera del Consiglio Comunale n. 151 dd. 22.11.2017, riducendo l'importo

complessivo di spesa del 5% rispetto alla media della spesa riferita agli esercizi 2010-2011; il superamento di detto limite deve essere motivato e preventivamente autorizzato dalla Giunta comunale; pubblicazione degli incarichi conferiti in base alla normativa vigente;

- **spese di natura discrezionale** (ad esclusione di Farmacie Comunali S.p.A. nei confronti della quale, in ragione del fatto che svolge attività in concorrenza, non trova applicazione quanto disposto sul punto dal citato protocollo): contenimento e razionalizzazione delle spese di natura discrezionale quali le spese concernenti mostre e relative pubblicazioni e attività promozionali, convegni, manifestazioni, pubblicità, iniziative di comunicazione, realizzazione e acquisto pubblicazioni, anche on line, produzioni audiovisive, progetti grafici, sponsorizzazioni; il limite massimo per dette spese è pari a quello sostenuto nel 2012, ad esclusione di quelle che costituiscono diretto espletamento dell'oggetto statutario, cioè che rappresentano la mission dell'azienda, nonché delle spese legate alle attività di comunicazione e/o informazione strettamente funzionali allo svolgimento delle attività istituzionali;
- **personale:** richiesta preventiva al Comune/ai comuni soci (per il tramite del Comune di Trento), dell'autorizzazione all'assunzione di nuovo personale a tempo indeterminato e determinato, non prevista in precedenti atti di affidamento di servizi ovvero che determini un incremento della spesa complessiva per il personale; sono comunque autorizzate le assunzioni di personale nell'ambito dell'intervento 3.3.D. (ex 19) del Documento degli interventi di politica del lavoro e, di personale stagionale, nonché di personale a tempo determinato assunto per coprire temporanee assenze legate alle ferie o congedi vari. Di tutte le necessità assunzionali di cui sopra l'Amministrazione deve essere comunque preventivamente informata. E' altresì autorizzata la stabilizzazione del personale precario dell'Azienda Forestale Trento-Sopramonte, secondo le modalità previste dall'art. 12 della L.P. 3 agosto 2018, n. 15.

Per quanto riguarda il trattamento economico di dipendenti e dirigenti, nelle more dell'intesa tra Provincia Autonoma di Trento e Consiglio delle Autonomie locali richiesta dall'art. 18bis comma 7 della LP 1/2005, le società controllate rispettano i limiti massimi disposti dalla Provincia per le società dalla medesima controllate e definiti nella deliberazione della Giunta provinciale d.d. 9.5.2018 n. 787, come modificata e integrata dalla delibera GP 4.10.2024 n. 1582.

In materia di criteri e modalità di reclutamento del personale le società controllate si adeguano alle disposizioni della L.R. 18.12.2017, n. 10;

- **valutazione del rischio di impresa:** le società controllate sono tenute a predisporre specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale, anche in relazione all'articolo 14 del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175. dell'adozione di tale programma e degli esiti dello stesso dovrà essere dato conto nella relazione sul governo societario, la quale può essere inserita in una specifica sezione della relazione sulla gestione allegata al bilancio d'esercizio.

## 1.2.4 DISPONIBILITÀ E GESTIONE DELLE RISORSE UMANE

Le possibilità assunzionali per il Comune di Trento sono fissate oltre che dalle capacità di bilancio, dal protocollo di finanza locale e dall'art. 8 della LP 27/2010 e sue mm. ii..

La spesa per il personale è una delle voci che a partire in particolare dal 2010 è stata oggetto di contenimento con vari interventi legislativi. La spesa per il personale costituisce una percentuale importante della spesa corrente in un ente locale e pertanto gli interventi di contenimento della spesa hanno prioritariamente avuto ad oggetto proprio tale voce.

Per i Comuni della provincia di Trento, dal 2019 il limite di spesa sulla voce personale è rimasto invariato. Il consuntivo 2019 ha verificato il raggiungimento degli obiettivi di contenimento della spesa corrente fissati ai Comuni dalla Provincia Autonoma di Trento e successivamente gli sforzi richiesti ai comuni su tale voce di spesa sono rimasti sostanzialmente invariati.

In particolare, per i Comuni con più di 5.000 abitanti attualmente i limiti assunzionali sono i seguenti:

- è possibile procedere con assunzioni di personale purché il volume complessivo della spesa per il personale dell'anno di assunzione non superi quello del 2019 (indipendentemente che si tratti di spesa a carico della missione 1 o di altre missioni del bilancio) e con i medesimi criteri di calcolo dei comuni con popolazione inferiore ai 5.000 abitanti;
- l'art. 8.3.1 della LP 27/2010, consente di assumere personale oltre il limite di spesa sostenuta nel 2019 se nell'anno 2019 il comune ha raggiunto un obiettivo di risparmio di spesa sulla missione 1 (Servizi istituzionali, generali e di gestione) del bilancio comunale superiore a quello assegnato ai sensi del comma 1-bis, nel limite di tale eccedenza.

In concreto, dunque, per il Comune di Trento, che a consuntivo 2019 non ha raggiunto un obiettivo di risparmio di spesa sulla missione 1 (Servizi istituzionali, generali e di gestione) del bilancio comunale superiore a quello assegnato, le capacità assunzionali sono limitate dalla sola necessità di mantenere invariato il volume di spesa per il personale nei limiti di quello certificato nel consuntivo 2019.

L'integrazione al Protocollo d'intesa in materia di finanza locale per l'anno 2026 impegna le parti in tempo utile per la sottoscrizione del Protocollo per l'anno 2027 ad individuare una nuova disciplina per il superamento dell'attuale impostazione della disciplina delle assunzioni di personale attraverso un nuovo meccanismo di definizione delle capacità assunzionali. Verrà introdotto un "valore soglia" di sostenibilità della spesa per il personale per classe demografica, tenuto anche conto dell'indicatore di rigidità strutturale di bilancio.

L'obiettivo è giungere – con un percorso graduale attuato all'interno di un tavolo di lavoro dedicato – a favorire l'inserimento stabile di personale negli enti, attraverso un nuovo meccanismo di definizione delle capacità assunzionali fermo restando l'obbligo del rispetto del principio del contenimento della spesa pubblica per il personale. Sulla base di tale impostazione, andrebbero quindi a cadere, almeno in parte, i vincoli, le deroghe della disciplina sulle assunzioni del personale attualmente vigenti a favore di un sistema semplificato, fermo restando il rispetto pluriennale dell'equilibrio di bilancio.

Come previsto dal comma 3.2.2. dell'articolo 8 della legge provinciale n. 27/2010, tutti i Comuni possono comunque assumere personale a tempo indeterminato e determinato:

- a seguito di cessazione dal servizio di personale necessario per l'assolvimento di adempimenti obbligatori previsti da disposizioni statali o provinciali;
- per assicurare lo svolgimento di un servizio pubblico essenziale o di un servizio i cui oneri sono completamente coperti dalle relative entrate tariffarie a condizione che ciò non determini aumenti di imposte, tasse e tributi, o se il relativo onere è interamente sostenuto attraverso finanziamenti provinciali, dello Stato o dell'Unione europea, nella misura consentita dal finanziamento;
- sono sempre ammesse le assunzioni obbligatorie a tutela di categorie protette.

Come previsto dal comma 3.2.3. dell'articolo 8 della legge provinciale n. 27/2010, tutti i Comuni possono poi assumere personale a tempo determinato:

- per la sostituzione di personale assente che ha diritto alla conservazione del posto;
- per colmare le frazioni di orario non coperte da personale che ha ottenuto la riduzione dell'orario di servizio;
- per sostituire personale comandato presso la Provincia o un altro ente con il quale non ha in essere una convenzione di gestione associata.

Con riferimento alla spesa relativa al servizio di **polizia locale** l'articolo 8, comma 3.2.4, della L.P. 27/2010, come modificato dalla legge di stabilità provinciale per l'anno 2022, prevede che l'intesa fra la Provincia e il Consiglio delle Autonomie locali definisca i casi in cui i Comuni capofila dei servizi associati di polizia locale possono procedere all'assunzione di personale a tempo determinato e indeterminato. Per tutti i Comuni aderenti alle gestioni associate per la polizia locale è confermata la possibilità di effettuare assunzioni di personale a tempo determinato e a tempo indeterminato nei limiti definiti dalla Giunta provinciale in base a popolazione residente e presenze turistiche, compresa l'ulteriore assunzione della figura a copertura del posto di comandante del corpo di polizia locale e l'ulteriore deroga di assunzione di personale stagionale a tempo determinato nei periodi di maggiore afflusso turistico.

I Comuni potranno infine procedere ad ulteriori assunzioni di personale di polizia locale rispetto ai limiti individuati dalla Giunta provinciale utilizzando eventuali margini rispetto alla spesa per il personale impegnata nel 2019 o utilizzando eventuali margini rispetto alle dotazioni relative alle assunzioni teoriche potenziali individuate dalla Giunta provinciale.

Per il personale per cui la normativa provinciale prevede dotazioni definite da appositi provvedimenti (**personale inserviente e cuochi degli asili nido, bibliotecari**), i comuni, nell'ambito dei contingenti minimi previsti dalle normative di settore, possono sempre assumere personale in deroga ai criteri generali della spesa per il personale impegnata nel 2019 ed in deroga ai margini rispetto alle assunzioni teoriche potenziali individuate dalla Giunta provinciale.

#### Alcune considerazioni

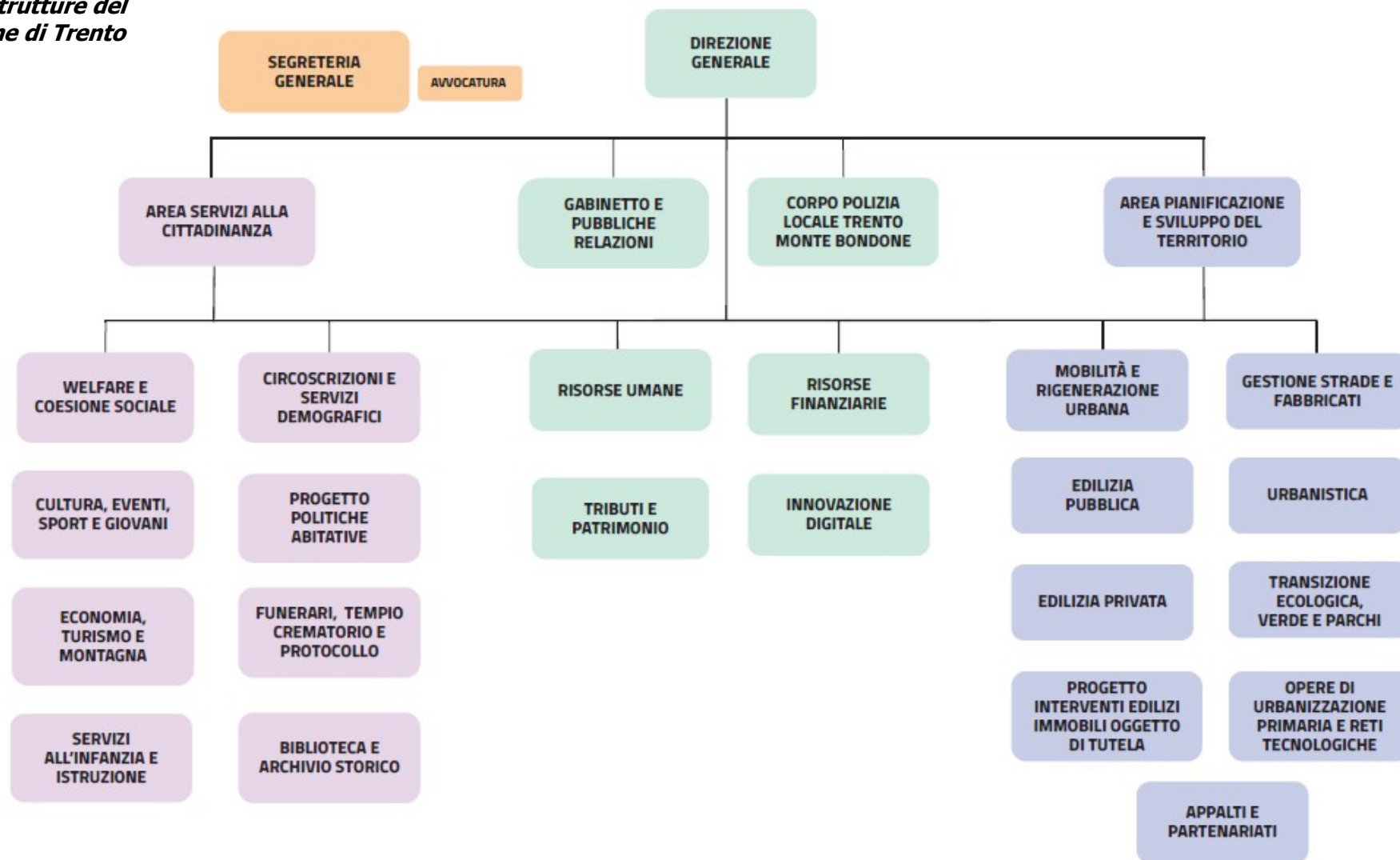
Si rinvia al Protocollo di finanza locale per il 2027 e all'introduzione della nuova disciplina di definizione delle capacità assunzionali, come anticipato nell'Integrazione al Protocollo di finanza locale per il 2026, per l'impostazione del quadro di spesa e per la costruzione del fabbisogno triennale 2027-2029, riportando per ora il quadro 2027-2028 così come programmato ad invarianza dell'attuale quadro normativo, anche con riferimento alla possibilità di assumere mantenendo a riferimento la spesa 2019 e, quindi, anche di sostituire il personale che verrà a cessare nel 2027, purché la

spesa relativa alla voce personale non cresca oltre quella a consuntivo 2019, calcolata seguendo le indicazioni stabilite inizialmente dalla deliberazione della Giunta provinciale n. 592/2021 da ultimo aggiornata dalla deliberazione della Giunta provinciale n. 726/2023.

Non si ha notizia in ordine a possibili modifiche dei requisiti per l'accesso a pensione, mentre sono stati preannunciati possibili interventi modificativi con riferimento ai particolari regimi pensionistici legati a specifiche condizioni dei richiedenti (APE sociale e lavori usuranti) o al genere (opzione donna), così come alla c.d. quota 103; considerata l'incidenza minimale delle cessazioni legate a queste specifiche previsioni non si ritiene peraltro che tali modifiche possano effettivamente incidere sulla programmazione delle assunzioni.

Punto di attenzione sono le crescenti criticità legate all'innalzamento delle età di permanenza nel mondo del lavoro: se da una parte l'esperienza dei lavoratori più anziani costituisce un patrimonio importante per la funzionalità dell'ente e per il passaggio di competenze alle nuove generazioni, dall'altra porta necessariamente a dover affrontare e gestire gli effetti delle inabilità parziali al lavoro soprattutto in talune categorie di lavoratori.

***L'organizzazione  
delle strutture del  
Comune di Trento***



### Andamento delle risorse umane.

Per quanto riguarda la dotazione organica, le politiche pubbliche di contenimento dei costi del personale perseguite negli ultimi anni mettono in evidenza una costante diminuzione dei dipendenti in servizio a tempo sia indeterminato che determinato (nel 2019 si registra un aumento legato al processo di stabilizzazione del personale dei servizi di nido d'infanzia e scuole infanzia). Allo stato attuale e sino ad una eventuale modifica della normativa vigente non si può che ipotizzare una stabilità dell'organico.

La ricerca di specializzazioni più precise e necessarie per l'efficacia del lavoro, nel 2026 passerà anche attraverso l'attivazione dei contratti di formazione lavoro così come pensati dall'art. 3 ter, comma 2, del DL 44/2023, convertito dalla L 74/2023; con l'università è stata sottoscritta una convenzione per attivare questa opportunità.

Il 12 gennaio 2026 è stato sottoscritto il Nuovo ordinamento professionale del personale dell'area non dirigenziale del comparto Autonomie locali, che introduce un nuovo sistema di classificazione che supera le storiche quattro categorie (A,B,C,D con i corrispondenti livelli base ed evoluto) e ridistribuisce il personale in 3 aree e livelli omogenei per conoscenze, competenze, abilità professionali denominate come: Area 1 Operatori con i tre livelli di ingresso, base ed evoluto, Area 2 Istruttori con i due livelli base ed evoluto, Area 3 Funzionari con i due livelli base ed evoluto. Il nuovo sistema è retroattivo e ha decorrenza a partire dal 01/01/2023, introducendo per alcune figure professionali una riqualificazione professionale. Nelle tabelle che seguono si riportano i dati aggiornati relativi agli anni 2025 e 2026 definiti con riferimento al nuovo sistema di classificazione.

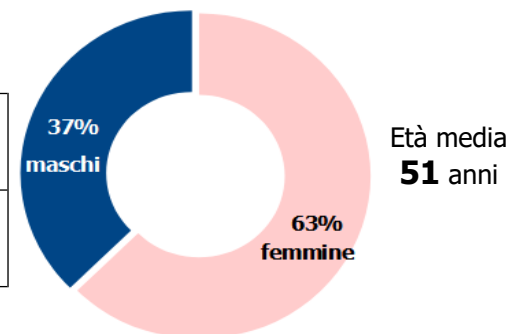
| Personale in servizio |                             | 2020    | 2021    | 2022    | 2023    | 2024    | 2025    | 2026*   | AREA/<br>CATEGORIA              | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  | 2026* |
|-----------------------|-----------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| RUOLO                 | Tempo pieno                 | 1.101   | 1.099   | 1.100   | 1.125   | 1.118   | 1.122   | 1.163   | Dirigenti e Segretario generale | 22    | 25    | 26    | 26    | 24    | 23    | 22    |
|                       | Tempo parziale (definitivo) | 259     | 240     | 235     | 241     | 242     | 232     | 226     | AREA FUNZIONARI/ D evoluto      | 42    | 39    | 38    | 37    | 32    | 33    | 35    |
| NON RUOLO             | Tempo pieno                 | 16      | 23      | 19      | 19      | 21      | 24      | 15      | AREA FUNZIONARI/ D base         | 209   | 228   | 226   | 245   | 249   | 254   | 254   |
|                       | Tempo parziale (definitivo) | 0       | 1       | 0       | 0       | 0       | 3       | 0       | AREA ISTRUTTORI/ C evoluto      | 165   | 158   | 154   | 147   | 141   | 136   | 133   |
| TOTALE                | Tempo pieno                 | 1.117   | 1.122   | 1.119   | 1.144   | 1.139   | 1.146   | 1.178   | AREA ISTRUTTORI/ C base         | 450   | 439   | 444   | 480   | 488   | 505   | 539   |
|                       | Tempo parziale (definitivo) | 259     | 241     | 235     | 241     | 242     | 235     | 226     | AREA OPERATORI/ B evoluto       | 263   | 241   | 215   | 198   | 188   | 191   | 185   |
|                       | Totale                      | 1.376   | 1.363   | 1.354   | 1.385   | 1.381   | 1.381   | 1.404   | AREA OPERATORI/ B base          | 85    | 102   | 110   | 114   | 116   | 159   | 157   |
| TOTALE EQUIVALENTE    |                             | 1.296,2 | 1.291,5 | 1.279,9 | 1.308,7 | 1.301,4 | 1.303,7 | 1.329,4 | AREA OPERATORI ingresso/ A      | 140   | 131   | 141   | 138   | 143   | 80    | 79    |
|                       |                             |         |         |         |         |         |         |         | TOTALE                          | 1.376 | 1.363 | 1.354 | 1.385 | 1.381 | 1.381 | 1.404 |

\* alla data del 30.06.2026

**Distribuzione per genere e area/ categoria**

|              |         | Dirigenti | AREA<br>FUNZIONARI<br>/D evoluto | AREA<br>FUNZIONARI<br>/D base | AREA<br>ISTRUTTORI<br>/C evoluto | AREA<br>ISTRUTTORI<br>/C base | AREA<br>OPERATORI/<br>B evoluto | AREA<br>OPERATORI/<br>B base | AREA<br>OPERATORI<br>ingresso A | TOTALE     | TOTALE<br>COMPLESSIVO |
|--------------|---------|-----------|----------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|------------------------------|---------------------------------|------------|-----------------------|
| <b>2026*</b> | maschi  | 9         | 12                               | 74                            | 73                               | 182                           | 78                              | 90                           | 1                               | <b>519</b> | <b>1.404</b>          |
|              | femmine | 13        | 23                               | 180                           | 60                               | 357                           | 107                             | 67                           | 78                              | <b>885</b> |                       |
| <b>2025</b>  | maschi  | 10        | 10                               | 77                            | 74                               | 173                           | 82                              | 91                           | 2                               | <b>519</b> | <b>1.381</b>          |
|              | femmine | 13        | 23                               | 177                           | 62                               | 332                           | 109                             | 68                           | 78                              | <b>862</b> |                       |

\* alla data del 30.06.2026

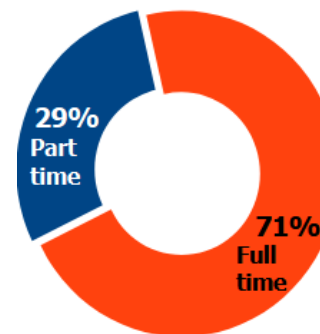


|                   | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026* |
|-------------------|------|------|------|------|------|------|------|-------|
| <b>Assunzioni</b> | 125  | 82   | 87   | 124  | 144  | 100  | 116  | 81    |
| <b>Cessazioni</b> | 92   | 131  | 98   | 115  | 111  | 96   | 117  | 60    |

\* alla data del 30.06.2026

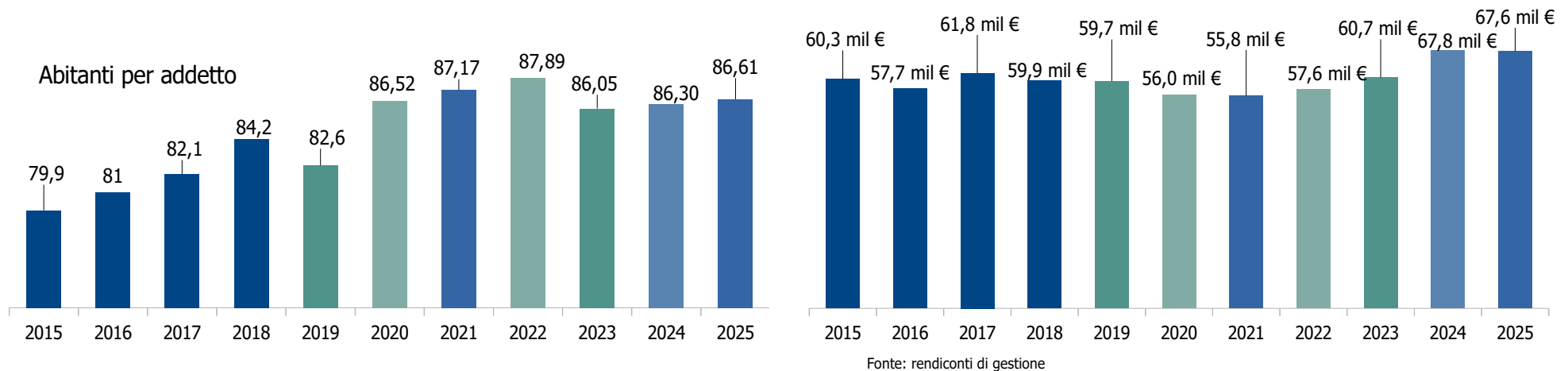
|                                  | 2019         | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025         | 2026*        |
|----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>tempo parziale temporaneo</b> | 164          | 161          | 147          | 147          | 132          | 144          | 171          | 176          |
| <b>tempo parziale definitivo</b> | 279          | 259          | 241          | 235          | 241          | 242          | 235          | 226          |
| <b>tempo pieno</b>               | 995          | 956          | 975          | 972          | 1.012        | 995          | 975          | 1.002        |
| <b>TOTALE DIPENDENTI</b>         | <b>1.438</b> | <b>1.376</b> | <b>1.363</b> | <b>1.354</b> | <b>1.385</b> | <b>1.381</b> | <b>1.381</b> | <b>1.404</b> |

\* alla data del 30.06.2026



Spesa per il personale

Abitanti per addetto



## LE POLITICHE GESTIONALI

Il Comune nella gestione delle risorse umane intende puntare convintamente, sui seguenti aspetti:

- **formazione:** nel momento attuale la formazione diventa una leva indispensabile per la riorganizzazione dell'ente, tenendo conto che lo stesso dovrà affrontare particolari sfide legate alla gestione della transizione generazionale, dell'innovazione con una forte spinta verso l'informatizzazione sia interna che nei confronti dei cittadini, nonché verso un ruolo della dirigenza più orientato verso criteri di managerialità, gestione delle risorse umane e partecipazione attiva all'organizzazione dell'ente.
- **coinvolgimento** del personale nella definizione di una identità collettiva basata sulla visione e la missione che il nostro ente, nella sua complessità, deve fornire all'utenza e ai cittadini.
- **conciliazione famiglia-lavoro** (attraverso lavoro agile, part-time, ed altri istituti di flessibilità);
- **sicurezza e salute** (attraverso il sistema di gestione della sicurezza certificato dal 2007, unico Comune italiano di medie dimensioni certificato)
- **lavoro agile:** è stato sottoscritto l'accordo provinciale sul lavoro agile ed è operativa la disciplina in via ordinaria.

## 1.2.5 LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

### *Il patrimonio immobiliare degli Enti territoriali*

Il Titolo V della Costituzione ha riconosciuto che gli enti territoriali hanno un proprio patrimonio (art. 119 Cost., comma 7).

I beni appartenenti ai Comuni si distinguono in beni demaniali, disciplinati all'art. 824 del codice civile, assoggettati al medesimo regime giuridico dei beni appartenenti al demanio statale, in beni patrimoniali indisponibili disciplinati dall'art. 826 del codice civile, e i beni patrimoniali disponibili, alla cui categoria sono allocabili tutti i beni che non possono ricomprendersi nel demanio o nel patrimonio indisponibile.

I beni demaniali hanno come loro naturale e necessaria destinazione l'adempimento di una pubblica funzione (ad es.: cimiteri, immobili di interesse storico, ...) e sono, pertanto, assoggettati a una disciplina pubblicista.

I beni patrimoniali, invece, si suddividono in due ulteriori categorie: i beni patrimoniali indisponibili, caratterizzati da una loro funzione strumentale, posto che il pubblico interesse viene a soddisfarsi attraverso l'utilità che ne deriva dal servizio pubblico a cui sono destinati (ad es. immobili destinati a sede di uffici pubblici e destinati a pubblico servizio...), e i beni patrimoniali disponibili, categoria residuale, include beni che non sono funzionali all'attività caratteristica dell'Ente pubblico, e assolvono, in modo indiretto ed eventuale, a una funzione di utilità, anche economica, per l'Ente locale.

Dall'esame dell'inventario immobiliare si desume l'entità patrimoniale del Comune:

|                | 2019               | 2020               | 2021               | 2022               | 2023               | 2024               | 2025               |
|----------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Fabbricati     | 518.567.435        | 512.595.743        | 509.742.163        | 504.714.883        | 504.255.011        | 509.466.875        | 501.827.532        |
| Terreni        | 8.876.357          | 9.171.991          | 9.196.758          | 9.196.394          | 9.192.789          | 9.188.465          | 9.593.957          |
| Beni demaniali | 398.033.394        | 395.482.778        | 399.447.818        | 399.966.157        | 399.810.315        | 406.094.567        | 405.001.215        |
|                | <b>925.477.186</b> | <b>917.250.512</b> | <b>918.386.739</b> | <b>913.877.434</b> | <b>913.258.115</b> | <b>924.749.907</b> | <b>916.422.704</b> |

## INDIRIZZI GENERALI IN MERITO ALLA GESTIONE DEL PATRIMONIO

### **Razionalizzazione e valorizzazione del patrimonio pubblico**

Razionalizzare e valorizzare il patrimonio pubblico vuol dire attivare il circuito virtuoso di un'efficiente gestione dello stesso.

Le innovazioni normative di questi ultimi anni pongono come indirizzo prioritario il processo di valorizzazione e dismissione degli immobili pubblici con il duplice obiettivo di realizzare da un lato dei risparmi di spesa e dall'altro delle nuove entrate con gli introiti derivanti dalle dismissioni.

Il patrimonio non è infatti più considerato, da tempo, in una visione statica, come complesso dei beni dell'ente di cui deve essere assicurata la conservazione, ma in una visione dinamica, quale strumento strategico della gestione finanziaria, cioè come complesso delle risorse che l'ente deve utilizzare in maniera ottimale e valorizzare, per il migliore perseguimento delle proprie finalità d'erogazione di servizi e di promozione economica, sociale e culturale della comunità di riferimento.

Gli interventi del legislatore hanno puntato prioritariamente l'attenzione, come presupposto imprescindibile per dar seguito alle azioni successive, sulla necessità che le diverse amministrazioni pubbliche dispongano, in relazione al proprio patrimonio, di un quadro conoscitivo chiaro.

E' evidente, infatti, che non si può pensare di operare una pianificazione strategica e complessiva delle azioni sul patrimonio pubblico dell'Ente se non disponendo delle informazioni specifiche e dettagliate sulla sua composizione, sul suo grado di utilizzazione, sulle condizioni di utilizzazione, sui vincoli (di classificazione giuridica, di destinazione funzionale, di destinazione urbanistica e altro) che lo caratterizzano.

Occorre quindi partire da una inventariazione completa dei beni immobili dell'ente, per creare una base informativa con una valenza non solo contabile e amministrativa, ma anche tecnica e gestionale, completa dal punto di vista tecnico-giuridico e della consistenza (situazione catastale e tavolare, planimetrie, fotografie, destinazione d'uso, contratti in essere e relativo canone ecc.). In tal senso tutti i beni del Comune di Trento sono stati censiti e georeferenziati.

La conoscenza puntuale del patrimonio consente quindi l'analisi della situazione e la sua valutazione con la ripartizione tra patrimonio strategico e non strategico. E' da qui che parte la valutazione delle possibilità di ottimizzazione e valorizzazione del patrimonio.

In primis ciò significa **ottimizzare gli oneri di gestione del patrimonio e migliorare la redditività dello stesso**. E quindi:

- gestire al meglio le manutenzioni e le assicurazioni;
- definire le forme di gestione del patrimonio;
- riorganizzare gli spazi degli usi istituzionali;
- aumentare la redditività delle nuove concessioni o locazioni.
- valutare ipotesi di dismissione per gli immobili che non risultano strumentali all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali.

La **redditività del patrimonio** si esprime in entrate patrimoniali derivanti da locazioni di edifici e spazi pubblici, fitti di terreni, concessioni di terreni e immobili, canone di occupazione suolo pubblico, ...:

|                      | 2018        | 2019        | 2020        | 2021        | 2022        | 2023        | 2024        | 2025        |
|----------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Entrate patrimoniali | € 5.651.134 | € 5.950.132 | € 4.542.122 | € 6.134.089 | € 7.761.686 | € 8.328.022 | € 7.896.764 | € 8.167.371 |

Una delle voci che gravano sulla spesa corrente è rappresentata dalle spese relative a **locazioni passive** che, pur in riduzione, ancora incide come componente di spesa che irrigidisce il bilancio.

|                             | 2018        | 2019        | 2020        | 2021        | 2022        | 2023        | 2024        | 2025        |
|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Spese per locazioni passive | € 1.301.150 | € 1.281.220 | € 1.284.635 | € 1.281.605 | € 1.081.641 | € 1.005.280 | € 1.004.938 | € 1.040.872 |

Da diversi anni l'Amministrazione comunale opera nella direzione del graduale rientro dalle locazioni passive. Per alcune operazioni si sono definite le soluzioni di prospettiva - e dunque si è individuato il percorso - che troveranno operatività attraverso la previsione di interventi di adeguamento sul patrimonio comunale o di beni in disponibilità del Comune (ad esempio il rientro dalla locazione degli Uffici tecnici ora collocati presso il Top Center) mentre è stato attuato nel corso del 2022 il rientro dalla locazione del Centro diurno anziani di via Belenzani a seguito degli interventi previsti nel "Progetto Santa Chiara Open Lab" in via S. Giovanni Bosco.

Rimangono da implementare le soluzioni circa le locazioni in essere per gli archivi/depositi, con scelte di riduzione/accorpamento degli stessi.

Sulla base della ricognizione del patrimonio immobiliare comunale e degli immobili non strumentali all'esercizio delle funzioni istituzionali, approvata con deliberazione della Giunta comunale nr. 316 del 10 novembre 2025, sono stati individuati i seguenti immobili attualmente non utilizzati suscettibili di **valorizzazione** e di approfondimenti per il loro utilizzo e/o alienazione come da piano delle alienazioni:

| Codice immobile | Descrizione immobile                                              | Indirizzo                    | Circoscrizione                 |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------|
| 18              | Parte dell'edificio "Municipio vecchio"                           | Via Belenzani, 54            | Centro storico Piedicastello   |
| 23              | Edificio ex albergo Ancora                                        | Via Manzoni 17               | Centro storico-Piedicastello   |
| 35              | Edificio ex abitazione c.so Buonarroti                            | C.so Buonarroti 91           | Centro storico-Piedicastello   |
| 45              | Edificio ex Laverda                                               | Loc. Roncafort, 30           | Gardolo                        |
| 47              | Abitazioni di Meano in via del Malgar                             | Via del Malgar 9             | Meano                          |
| 54              | Edificio ex scuola elementare di Villamontagna                    | Via dei Cardi 7              | Argentario                     |
| 89              | Edificio ex lavatoio di Cognola                                   | Via dei Grezoni 3            | Argentario                     |
| 137             | Palazzo della Filarmonica (piano seminterrato)                    | Via Giuseppe Verdi 30        | San Giuseppe Santa Chiara      |
| 151             | Maso "Ghiaie del Fersina"                                         | Via Fersina 72               | Oltrefersina                   |
| 152             | Maso Serafini                                                     | Via al Casteller 19          | Oltrefersina                   |
| 212             | Ex maso Tasin                                                     | Via H. Gmeiner 6             | Oltrefersina                   |
| 226             | Edifici a Mattarello parte del compendio di Maso Bellavista       | Strada dei Forti 31          | Mattarello                     |
| 316             | Forte alto a Mattarello                                           | Strada dei forti             | Mattarello                     |
| 341             | Edificio acquisito ex legge 109/96 (metà indivisa)                | Via Bepi Mor 9               | Centro storico-Piedicastello   |
| 374             | Auditorium Vaneze                                                 | Strada di Vaneze 11          | Sardagna                       |
| 404             | Edificio ex scuola materna di Cadine                              | Piazza della Regola 11       | Bondone                        |
| 405             | Edificio ex scuola elementare di Cadine                           | Piazza della Regola 12       | Bondone                        |
| 410             | Edificio ex scuola materna "Ghiaie"                               | Via Budapest, 20             | Gardolo                        |
| 448             | Edificio ex scuola elementare "Bellesini"                         | Via Stoppani 3/1             | Centro storico - Piedicastello |
| 5996            | Edificio ex rifugio Calisio (eretto sulla p.f. 1656 C.C. Cognola) | Strada del rifugio Calisio 3 | Argentario                     |
| 8458            | Terreno a Trento loc. Vela p.f. 2035/3 C.C. Trento                | Via S.S. Cosma e Damiano     | Centro storico - Piedicastello |

Informazioni di dettaglio sulla consistenza del patrimonio e sui canoni di locazione o affitto versati o percepiti sono disponibili sul sito del Comune (<https://www.comune.trento.it/Amministrazione-Trasparente/Beni-immobili-e-gestione-patrimoni>), così come previsto dall'art. 30 del D.Lgs 33/2013 recepito a livello locale dalla L.R. 10/2014.

**Progetto di circonvallazione ferroviaria di Trento**

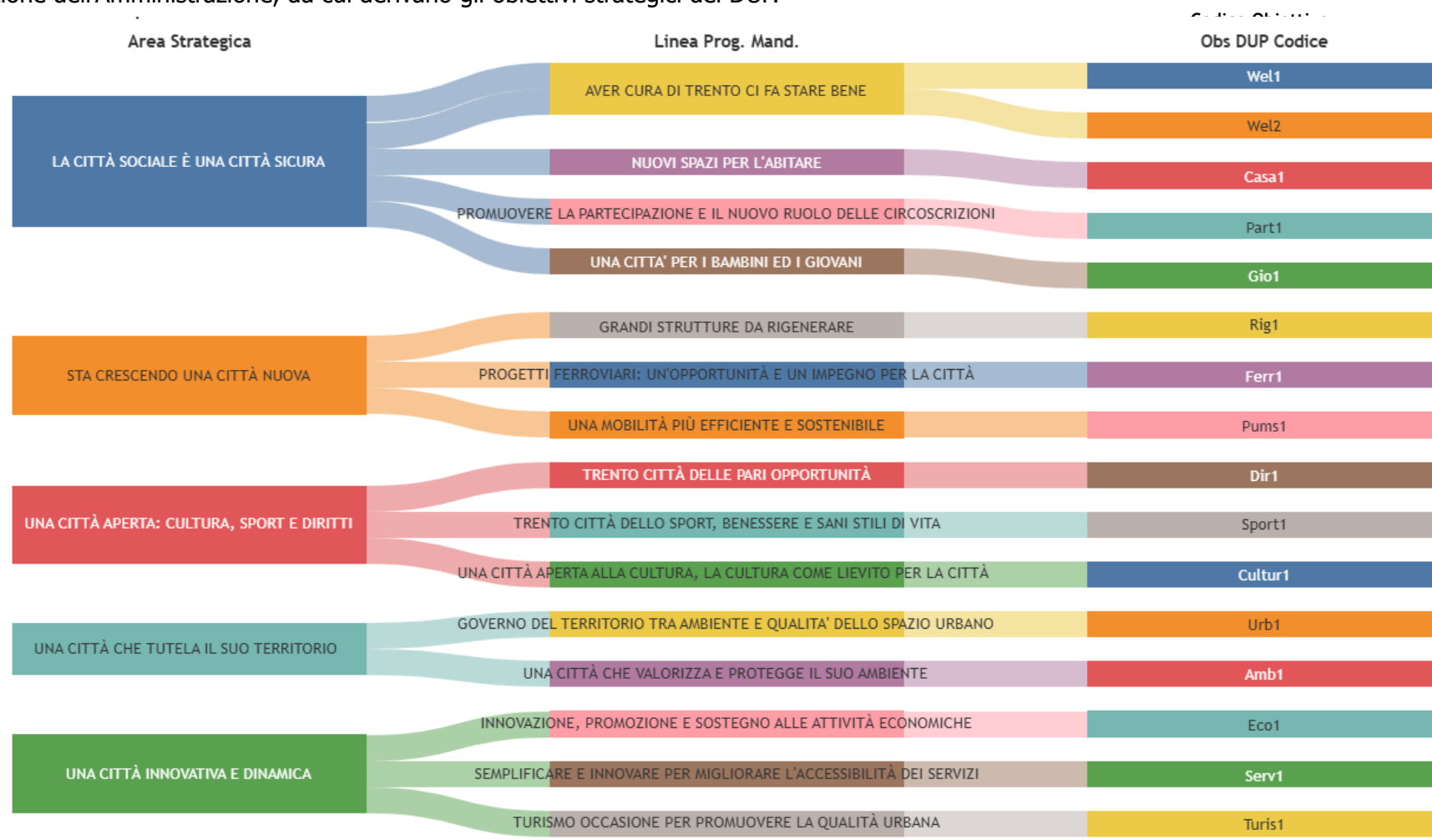
L'Amministrazione comunale è coinvolta nel progetto riferito alla circonvallazione ferroviaria di Trento. Il progetto deve essere gestito anche nei suoi impatti che coinvolgono il patrimonio comunale, in relazione agli aspetti dello stesso che contribuiscono alla ridefinizione dell'assetto territoriale anche in virtù della sinergia con altri interventi programmati a livello locale.

## 1.3 INDIRIZZI ED OBIETTIVI STRATEGICI

### 1.3.1 OBIETTIVI STRATEGICI

Le Linee programmatiche di mandato 2025-2030 sono state approvate dal Consiglio comunale con deliberazione n. 64 del 3 luglio 2025.

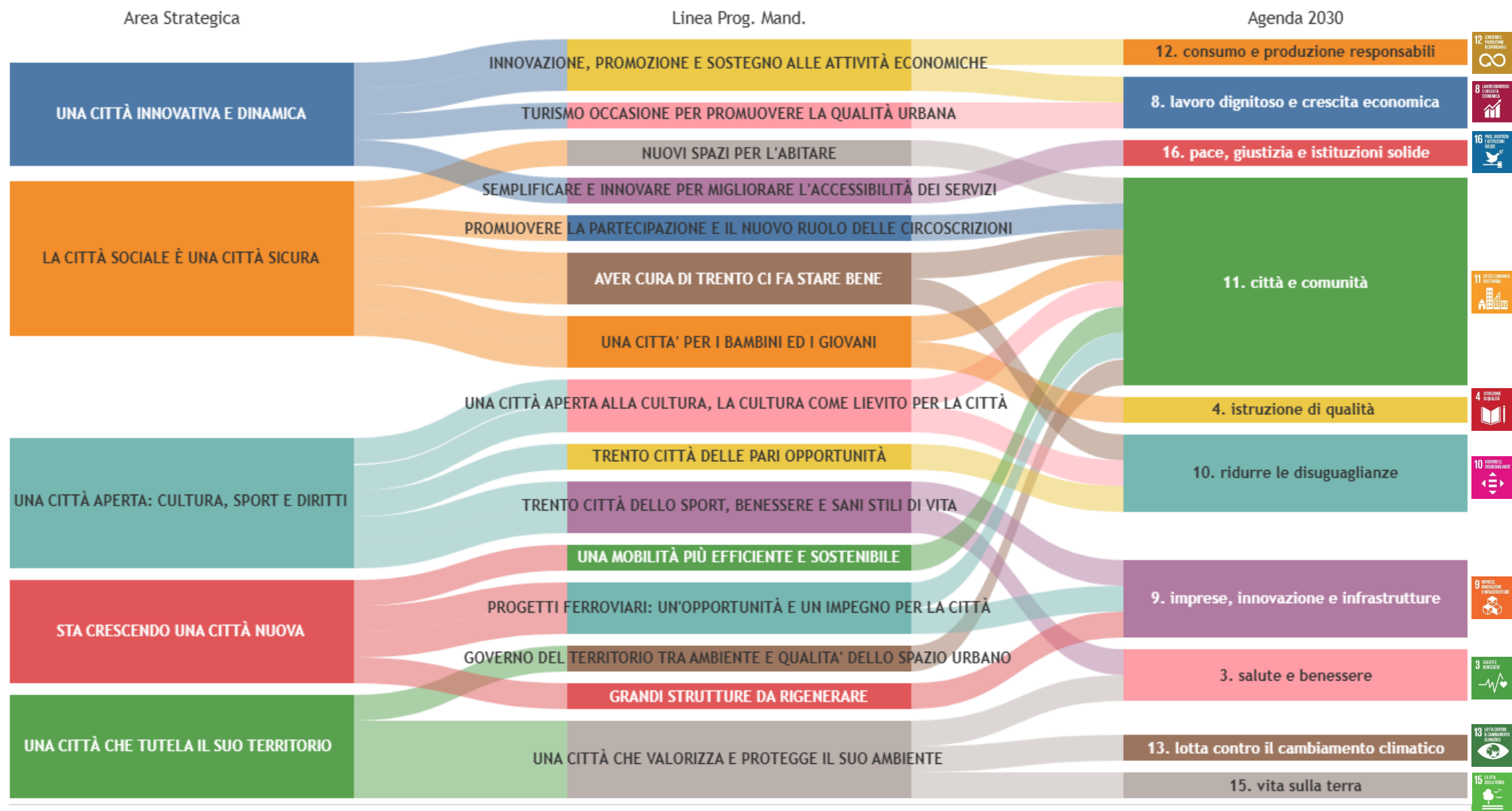
Le Linee programmatiche di mandato sono state impostate in 5 aree strategiche di indirizzo, direttrici fondamentali verso cui si intende sviluppare l'azione dell'Amministrazione, da cui derivano gli obiettivi strategici del DUP.



| LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO               |                                                                           | Obiettivi strategici DUP |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Area Strategica                               | Linea programmatica di mandato                                            |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>LA CITTÀ SOCIALE È UNA CITTÀ SICURA</b>    | <b>AVER CURA DI TRENTO CI FA STARE BENE</b>                               | Wel1                     | <b>Dare attuazione agli obiettivi del Piano sociale per un welfare capace di intercettare problemi emergenti, disagi e fragilità facendo leva sui valori della partecipazione e della cittadinanza attiva</b>                                                                                   |
|                                               |                                                                           | Wel2                     | <b>Rafforzare il sistema di controllo e presidio del territorio per aumentare la sicurezza, l'ordine pubblico e la vivibilità</b>                                                                                                                                                               |
|                                               | <b>UNA CITTÀ PER I BAMBINI ED I GIOVANI</b>                               | Gio1                     | <b>Creare le condizioni per rendere bambini e giovani protagonisti della crescita e dei cambiamenti della città</b>                                                                                                                                                                             |
|                                               | <b>NUOVI SPAZI PER L'ABITARE</b>                                          | Casa1                    | <b>Impostare una politica per la casa più efficace che garantisca il diritto all'abitare</b>                                                                                                                                                                                                    |
|                                               | <b>PROMUOVERE LA PARTECIPAZIONE E IL NUOVO RUOLO DELLE CIRCOSCRIZIONI</b> | Part1                    | <b>Promuovere la partecipazione e un nuovo ruolo delle Circoscrizioni costruendo una comunità consapevole della complessità della città e del suo territorio</b>                                                                                                                                |
| <b>STA CRESCENDO UNA CITTÀ NUOVA</b>          | <b>I PROGETTI FERROVIARI: UN'OPPORTUNITÀ E UN IMPEGNO PER LA CITTÀ</b>    | Ferr1                    | <b>Fare dei grandi progetti ferroviari un'opportunità di rigenerazione e nuova gestione della mobilità</b>                                                                                                                                                                                      |
|                                               | <b>UNA MOBILITÀ PIÙ EFFICIENTE E SOSTENIBILE</b>                          | Pums1                    | <b>Attuare le previsioni del Piano Urbano per la Mobilità Sostenibile per concretizzare una mobilità in cambiamento attraverso soluzioni che rafforzino il trasporto pubblico e favoriscano la mobilità alternativa migliorando la viabilità ed i collegamenti all'interno e verso la città</b> |
|                                               | <b>GRANDI AREE E STRUTTURE DA RIGENERARE</b>                              | Rig1                     | <b>Promuovere progetti di rigenerazione ispirati ai principi di sostenibilità multifunzionalità, integrazione sociale e accessibilità per promuovere spazi urbani di qualità</b>                                                                                                                |
| <b>UNA CITTÀ CHE TUTELA IL SUO TERRITORIO</b> | <b>UNA CITTÀ CHE VALORIZZA E PROTEGGE IL SUO AMBIENTE</b>                 | Amb1                     | <b>Orientare le politiche dell'Amministrazione ai principi della transizione ecologica e dello sviluppo sostenibile, nonché alla tutela dell'ambiente, della biodiversità e della salute pubblica</b>                                                                                           |
|                                               | <b>GOVERNO DEL TERRITORIO, TRA AMBIENTE E QUALITÀ DELLO SPAZIO URBANO</b> | Urb1                     | <b>Pianificare il futuro della città in risposta ai cambiamenti e bisogni emergenti, sviluppando la qualità del territorio, la sostenibilità,</b>                                                                                                                                               |

| LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO            |                                                                     | Obiettivi strategici DUP |                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Area Strategica                            | Linea programmatica di mandato                                      |                          |                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                            | LA RICONVERSIONE DEL PATRIMONIO EDILIZIO                            |                          | l'inclusività tramite la valorizzazione del patrimonio                                                                                                                                                                              |
| UNA CITTÀ INNOVATIVA E DINAMICA            | INNOVAZIONE, PROMOZIONE E SOSTEGNO ALLE ATTIVITÀ ECONOMICHE         | Eco1                     | Sostenere, innovare e promuovere il tessuto economico locale come motore essenziale per la crescita e l'attrattività della città                                                                                                    |
|                                            | TURISMO, OCCASIONE PER PROMUOVERE LA QUALITÀ URBANA                 | Turis1                   | Attuare gli obiettivi del Piano di politica turistica Trento 2032 come occasione per promuovere la qualità urbana                                                                                                                   |
|                                            | SEMPLIFICARE E INNOVARE PER MIGLIORARE L'ACCESSIBILITÀ DEI SERVIZI  | Serv1                    | Innovare e semplificare l'organizzazione comunale per garantire un migliore accesso ai servizi                                                                                                                                      |
| UNA CITTÀ APERTA: CULTURA, SPORT E DIRITTI | UNA CITTÀ APERTA ALLA CULTURA, LA CULTURA COME LIEVITO PER LA CITTÀ | Cultur 1                 | Attuare gli obiettivi del Piano culturale Trento 2034 per promuovere un welfare culturale per il contrasto alla povertà, alle disuguaglianze, per la tutela dell'ambiente e sussidio alla crescita economica                        |
|                                            | TRENTO CITTÀ DELLO SPORT, BENESSERE E SANI STILI DI VITA            | Sport 1                  | Consolidare l'identità di Trento città dello sport rafforzando l'offerta di grandi e piccole strutture e sostenendo la promozione della cultura del movimento e dei sani stili di vita anche per il benessere individuale e sociale |
|                                            | TRENTO CITTÀ DELLE PARI OPPORTUNITÀ                                 | Dir1                     | Costruire una società più giusta, innovativa e inclusiva per fare di Trento una città delle pari opportunità e dei diritti                                                                                                          |

## COERENZA CON L'AGENDA 2030



### 1.3.2 OBIETTIVI DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE, DI TRASPARENZA E DI CONTRASTO AL RICICLAGGIO

Ai sensi dell'art. 1, comma 8 della L 190/2012 sono definiti dal Consiglio comunale, quale organo di indirizzo, gli obiettivi strategici di prevenzione della corruzione e di trasparenza per la redazione del Piano Integrato di Attività e Organizzazione – PIAO introdotto dall'art. 6 del DL 80/2021 (sottosezione 2.3 "Rischi corruttivi e trasparenza" e sezione 4 "Monitoraggio"), in coerenza con i principi e le indicazioni contenute nel Piano Nazionale Anticorruzione e negli atti di regolazione di ANAC.

| PRINCIPI GUIDA ANAC                                                                                      | OBIETTIVI STRATEGICI                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Cultura organizzativa diffusa di gestione del rischio                                                    | Attività di formazione interna per la promozione della cultura della legalità e per la sensibilizzazione dei dipendenti al tema della prevenzione della corruzione                                                                                                                                                           |
|                                                                                                          | Attività di coinvolgimento delle strutture dell'amministrazione nelle sue articolazioni nella predisposizione del nuovo piano                                                                                                                                                                                                |
|                                                                                                          | Attività di coinvolgimento del contesto esterno promuovendo attività di informazione e sensibilizzazione della società civile al fine di diffondere la conoscenza e stimolare il coinvolgimento sul tema della prevenzione della corruzione                                                                                  |
| Prevalenza della sostanza sulla forma e dell'effettività nell'individuazione delle misure di prevenzione | Attraverso l'analisi degli esiti della mappatura dei processi quale elemento di indagine del contesto interno, applicazione di criteri qualitativi di rivalutazione dei livelli di rischio dell'attività dell'ente, secondo principi di gradualità e selettività, attraverso procedura informatizzata                        |
|                                                                                                          | Monitoraggio, verifica e controllo dell'attuazione delle misure di prevenzione adottate, quale elemento di indagine del contesto interno, finalizzato a programmare misure efficaci, concrete e specifiche                                                                                                                   |
| Integrazione                                                                                             | Coordinamento e coerenza dell'azione di prevenzione della corruzione rispetto agli altri strumenti programmatici e strategico-gestionali adottati dall'Amministrazione, anche attraverso la condivisione di applicativi gestionali informatici, secondo la logica del PIAO, anche al fine della creazione di valore pubblico |
|                                                                                                          | Analisi degli esiti dell'attività di controllo successivo di regolarità amministrativa in ottica di definizione delle linee di azione in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza                                                                                                                            |
|                                                                                                          | Coordinamento della strategia di prevenzione della corruzione con quella di prevenzione e contrasto in materia di riciclaggio                                                                                                                                                                                                |
| Promozione di livelli diffusi di trasparenza                                                             | Controllo del corretto adempimento degli obblighi di pubblicazione in relazione alle specificità dell'ordinamento locale, anche al fine di migliorare l'accessibilità alle informazioni contenute nella sezione del sito dedicata alla Amministrazione Trasparente                                                           |
| Contrasto al riciclaggio                                                                                 | Analisi e sviluppo di un sistema di monitoraggio degli adempimenti in materia di contrasto al riciclaggio e finanziamento del terrorismo, integrato con il sistema di prevenzione della corruzione                                                                                                                           |

### 1.3.3 INDIRIZZI PER LA PROMOZIONE E VALORIZZAZIONE DI UNA CITTÀ ATTENTA ALL'INFANZIA E AI GIOVANI

Lo Statuto comunale, nei Principi fondamentali all'art 2, comma 4, lettera c), recita: "Il Comune favorisce la formazione dei giovani rimuovendo gli ostacoli che limitino il diritto allo studio e alla cultura, assicurando l'accesso di cittadini ad ogni ordine e grado dell'istruzione, promuovendo, inoltre, forme di partecipazione dei minorenni ai progetti che li riguardano al fine di contribuire a una politica comunale orientata verso questa età".

Nel 2019 il Comune di Trento ha ottenuto la certificazione UNICEF di "Città amica dei bambini e degli adolescenti" in linea con i principi fondamentali della Convenzione sui diritti dell'infanzia e dell'adolescenza.

Partendo anche da tale riconoscimento, e alla luce della continua evoluzione del mondo giovanile e della necessità che le politiche locali si orientino sempre più rispetto al loro impatto generazionale, l'Amministrazione comunale intende continuare a monitorare la condizione di bambini e giovani, renderli protagonisti della vita della città e rendere integrate le politiche per l'infanzia e per i giovani attraverso un lavoro trasversale a tutti i Servizi comunali.

#### INDIRIZZI STRATEGICI

- Migliorare la partecipazione e l'attivazione dei bambini e dei giovani nelle decisioni che riguardano la città
- Promuovere i diritti dell'infanzia e dei giovani in città, anche in una prospettiva di sviluppo di cittadinanza europea, internazionale e digitale
- Favorire la collaborazione e la partecipazione tra i soggetti del territorio che si occupano di bambini e giovani in città
- Promuovere un approccio integrato delle politiche per i giovani e per l'infanzia all'interno dei diversi Servizi dell'amministrazione
- Monitorare la condizione dei bambini e dei giovani in città attraverso la redazione di un Report triennale sulla condizione dell'infanzia e dei giovani under 30
- Promuovere le politiche giovanili quale strumento di inclusione e benessere

## 1.4 STRUMENTI DI RENDICONTAZIONE

La rendicontazione degli obiettivi avviene sulla base del controllo strategico, che si svolge attraverso metodologie finalizzate alla rilevazione dei risultati conseguiti rispetto agli obiettivi strategici ed operativi.

| Strumento di programmazione       | Documento                                                                             | Cadenza    | Tempistica                                                                                    | Riferimento normativo                               |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| Linee programmatiche di mandato   | Rendicontazione annuale sullo stato di attuazione                                     | annuale    | In concomitanza con il rendiconto di gestione, entro il 30 aprile                             | Statuto, art. 28 bis                                |
|                                   | Rendicontazione di fine mandato sullo stato di attuazione                             | mandato    | In concomitanza con il rendiconto di gestione, entro il 30 aprile dell'ultimo anno di mandato | Regolamento interno del Consiglio comunale, art. 60 |
| Documento unico di programmazione | Verifica semestrale dello stato di attuazione degli obiettivi strategici ed operativi | semestrale | Entro il 31 luglio                                                                            | Regolamento sui controlli interni                   |
|                                   | Relazione annuale sullo stato di attuazione degli obiettivi strategici ed operativi   | annuale    | In concomitanza con il rendiconto di gestione, entro il 30 aprile                             |                                                     |
|                                   | Rapporto di gestione                                                                  | annuale    |                                                                                               | Statuto, art. 92                                    |

Tutti i documenti sono pubblicati e reperibili nella sezione Amministrazione trasparente del sito del Comune di Trento.

## **2. SEZIONE OPERATIVA**

**Se0**



## 2.1 ANALISI E VALUTAZIONE RISORSE FINANZIARIE

Il principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio (allegato 4/1 del d.lgs. 118/2011) prevede che nella SeO venga effettuata una valutazione generale sui mezzi finanziari, individuando le fonti di finanziamento, tra cui in particolare tributi, tariffe ed indebitamento, ed i relativi vincoli, nonché venga analizzata la spesa per missioni e programmi di bilancio.

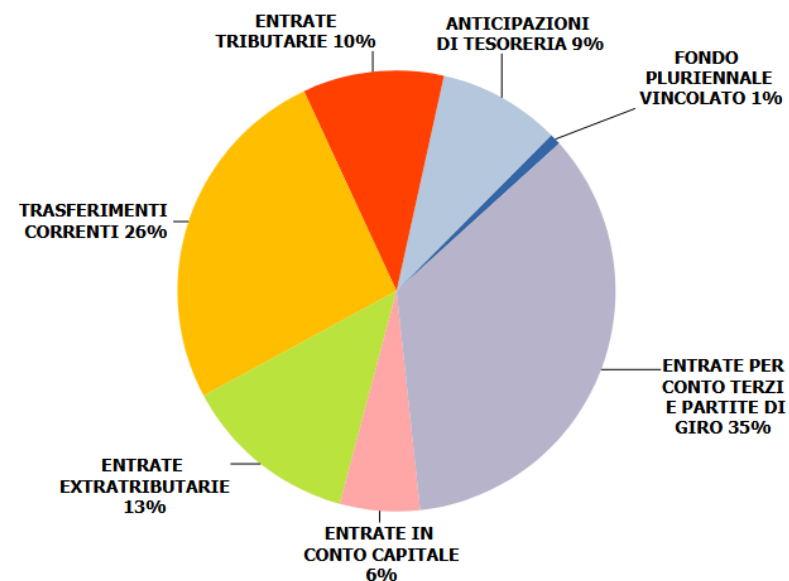
Il principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio (allegato 4/1 del d.lgs. 118/2011) prevede la stesura della **nota integrativa al bilancio di previsione**, ovvero una relazione esplicativa dei contenuti del bilancio.

La nota integrativa ha la funzione di integrare i dati quantitativi esposti negli schemi di bilancio al fine di rendere più chiara e significativa la lettura dello stesso. Il documento riporta infatti nei suoi contenuti l'analisi delle dimensioni finanziarie del bilancio delineando puntualmente e dettagliatamente le caratteristiche delle risorse e delle spese del triennio di riferimento. Si rinvia quindi a tale documento per l'ulteriore approfondimento finanziario.

## 2.1.1 ANALISI DELLE ENTRATE

Le entrate del bilancio sono distinte in titoli, tipologie e categorie. I prospetti che seguono riportano le previsioni iniziali di entrata, per titolo, imputate per esigibilità al triennio 2026-2028.

| TIPOLOGIA                                                      | BILANCIO 2027           | BILANCIO 2028           |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>UTILIZZO AVANZO</b>                                         |                         |                         |
| <b>FONDO PLURIENNALE VINCOLATO</b>                             | € 3.742.102,96          | € 3.631.724,56          |
| <b>TITOLO 1 - ENTRATE TRIBUTARIE</b>                           | € 46.234.703,11         | € 46.234.703,11         |
| <b>TITOLO 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI</b>                       | € 115.107.957,11        | € 114.862.885,39        |
| <b>TITOLO 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>                      | € 57.523.640,72         | € 56.109.168,53         |
| <b>TOTALE ENTRATE PARTE CORRENTE</b>                           | <b>€ 218.866.300,94</b> | <b>€ 217.206.757,03</b> |
| <b>TITOLO 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>                    | € 26.172.567,32         | € 20.647.323,69         |
| <b>TITOLO 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b> | € 0,00                  | € 0,00                  |
| <b>TITOLO 6 - ACCENSIONE PRESTITI</b>                          | € 0,00                  | € 0,00                  |
| <b>TITOLO 7 - ANTICIPAZIONI DI TESORERIA</b>                   | € 40.000.000,00         | € 40.000.000,00         |
| <b>TITOLO 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>    | € 155.094.825,87        | € 155.094.825,87        |
| <b>TOTALE ENTRATE DI ESERCIZIO</b>                             | <b>€ 443.875.797,09</b> | <b>€ 436.580.631,15</b> |



## 2.1.2 L'INDEBITAMENTO

Il principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio (allegato 4/1 del d.lgs. 118/2011) prevede che nella SeO vengano evidenziati gli indirizzi sul ricorso all'indebitamento per il finanziamento degli investimenti. Il debito residuo al 31/12/2021 verso altri finanziatori risultava pari a € 5.984.271,82. A partire dal 2018 ha preso avvio il recupero della quota relativa al debito estinto anticipatamente dalla Provincia nell'ambito dell'operazione di estinzione anticipata dei mutui (prevista dall'art. 22 della legge provinciale 14/2014 - legge finanziaria provinciale 2015 e dal protocollo di finanza locale 2015) (€ 73.074.316,29).

|                                                                        | BILANCIO 2027  | BILANCIO 2028  |
|------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| RIMBORSO QUOTA CAPITALE MUTUI A MEDIO LUNGO TERMINE                    | € 862.560,00   | € 904.530,00   |
| RIMBORSO A PAT CAPITALE RESIDUO OPERAZIONE ESTINZIONE ANTICIPATA MUTUI | € 3.653.715,80 | € 3.653.715,80 |
| INTERESSI PASSIVI SU FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE               | € 87.879,00    | € 43.862,00    |

Il Protocollo d'intesa in materia di finanza locale per il 2026 in tema di indebitamento conferma anche per il 2026 la possibilità di concludere apposite intese "verticali" (art. 10 L 243/2012) tra la Provincia e gli enti locali finalizzate alla realizzazione degli investimenti finanziati a valere sulla misura M2C4-I4.2 del PNRR. Andranno inoltre definite modalità di gestione unitaria degli spazi finanziari dei Comuni per la realizzazione di interventi di particolare rilevanza nel rispetto del saldo del complesso dei Comuni (art. 9 c. 1 L 243/2012).

## 2.1.3 ANALISI DELLE SPESE

Di seguito si riporta il riepilogo della spesa del bilancio articolata in titoli.

|                                                                | BILANCIO 2027           | BILANCIO 2028           |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>TITOLO 1 – SPESE CORRENTI</b>                               | € 222.470.161,10        | € 220.786.221,79        |
| <b>TITOLO 2 – SPESE IN CONTO CAPITALE</b>                      | € 21.752.567,32         | € 16.097.323,69         |
| <b>TITOLO 3 – SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b> |                         |                         |
| <b>TITOLO 4 – RIMBORSO DI PRESTITI</b>                         | € 4.558.242,80          | € 4.602.259,80          |
| <b>TITOLO 5 – CHIUSURA ANTICIPAZIONI DA TESORIERE</b>          | € 40.000.000,00         | € 40.000.000,00         |
| <b>TITOLO 7 - SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>      | € 155.094.825,87        | € 155.094.825,87        |
| <b>TOTALE SPESE</b>                                            | <b>€ 443.875.797,09</b> | <b>€ 436.580.631,15</b> |

**TITOLO 2 – SPESE IN CONTO CAPITALE**

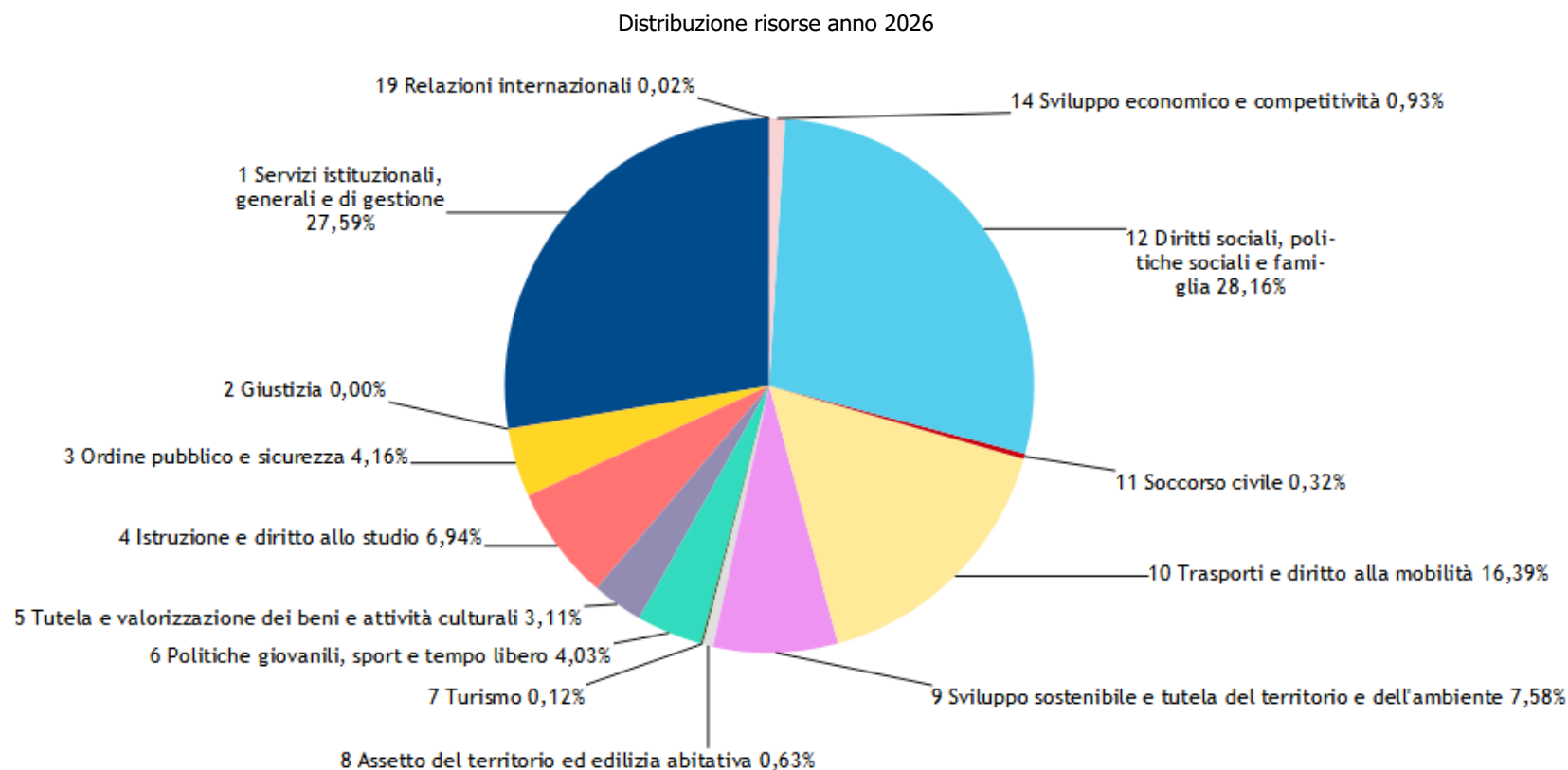
| TIPOLOGIA INTERVENTO                           | COMP /<br>RIACC | BILANCIO 2027        | BILANCIO 2028        |
|------------------------------------------------|-----------------|----------------------|----------------------|
| 01 OPERE PUBBLICHE                             | 01 COMP         | 330.000,00           | 180.000,00           |
| 04 PROTEZIONE CIVILE                           | 01 COMP         | 600.000,00           |                      |
| 05 MANUTENZIONE STRAORDINARIA                  | 01 COMP         | 4.143.174,55         | 1.617.187,29         |
| 06 ESPROPRI                                    | 01 COMP         | 15.000,00            |                      |
| 07 TRASFERIMENTI                               | 01 COMP         | 120.000,00           |                      |
| 09 ACQUISIZIONE TERRENI                        | 01 COMP         | 73.194,73            | 51.443,04            |
| 10 ACQUISIZIONE GRATUITE IMMOBILI              | 01 COMP         | 8.500.000,00         | 8.500.000,00         |
| 11 ACQUISIZIONE GRATUITE TERRENI               | 01 COMP         | 2.053.000,00         | 2.053.000,00         |
| 16 ACQUISIZIONE HARDWARE E SOFTWARE            | 01 COMP         | 500.000,00           |                      |
| 18 INCARICHI PROFESSIONALI                     | 01 COMP         | 415.000,00           |                      |
| 19 PROGETTAZIONE INTERNA E INDENNITÀ SICUREZZA | 01 COMP         | 262.504,68           |                      |
| 20 CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI                | 01 COMP         | 3.560.693,36         | 3.505.693,36         |
| 22 RIMBORSI IN CONTO CAPITALE                  | 01 COMP         | 480.000,00           | 100.000,00           |
| 23 ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE               | 01 COMP         | 700.000,00           | 90.000,00            |
| <b>TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>          |                 | <b>21.752.567,32</b> | <b>16.097.323,69</b> |

La spesa viene inoltre articolata in missioni e programmi:

- le **missioni** rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi istituzionali perseguiti dalle Amministrazioni utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate;

- i **programmi** rappresentano gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire gli obiettivi istituzionali definiti nell'ambito delle missioni.

Di seguito il dettaglio della spesa corrente (titolo 1) e della spesa in conto capitale (titolo 2).



| MISSIONE                                        |    | PROGRAMMA                                                        | TITOLO     | BILANCIO 2027        | BILANCIO 2028        |
|-------------------------------------------------|----|------------------------------------------------------------------|------------|----------------------|----------------------|
| 1 Servizi istituzionali, generali e di gestione | 1  | Organi istituzionali                                             | Corrente   | 6.743.108,96         | 6.738.358,96         |
|                                                 |    |                                                                  | C/capitale | 20.000,00            | 100.000,00           |
|                                                 | 2  | Segreteria generale                                              | Corrente   | 3.561.013,97         | 3.202.138,97         |
|                                                 | 3  | Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato | Corrente   | 3.276.201,01         | 3.277.319,01         |
|                                                 | 4  | Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali              | Corrente   | 827.015,61           | 826.597,61           |
|                                                 | 5  | Gestione dei beni demaniali e patrimoniali                       | Corrente   | 3.985.992,44         | 3.987.052,44         |
|                                                 |    |                                                                  | C/capitale | 11.287.369,28        | 11.171.630,33        |
|                                                 | 6  | Ufficio tecnico                                                  | Corrente   | 5.752.777,05         | 5.755.663,44         |
|                                                 |    |                                                                  | C/capitale | 952.504,68           |                      |
|                                                 | 7  | Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile      | Corrente   | 2.702.428,83         | 2.722.468,83         |
|                                                 | 8  | Statistica e sistemi informativi                                 | Corrente   | 3.715.175,83         | 3.420.225,83         |
|                                                 |    |                                                                  | C/capitale | 500.000,00           |                      |
|                                                 | 10 | Risorse umane                                                    | Corrente   | 2.753.566,82         | 2.739.616,82         |
|                                                 | 11 | Altri servizi generali                                           | Corrente   | 22.192.499,49        | 21.208.162,39        |
|                                                 |    |                                                                  | C/capitale | 115.000,00           | 40.000,00            |
|                                                 |    | <b>MISSIONE 1 TOTALE</b>                                         | Corrente   | <b>55.509.780,01</b> | <b>53.877.604,30</b> |
| 2 Giustizia                                     | 1  | Uffici giudiziari                                                | Corrente   | 11.500,00            | 11.500,00            |
|                                                 |    | <b>MISSIONE 2 TOTALE</b>                                         | Corrente   | <b>11.500,00</b>     | <b>11.500,00</b>     |
| 3 Ordine pubblico e sicurezza                   | 1  | Polizia locale e amministrativa                                  | Corrente   | 10.832.169,42        | 10.832.239,42        |
|                                                 |    | <b>MISSIONE 3 TOTALE</b>                                         | Corrente   | <b>10.832.169,42</b> | <b>10.832.239,42</b> |
| 4 Istruzione e diritto allo studio              | 1  | Istruzione prescolastica                                         | Corrente   | 4.189.714,46         | 4.189.714,46         |
|                                                 |    |                                                                  | C/capitale | 305.000,00           | 150.000,00           |
|                                                 | 2  | Altri ordini di istruzione non universitaria                     | Corrente   | 3.820.595,89         | 3.820.595,89         |
|                                                 |    |                                                                  | C/capitale | 915.000,00           | 200.000,00           |
|                                                 | 6  | Servizi ausiliari all'istruzione                                 | Corrente   | 2.939.316,71         | 2.939.366,71         |
|                                                 |    |                                                                  | C/capitale | 70.000,00            |                      |
|                                                 |    | <b>MISSIONE 4 TOTALE</b>                                         | Corrente   | <b>10.949.627,06</b> | <b>10.949.677,06</b> |
|                                                 |    |                                                                  | C/capitale | <b>1.290.000,00</b>  | <b>350.000,00</b>    |

| MISSIONE                                                       |   | PROGRAMMA                                                                      | TITOLO     | BILANCIO 2027 | BILANCIO 2028 |
|----------------------------------------------------------------|---|--------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------|---------------|
| 5 Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali        | 2 | Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale                  | Corrente   | 7.284.453,59  | 7.290.493,59  |
|                                                                |   |                                                                                | C/capitale | 164.000,00    | 25.000,00     |
|                                                                |   | MISSIONE 5 TOTALE                                                              | Corrente   | 7.284.453,59  | 7.290.493,59  |
|                                                                |   |                                                                                | C/capitale | 164.000,00    | 25.000,00     |
| 6 Politiche giovanili, sport e tempo libero                    | 1 | Sport e tempo libero                                                           | Corrente   | 9.259.508,44  | 9.149.548,44  |
|                                                                |   |                                                                                | C/capitale |               | 50.000,00     |
|                                                                | 2 | Giovani                                                                        | Corrente   | 1.051.254,72  | 1.051.284,72  |
|                                                                |   |                                                                                | Corrente   | 10.310.763,16 | 10.200.833,16 |
| 7 Turismo                                                      | 1 | Sviluppo e valorizzazione del turismo                                          | Corrente   | 437.756,89    | 432.286,89    |
|                                                                |   | MISSIONE 7 TOTALE                                                              | Corrente   | 437.756,89    | 432.286,89    |
| 8 Assetto del territorio ed edilizia abitativa                 | 1 | Urbanistica e assetto del territorio                                           | Corrente   | 1.019.189,40  | 959.219,40    |
|                                                                | 2 | Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare | Corrente   | 570.818,67    | 570.818,67    |
|                                                                |   | MISSIONE 8 TOTALE                                                              | Corrente   | 1.590.008,07  | 1.530.038,07  |
| 9 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente | 2 | Tutela, valorizzazione e recupero ambientale                                   | Corrente   | 6.442.482,83  | 6.556.862,29  |
|                                                                |   |                                                                                | C/capitale | 480.000,00    | 50.000,00     |
|                                                                | 3 | Rifiuti                                                                        | Corrente   | 647.786,80    | 647.786,80    |
|                                                                | 4 | Servizio idrico integrato                                                      | Corrente   | 9.301.936,67  | 9.301.936,67  |
|                                                                |   |                                                                                | C/capitale | 308.000,00    | 130.000,00    |
|                                                                | 5 | Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione        | Corrente   | 1.773.677,13  | 1.773.677,13  |
|                                                                |   | MISSIONE 9 TOTALE                                                              | Corrente   | 18.165.883,43 | 18.280.262,89 |
| 10 Trasporti e diritto alla mobilità                           | 2 | Trasporto pubblico locale                                                      | Corrente   | 22.652.394,57 | 22.653.118,59 |
|                                                                | 5 | Viabilità e infrastrutture stradali                                            | Corrente   | 9.624.630,08  | 9.754.660,08  |
|                                                                |   |                                                                                | C/capitale | 1.620.000,00  | 360.000,00    |
|                                                                |   | MISSIONE 10 TOTALE                                                             | Corrente   | 32.277.024,65 | 32.407.778,67 |
|                                                                |   |                                                                                | C/capitale | 1.620.000,00  | 360.000,00    |
| 11 Soccorso civile                                             | 1 | Sistema di protezione civile                                                   | Corrente   | 455.581,02    | 455.604,02    |
|                                                                |   |                                                                                | C/capitale | 747.000,00    | 30.000,00     |
|                                                                |   | MISSIONE 11 TOTALE                                                             | Corrente   | 455.581,02    | 455.604,02    |
|                                                                |   |                                                                                | C/capitale | 747.000,00    | 30.000,00     |

| MISSIONE                                         |    | PROGRAMMA                                               | TITOLO     | BILANCIO 2027 | BILANCIO 2028 |
|--------------------------------------------------|----|---------------------------------------------------------|------------|---------------|---------------|
| 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia | 1  | Interventi per l'infanzia e i minori                    | Corrente   | 6.388.409,10  | 6.437.409,10  |
|                                                  | 2  | Interventi per la disabilità                            | Corrente   | 13.671.932,45 | 13.671.932,45 |
|                                                  | 3  | Interventi per gli anziani                              | Corrente   | 12.617.920,29 | 12.618.720,29 |
|                                                  |    |                                                         | C/capitale | 40.000,00     | 20.000,00     |
|                                                  | 4  | Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale | Corrente   | 5.493.156,36  | 5.499.156,36  |
|                                                  | 5  | Interventi per le famiglie                              | Corrente   | 1.580.739,10  | 1.602.239,10  |
|                                                  | 6  | Interventi per il diritto alla casa                     | Corrente   | 1.394.080,08  | 1.394.120,08  |
|                                                  |    |                                                         | C/capitale | 3.593.693,36  | 3.590.693,36  |
|                                                  | 9  | Servizio necroscopico e cimiteriale                     | Corrente   | 4.863.581,10  | 4.860.421,10  |
|                                                  |    |                                                         | C/capitale | 275.000,00    | 50.000,00     |
|                                                  | 11 | Interventi per asili nido                               | Corrente   | 19.268.600,42 | 19.062.740,42 |
|                                                  |    |                                                         | C/capitale | 360.000,00    | 130.000,00    |
|                                                  |    | MISSIONE 12 TOTALE                                      | Corrente   | 65.278.418,90 | 65.146.738,90 |
|                                                  |    |                                                         | C/capitale | 4.268.693,36  | 3.790.693,36  |
| 14 Sviluppo economico e competitività            | 2  | Commercio – reti distributive – tutela dei consumatori  | Corrente   | 983.409,69    | 983.409,69    |
|                                                  | 4  | Reti e altri servizi di pubblica utilità                | Corrente   | 1.382.107,95  | 1.382.152,95  |
|                                                  |    | MISSIONE 14 TOTALE                                      | Corrente   | 2.365.517,64  | 2.365.562,64  |
| 19 Relazioni internazionali                      | 1  | Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo   | Corrente   | 71.597,78     | 71.597,78     |
|                                                  |    | MISSIONE 19 TOTALE                                      | Corrente   | 71.597,78     | 71.597,78     |

## 2.2 OBIETTIVI OPERATIVI

Sono di seguito individuati gli obiettivi operativi che discendono e traducono operativamente gli obiettivi strategici indicati nella precedente Sezione strategica, che vengono anche ricondotti (Allegato: Quadro di raccordo missioni – programmi – obiettivi) a missioni e programmi.

### LA CITTÀ SOCIALE È UNA CITTÀ SICURA

| Linea mandato                              | Obiettivo strategico |                                                                                                                                                                                                               | Obiettivo operativo                                                                                                                                                                                                                                                                          | Agenda 2030                                                                           | Struttura di riferimento   | Strutture coinvolte |
|--------------------------------------------|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------|
| AVER CURA DI<br>TRENTO CI FA<br>STARE BENE | Wel<br>1             | <b>Dare attuazione agli obiettivi del Piano sociale per un welfare capace di intercettare problemi emergenti, disagi e fragilità facendo leva sui valori della partecipazione e della cittadinanza attiva</b> | Wel1.1<br><b>Consolidare il sistema di welfare territoriale di prossimità contrastando la perdita di rete sociale e rinforzare il modello di welfare preventivo di promozione rispondendo ai disagi sociali emergenti (dipendenze e fragilità psicologica) anche attivando nuovi servizi</b> |    | WELFARE E COESIONE SOCIALE |                     |
|                                            |                      |                                                                                                                                                                                                               | Wel1.2<br><b>Sostenere le fragilità e l'autonomia della persona anziana e della persona con grave disabilità rafforzando i servizi di prossimità e domiciliarità e favorendo l'invecchiamento attivo e l'inclusione sociale</b>                                                              |    | WELFARE E COESIONE SOCIALE |                     |
|                                            |                      |                                                                                                                                                                                                               | Wel1.3<br><b>Sostenere il sistema di accoglienza e di inclusione intercettando le situazioni di vulnerabilità, sia attraverso servizi e strutture dedicati sia con iniziative e percorsi che concretizzino opportunità</b>                                                                   |  | WELFARE E COESIONE SOCIALE |                     |
|                                            |                      |                                                                                                                                                                                                               | Wel1.4<br><b>Attivare azioni e luoghi che facilitino l'incontro e la socializzazione rafforzando il coinvolgimento dei cittadini e la co-responsabilizzazione incentivando la cittadinanza attiva e le esperienze di volontariato</b>                                                        |  | WELFARE E COESIONE SOCIALE |                     |

| Linea mandato                                                      | Obiettivo strategico |                                                                                                                                                                  | Obiettivo operativo |                                                                                                                                                                                                                                                                            | Agenda 2030                                                                           | Struttura di riferimento             | Strutture coinvolte          |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------|
|                                                                    | Wel<br>2             | <b>Rafforzare il sistema di controllo e presidio del territorio per aumentare la sicurezza, l'ordine pubblico e la vivibilità</b>                                | Wel1.<br>5          | <b>Sostenere con determinazione le iniziative e attività di presidio e controllo dei luoghi critici della città rafforzando la presenza della polizia locale in stretta e sinergica collaborazione e coordinamento con le altre forze dell'ordine</b>                      |    | POLIZIA LOCALE                       |                              |
|                                                                    |                      |                                                                                                                                                                  | Wel1.<br>6          | <b>Proseguire, rafforzare e rendere più efficaci le attività per la cura, il presidio e la vivibilità degli spazi pubblici in tutta la città garantendo un maggiore coinvolgimento e una reale responsabilizzazione dei cittadini</b>                                      |    | POLIZIA LOCALE                       | GESTIONE STRADE E FABBRICATI |
| NUOVI SPAZI PER L'ABITARE                                          | Casa<br>1            | <b>Impostare una politica per la casa più efficace che garantisca il diritto all'abitare</b>                                                                     | Casa1<br>.1         | <b>Potenziare le attività di sostegno all'abitare sperimentando anche nuove soluzioni e modelli abitativi diversificati ed innovativi</b>                                                                                                                                  |    | PROGETTO POLITICHE ABITATIVE         | WELFARE E COESIONE SOCIALE   |
|                                                                    |                      |                                                                                                                                                                  | Casa1<br>.2         | <b>Valorizzare la gestione degli alloggi di proprietà comunale rafforzando il ruolo del Comune nei rapporti con Provincia ed Itèa e collaborare al ridisegno delle regole dell'accompagnamento all'abitare</b>                                                             |    | PROGETTO POLITICHE ABITATIVE         | URBANISTICA                  |
| PROMUOVERE LA PARTECIPAZIONE E IL NUOVO RUOLO DELLE CIRCOSCRIZIONI | Part<br>1            | <b>Promuovere la partecipazione e un nuovo ruolo delle Circoscrizioni costruendo una comunità consapevole della complessità della città e del suo territorio</b> | Part1.<br>1         | <b>Assumere la partecipazione come modello distintivo di progettualità e cardine dell'azione amministrativa</b>                                                                                                                                                            |   | WELFARE E COESIONE SOCIALE           |                              |
|                                                                    |                      |                                                                                                                                                                  | Part1.<br>2         | <b>Attivare il percorso per l'evoluzione del ruolo delle Circoscrizioni in "case delle comunità" trasformandole in luoghi di incontro e facilitazione del confronto su soluzioni condivise ai bisogni dei territori favorendo collaborazione e co-responsabilizzazione</b> |  | CIRCOSCRIZIONI E SERVIZI DEMOGRAFICI |                              |

| Linea mandato                        | Obiettivo strategico |                                                                                                                     | Obiettivo operativo |                                                                                                                                                                                                                                                          | Agenda 2030                                                                         | Struttura di riferimento          | Strutture coinvolte               |
|--------------------------------------|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| UNA CITTÀ PER I BAMBINI ED I GIOVANI | Gio1                 | <b>Creare le condizioni per rendere bambini e giovani protagonisti della crescita e dei cambiamenti della città</b> | Gio1.1              | <b>Concretizzare il nido d'infanzia come servizio universale di socialità precoce e qualificata, confermando l'abbattimento delle rette dei nidi ed espandendo il progetto 0-6 per garantire una maggiore dotazione di posti</b>                         |  | SERVIZI ALL'INFANZIA E ISTRUZIONE |                                   |
|                                      |                      |                                                                                                                     | Gio1.2              | <b>Prestare particolare attenzione alla situazione di disagio della fascia giovanile collaborando con enti, scuole, associazioni e famiglie per favorire la socialità e contrastare le situazioni di isolamento, difficoltà relazionali e di rischio</b> |  | CULTURA, EVENTI, SPORT E GIOVANI  | WELFARE E COESIONE SOCIALE        |
|                                      |                      |                                                                                                                     | Gio1.3              | <b>Rafforzare la partecipazione di giovani e studenti nella progettazione delle attività e dei servizi e collaborare con altri enti e istituzioni per favorirne l'accesso alla residenza e al mondo del lavoro rendendo la città più attrattiva</b>      |  | CULTURA, EVENTI, SPORT E GIOVANI  | SERVIZI ALL'INFANZIA E ISTRUZIONE |

# STA CRESCENDO UNA CITTÀ NUOVA

| Linea mandato                                                 | Obiettivo strategico |                                                                                                                                                                                  | Obiettivo operativo |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Agenda 2030                                                                           | Struttura di riferimento                      | Strutture coinvolte                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| GRANDI STRUTTURE DA RIGENERARE                                | Rig1                 | <b>Promuovere progetti di rigenerazione ispirati ai principi di sostenibilità multifunzionalità, integrazione sociale e accessibilità per promuovere spazi urbani di qualità</b> | Rig1.1              | <b>Promuovere il recupero degli edifici dismessi di proprietà comunale o di altre Amministrazioni, anche sul modello dei progetti dell'area S. Chiara, come attivatori di riqualificazioni complessive di comparti della città improntati alla multifunzionalità, anche coinvolgendo i privati</b>                                      |    | AREA PIANIFICAZIONE E SVILUPPO DEL TERRITORIO | URBANISTICA<br>EDILIZIA PUBBLICA<br>MOBILITA' E RIGENERAZIONE URBANA<br>PROGETTO INTERVENTI EDILIZI IMMOBILI OGGETTO DI TUTELA<br>TRIBUTI E PATRIMONIO |
|                                                               |                      |                                                                                                                                                                                  | Rig1.2              | <b>Sviluppare progetti di riconfigurazione di aree della città in coerenza con i principi di sostenibilità, di integrazione sociale, di multifunzionalità ed accessibilità, in particolare la destra Adige, la zona della Bolghera conseguentemente allo spostamento dell'ospedale, la zona di Trento nord e l'area di San Vincenzo</b> |    |                                               | URBANISTICA<br>TRANSIZIONE ECOLOGICA, VERDE, PARCHI<br>OPERE DI URBANIZZAZIONE PRIMARIA E RETI TECNOLOGICHE<br>MOBILITA' E RIGENERAZIONE URBANA        |
| PROGETTI FERROVIARI: UN'OPPORTUNITÀ E UN IMPEGNO PER LA CITTÀ | Ferr1                | <b>Fare dei grandi progetti ferroviari un'opportunità di rigenerazione e nuova gestione</b>                                                                                      | Ferr1.1             | <b>Presidiare la realizzazione della circonvallazione ferroviaria per le merci, in particolare per gli aspetti ambientali e le aree più sensibili, continuando con l'attività di controllo e indirizzo in collaborazione con gli Enti coinvolti</b>                                                                                     |  | MOBILITA' E RIGENERAZIONE URBANA              | TRANSIZIONE ECOLOGICA, VERDE, PARCHI                                                                                                                   |

| Linea mandato                             | Obiettivo strategico |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Obiettivo operativo |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Agenda 2030                                                                           | Struttura di riferimento         | Strutture coinvolte                                  |
|-------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------------------|
|                                           |                      | della mobilità                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Ferr1.2             | <b>Impostare i percorsi progettuali per la riqualificazione dell'areale ferroviario liberato dalla presenza dei binari attraverso l'interramento del tratto cittadino della linea storica, secondo le linee guida di SuperTrento</b>                                                                        |    | MOBILITA' E RIGENERAZIONE URBANA | URBANISTICA                                          |
| UNA MOBILITÀ PIÙ EFFICIENTE E SOSTENIBILE | Pums 1               | <b>Attuare le previsioni del Piano Urbano per la Mobilità Sostenibile per concretizzare una mobilità in cambiamento attraverso soluzioni che rafforzino il trasporto pubblico e favoriscano la mobilità alternativa migliorando la viabilità ed i collegamenti all'interno e verso la città</b> | Pums 1.1            | <b>Far diventare l'area ex Sit l'hub/centro di una nuova mobilità collettiva e leggera, rispondente alle caratteristiche di una città che è centro attrattore</b>                                                                                                                                           |    | MOBILITA' E RIGENERAZIONE URBANA |                                                      |
|                                           |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Pums 1.2            | <b>Sviluppare un progetto integrato per la realizzazione dell'impianto per il Monte Bondone che rappresenti una soluzione strategica di collegamento ma anche un'opportunità di sviluppo sostenibile</b>                                                                                                    |    | MOBILITA' E RIGENERAZIONE URBANA | URBANISTICA                                          |
|                                           |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Pums 1.3            | <b>Progettare un nuovo sistema di mobilità ad alta capacità e frequenza che sia il collegamento principale del trasporto pubblico sulla direttrice nord-sud</b>                                                                                                                                             |    | MOBILITA' E RIGENERAZIONE URBANA | URBANISTICA                                          |
|                                           |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Pums 1.4            | <b>Individuare nuove soluzioni intermodali tra la città e la collina est a integrazione dell'ascensore inclinato per Mesiano in collegamento alla rete ciclabile e di trasporto pubblico</b>                                                                                                                |   | MOBILITA' E RIGENERAZIONE URBANA | OPERE DI URBANIZZAZIONE PRIMARIA E RETI TECNOLOGICHE |
|                                           |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Pums 1.5            | <b>Approfondire e sviluppare soluzioni per migliorare la viabilità, in particolare in centro città per la fattibilità del "passante Buonconsiglio", a nord per migliorare l'accessibilità alla zona produttiva di Spini di Gardolo e a sud per riqualificare il collegamento tra Mattarello e Romagnano</b> |  | MOBILITA' E RIGENERAZIONE URBANA | OPERE DI URBANIZZAZIONE PRIMARIA E RETI TECNOLOGICHE |
|                                           |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Pums 1.6            | <b>Ridisegnare la rete del trasporto pubblico urbano in ragione delle future trasformazioni della città, rafforzando le soluzioni già sperimentate e</b>                                                                                                                                                    |  | MOBILITA' E RIGENERAZIONE URBANA | URBANISTICA                                          |

| Linea mandato | Obiettivo strategico |  | Obiettivo operativo |                                                                                                                                                                                                                                                                       | Agenda 2030                                                                         | Struttura di riferimento         | Strutture coinvolte                                                 |
|---------------|----------------------|--|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
|               |                      |  |                     | <b>sviluppare di nuove per garantire un servizio pubblico accessibile e diffuso anche nelle zone non adeguatamente coperte</b>                                                                                                                                        |                                                                                     |                                  |                                                                     |
|               |                      |  | Pums1.7             | <b>Potenziare le iniziative per incentivare la mobilità alternativa, completando il sistema della rete e dei servizi per la ciclabilità disegnato dal Biciplan e gli interventi a favore della pedonalità</b>                                                         |  | MOBILITA' E RIGENERAZIONE URBANA | OPERE DI URBANIZZAZIONE PRIMARIA E RETI TECNOLOGICHE                |
|               |                      |  | Pums1.8             | <b>Razionalizzare il sistema della sosta a favore dei residenti sostenendo la realizzazione di parcheggi pertinenziali e l'utilizzo notturno di spazi destinati ad altre funzioni, e a favore dei fruitori temporanei della città con nuovi parcheggi scambiatori</b> |  | MOBILITA' E RIGENERAZIONE URBANA | OPERE DI URBANIZZAZIONE PRIMARIA E RETI TECNOLOGICHE<br>URBANISTICA |

# UNA CITTÀ CHE TUTELA IL SUO TERRITORIO

| Linea mandato                                                     | Obiettivo strategico |                                                                                                                                                                                                          | Obiettivo operativo |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Agenda 2030                                                                           | Struttura di riferimento                      | Strutture coinvolte                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| GOVERNO DEL TERRITORIO TRA AMBIENTE E QUALITÀ DELLO SPAZIO URBANO | Urb1                 | <b>Pianificare il futuro della città in risposta ai cambiamenti e bisogni emergenti, sviluppando la qualità del territorio, la sostenibilità, l'inclusività tramite la valorizzazione del patrimonio</b> | Urb1.1              | <b>Avviare il percorso verso un nuovo Piano regolatore capace di integrare e armonizzare i cambiamenti urbanistici in corso in attuazione degli obiettivi già approvati</b>                                                                                                                                                                            |    | URBANISTICA                                   |                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                                                   |                      |                                                                                                                                                                                                          | Urb1.2              | <b>Realizzare opere pubbliche secondo principi di sostenibilità, di integrazione sociale e di accessibilità e valorizzare il patrimonio comunale in termini di manutenzione, ammodernamento e riconversione per rispondere alle necessità della città e garantire la sicurezza del territorio</b>                                                      |    | AREA PIANIFICAZIONE E SVILUPPO DEL TERRITORIO | OPERE DI URBANIZZAZIONE PRIMARIA E RETI TECNOLOGICHE<br>GESTIONE STRADE E FABBRICATI<br>EDILIZIA PUBBLICA<br>MOBILITÀ E RIGENERAZIONE URBANA<br>TRANSIZIONE ECOLOGICA, VERDE, PARCHI<br>PROGETTO INTERVENTI EDILIZI IMMOBILI OGGETTO DI TUTELA |
| UNA CITTÀ CHE VALORIZZA E PROTEGGE IL SUO AMBIENTE                | Amb1                 | <b>Orientare le politiche dell'Amministrazione ai principi della transizione ecologica e dello sviluppo sostenibile, nonché alla tutela dell'ambiente, della biodiversità e della salute pubblica</b>    | Amb1.1              | <b>Promuovere azioni di mitigazione e di adattamento ai cambiamenti climatici per rendere la città più resiliente, dando attuazione al Piano di azione per l'energia sostenibile e il clima, integrando il Regolamento edilizio comunale e rafforzando la consapevolezza e la conoscenza</b>                                                           |   | TRANSIZIONE ECOLOGICA, VERDE, PARCHI          | URBANISTICA<br>EDILIZIA PRIVATA                                                                                                                                                                                                                |
|                                                                   |                      |                                                                                                                                                                                                          | Amb1.2              | <b>Promuovere e tutelare il patrimonio verde, forestale e boschivo per le sue valenze ambientali, per il grande valore in tema di biodiversità, per il ruolo nella mitigazione dell'impatto dei cambiamenti climatici e per il contributo che può fornire alla salute e alla qualità della vita, attuando gli obiettivi del Piano del verde urbano</b> |  | TRANSIZIONE ECOLOGICA, VERDE, PARCHI          | ECONOMIA, TURISMO E MONTAGNA                                                                                                                                                                                                                   |

| Linea mandato | Obiettivo strategico |  | Obiettivo operativo                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Agenda 2030                                                                         | Struttura di riferimento             | Strutture coinvolte |
|---------------|----------------------|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------|
|               |                      |  | Amb1.3<br><b>Promuovere politiche di riduzione dei rifiuti, l'economia circolare e l'adozione di comportamenti che riducano i rifiuti ed il consumo di risorse naturali presidiando e ottimizzando la gestione in stretta correlazione alla realizzazione del futuro impianto di chiusura del ciclo dei rifiuti</b> |  | TRANSIZIONE ECOLOGICA, VERDE, PARCHI |                     |
|               |                      |  | Amb1.4<br><b>Presidiare la bonifica e messa in sicurezza delle aree ex Sloi ed ex Carbochimica per tutelare la salute pubblica e definire scenari di riqualificazione urbanistica</b>                                                                                                                               |  | TRANSIZIONE ECOLOGICA, VERDE, PARCHI | URBANISTICA         |
|               |                      |  | Amb1.5<br><b>Promuovere e programmare politiche del cibo per abbattere lo spreco alimentare e per renderne più sostenibile l'approccio in chiave ambientale, economica e sociale</b>                                                                                                                                |  | ECONOMIA, TURISMO E MONTAGNA         |                     |
|               |                      |  | Amb1.6<br><b>Garantire la miglior convivenza possibile con gli animali in città, rafforzando la tutela degli animali di affezione e sviluppando progetti di valorizzazione e difesa della biodiversità</b>                                                                                                          |  | TRANSIZIONE ECOLOGICA, VERDE, PARCHI |                     |

# UNA CITTÀ INNOVATIVA E DINAMICA

| Linea mandato                                               | Obiettivo strategico |                                                                                                                                         | Obiettivo operativo |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Agenda 2030                                                                           | Struttura di riferimento     | Strutture coinvolte                     |
|-------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------|
| INNOVAZIONE, PROMOZIONE E SOSTEGNO ALLE ATTIVITÀ ECONOMICHE | Eco1                 | <b>Sostenere, innovare e promuovere il tessuto economico locale come motore essenziale per la crescita e l'attrattività della città</b> | Eco1.1              | <b>Coinvolgere i diversi stakeholder del territorio ed assumere un ruolo di coordinamento nella definizione e sperimentazione di percorsi orientati all'innovazione, produttività ed attrattività per rafforzare il tessuto economico di Trento valorizzandone i punti di forza</b>                                                                                              |    | ECONOMIA, TURISMO E MONTAGNA |                                         |
|                                                             |                      |                                                                                                                                         | Eco1.2              | <b>Definire politiche di promozione e sostegno che si concretizzino sia attraverso soluzioni strutturali, come la realizzazione di spazi per un polo aperto per imprese creative e start up innovative (progetto "ex lettere"), sia attraverso azioni ed iniziative (valorizzazione dei plateatici, commercio di prossimità, semplificazione delle pratiche, residenzialità)</b> |    | ECONOMIA, TURISMO E MONTAGNA | RISORSE FINANZIARIE<br>EDILIZIA PRIVATA |
|                                                             |                      |                                                                                                                                         | Eco1.3              | <b>Definire indirizzi strategici e di controllo per le società di gestione dei servizi pubblici e rafforzare il ruolo di Asis e dell'Azienda Forestale per migliorare i servizi ai cittadini e contribuire alla crescita della città</b>                                                                                                                                         |   | ECONOMIA, TURISMO E MONTAGNA | CULTURA, EVENTI, SPORT E GIOVANI        |
|                                                             |                      |                                                                                                                                         | Eco1.4              | <b>Continuare a sostenere e promuovere il settore agricolo per svilupparne le potenzialità turistiche, economiche e commerciali attraverso iniziative e spazi dedicati</b>                                                                                                                                                                                                       |  | ECONOMIA, TURISMO E MONTAGNA |                                         |

| Linea mandato                                                      | Obiettivo strategico |                                                                                                                          | Obiettivo operativo |                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Agenda 2030                                                                           | Struttura di riferimento     | Strutture coinvolte                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| SEMPLIFICARE E INNOVARE PER MIGLIORARE L'ACCESSIBILITÀ DEI SERVIZI | Serv1                | <b>Innovare e semplificare l'organizzazione comunale per garantire un migliore accesso ai servizi</b>                    | Serv1.1             | <b>Rafforzare le soluzioni di semplificazione e miglioramento dell'accessibilità ai servizi da parte dei cittadini</b>                                                                                                                                                                         |    | DIREZIONE GENERALE           | TUTTI I SERVIZI                                                                                              |
|                                                                    |                      |                                                                                                                          | Serv1.2             | <b>Migliorare e innovare l'organizzazione comunale investendo su competenze e specializzazioni per rendere più efficace l'azione amministrativa e sfruttando le potenzialità e le opportunità della digitalizzazione e dell'intelligenza artificiale</b>                                       |    | DIREZIONE GENERALE           | RISORSE UMANE<br>INNOVAZIONE DIGITALE                                                                        |
|                                                                    |                      |                                                                                                                          | Serv1.3             | <b>Rafforzare la disponibilità e gestione dei dati quale strumento di smart governance della città a supporto delle decisioni strategiche, dell'analisi dei risultati e del valore delle politiche pubbliche, anche in confronto con altre realtà</b>                                          |    | DIREZIONE GENERALE           | INNOVAZIONE DIGITALE<br>OPERE DI URBANIZZAZIONE PRIMARIA E RETI TECNOLOGICHE<br>ECONOMIA, TURISMO E MONTAGNA |
|                                                                    |                      |                                                                                                                          |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                       |                              |                                                                                                              |
| TURISMO OCCASIONE PER PROMUOVERE LA QUALITÀ URBANA                 | Turis1               | <b>Attuare gli obiettivi del Piano di politica turistica Trento 2032 come occasione per promuovere la qualità urbana</b> | Turis1.1            | <b>Attuare una politica turistica condivisa che promuove qualità e sostenibilità dell'offerta, un'immagine unitaria, destagionalizzazione, turismo bleisure, rafforzando il rapporto tra città, collina e montagna</b>                                                                         |    | ECONOMIA, TURISMO E MONTAGNA | CULTURA, EVENTI, SPORT E GIOVANI                                                                             |
|                                                                    |                      |                                                                                                                          | Turis1.2            | <b>Concretizzare l'agenda strategica per il Monte Bondone, per una promozione del turismo e delle attività produttive che garantisca l'equilibrio tra i suoi valori naturali, ambientali e le sue funzioni sportive e ricreative anche nella valutazione di possibili progetti di sviluppo</b> |   | ECONOMIA, TURISMO E MONTAGNA | URBANISTICA<br>TRANSIZIONE ECOLOGICA, VERDE, PARCHI<br>MOBILITA' E RIGENERAZIONE URBANA                      |
|                                                                    |                      |                                                                                                                          | Turis1.3            | <b>Valorizzare la zona collinare con interventi strutturali come lo sviluppo della sentieristica, il recupero della viabilità storica, i collegamenti ciclabili, la riqualificazione e restituzione alla città di strutture non utilizzate</b>                                                 |  | ECONOMIA, TURISMO E MONTAGNA | EDILIZIA PUBBLICA<br>MOBILITA' E RIGENERAZIONE URBANA                                                        |
|                                                                    |                      |                                                                                                                          |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                       |                              |                                                                                                              |

# UNA CITTÀ APERTA: CULTURA, SPORT, DIRITTI

| Linea mandato                                                       | Obiettivo strategico |                                                                                                                                                                                                                     | Obiettivo operativo |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Agenda 2030                                                                           | Struttura di riferimento         | Strutture coinvolte                  |
|---------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------|
| UNA CITTÀ APERTA ALLA CULTURA, LA CULTURA COME LIEVITO PER LA CITTÀ | Cultur 1             | <b>Attuare gli obiettivi del Piano culturale Trento 2034 per promuovere un welfare culturale per il contrasto alla povertà, alle disuguaglianze, per la tutela dell'ambiente e sussidio alla crescita economica</b> | Cultur 1.1          | <b>Creare più spazi aperti, ibridi, sperimentali grazie al ridisegno delle funzioni di luoghi in stato di abbandono (come l'Hub dell'innovazione culturale e creativa), garantendo l'accessibilità e la sostenibilità anche nella prospettiva di usi temporanei e come elemento di attivazione del territorio</b>                                                           |    | CULTURA, EVENTI, SPORT E GIOVANI | SERVIZI ALL'INFANZIA E ISTRUZIONE    |
|                                                                     |                      |                                                                                                                                                                                                                     | Cultur 1.2          | <b>Stimolare nuove risorse per le attività culturali facilitando un dialogo con il mondo imprenditoriale anche verso forme e modalità innovative di finanziamento congiunto semplificando le procedure e mettendo a disposizione nuovi strumenti di supporto</b>                                                                                                            |    |                                  | CIRCOSCRIZIONI E SERVIZI DEMOGRAFICI |
|                                                                     |                      |                                                                                                                                                                                                                     | Cultur 1.3          | <b>Promuovere azioni all'interno del tessuto socio-culturale di Trento che sostengano nuove e maggiori opportunità di collaborazione, non soltanto tra organizzazioni no profit, ma anche tra Enti e realtà istituzionali di maggiori dimensioni</b>                                                                                                                        |    | CULTURA, EVENTI, SPORT E GIOVANI |                                      |
|                                                                     |                      |                                                                                                                                                                                                                     | Cultur 1.4          | <b>Costruire un welfare culturale promuovendo un servizio pubblico di accompagnamento e assistenza che considera tutti i cittadini di pari dignità sociale ed eguali e che garantisce un accesso ampio e inclusivo alla cultura, in particolare per i più fragili, coinvolgendo i giovani nella produzione e fruizione culturale e rafforzando il dialogo con la scuola</b> |  | CULTURA, EVENTI, SPORT E GIOVANI | CIRCOSCRIZIONI E SERVIZI DEMOGRAFICI |

| Linea mandato                                            | Obiettivo strategico |                                                                                                                                                                                                                                            | Obiettivo operativo |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Agenda 2030                                                                           | Struttura di riferimento         | Strutture coinvolte                  |
|----------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------|
|                                                          |                      |                                                                                                                                                                                                                                            | Cultur 1.5          | <b>Proseguire nel percorso di evoluzione delle biblioteche in hub culturali dinamici, punti di prossimità ed incontro che sviluppino proposte innovative e sperimentazioni volte all'intersectorialità e all'ampliamento del proprio pubblico</b>                                                                                                                                          |    | BIBLIOTECA E ARCHIVIO STORICO    |                                      |
| TRENTO CITTÀ DELLO SPORT, BENESSERE E SANI STILI DI VITA | Sport 1              | <b>Consolidare l'identità di Trento città dello sport rafforzando l'offerta di grandi e piccole strutture e sostenendo la promozione della cultura del movimento e dei sani stili di vita anche per il benessere individuale e sociale</b> | Sport 1.1           | <b>Definire una programmazione delle politiche sportive e della vita attiva rivolta a tutta la collettività per garantire la massima accessibilità ed inclusività, con una particolare attenzione ai settori giovanili</b>                                                                                                                                                                 |    | CULTURA, EVENTI, SPORT E GIOVANI |                                      |
|                                                          |                      |                                                                                                                                                                                                                                            | Sport 1.2           | <b>Completare la realizzazione dei grandi impianti sportivi, dalla trasformazione delle piscine Manazzon in centro sportivo e di benessere per le famiglie alla realizzazione del polo natatorio alle Ghiaie come centro agonistico a livello europeo, e sviluppare e concretizzare nuovi progetti come il palazzetto in destra Adige e il progetto unitario dell'area di San Vincenzo</b> |    | CULTURA, EVENTI, SPORT E GIOVANI | EDILIZIA PUBBLICA                    |
|                                                          |                      |                                                                                                                                                                                                                                            | Sport 1.3           | <b>Potenziare e riqualificare i luoghi dello sport e la loro diffusione su tutto il territorio, investendo in strutture sportive e campi gioco accessibili a tutti, attrezzando parchi e giardini e restituendo la fruizione di spazi inutilizzati</b>                                                                                                                                     |   | CULTURA, EVENTI, SPORT E GIOVANI | TRANSIZIONE ECOLOGICA, VERDE, PARCHI |
|                                                          |                      |                                                                                                                                                                                                                                            | Sport 1.4           | <b>Promuovere i sani stili di vita come leva per il benessere personale e collettivo anche estendendo i percorsi già avviati di promozione, educazione alimentare, attenzione allo spreco di cibo, mobilità sostenibile, attenzione all'ambiente, sport e movimento</b>                                                                                                                    |  | ECONOMIA, TURISMO E MONTAGNA     | SERVIZI ALL'INFANZIA E ISTRUZIONE    |
|                                                          |                      |                                                                                                                                                                                                                                            |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                       |                                  | CULTURA, EVENTI, SPORT E GIOVANI     |
|                                                          |                      |                                                                                                                                                                                                                                            |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                       |                                  | TRANSIZIONE ECOLOGICA, VERDE, PARCHI |
|                                                          |                      |                                                                                                                                                                                                                                            |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                       |                                  | MOBILITA' E RIGENERAZIONE URBANA     |

| Linea mandato                       | Obiettivo strategico |                                                                                                                                   | Obiettivo operativo |                                                                                                                                                                                                                                                                         | Agenda 2030                                                                         | Struttura di riferimento         | Strutture coinvolte              |
|-------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| TRENTO CITTÀ DELLE PARI OPPORTUNITÀ | Dir1                 | <b>Costruire una società più giusta, innovativa e inclusiva per fare di Trento una città delle pari opportunità e dei diritti</b> | Dir1.1              | <b>Proseguire nell'attuazione di iniziative per garantire diritti e una partecipazione paritaria in ogni ambito della vita pubblica, economica e sociale consolidando e supportando strumenti già implementati dal Comune o altri enti e attivando nuove iniziative</b> |  | CULTURA, EVENTI, SPORT E GIOVANI | WELFARE E COESIONE SOCIALE       |
|                                     |                      |                                                                                                                                   | Dir1.2              | <b>Sviluppare progetti di cooperazione internazionale che riflettano la sensibilità aperta di Trento alla creazione di opportunità anche nelle aree svantaggiate del mondo</b>                                                                                          |  | GABINETTO E PUBBLICHE RELAZIONI  | CULTURA, EVENTI, SPORT E GIOVANI |

## 2.3 Obiettivi operativi del “Gruppo Comune di Trento”

### 2.3.1 Dolomiti Energia Holding SpA

Dolomiti Energia Holding S.p.A. gestisce per il Comune di Trento il “servizio integrato di gestione dei rifiuti urbani” tramite Dolomiti Ambiente S.r.l., il “servizio idrico integrato” (acquedotto e fognature) e la “distribuzione gas naturale” tramite Novareti S.p.A. (prima Dolomiti Reti S.p.A.).

Per **“gestione integrata dei rifiuti urbani”** si intende la raccolta differenziata delle diverse frazioni di rifiuto urbano prodotto dalle utenze domestiche e non domestiche del Comune di Trento, il trasporto, il recupero e lo smaltimento dei rifiuti, nonché la pulizia (spazzamento manuale e/o meccanico, rimozione di rifiuti abbandonati su area pubblica o ostruenti le griglie di deflusso per le acque meteoriche e lavaggio) di strade, piazze e marciapiedi di competenza comunale. Dolomiti Ambiente S.r.l., in accordo con l'Amministrazione comunale, installa a sua cura e spese i cestini stradali portarifiuti provvedendo alle successive operazioni di svuotamento e manutenzione. Inoltre, Dolomiti Ambiente S.r.l. provvede alla gestione dei 6 CR (centri di raccolta di materiali) collocati nei sobborghi e del CI (centro integrato).

Il gestore svolge anche l'attività di controllo e accertamento nonché di riscossione delle tariffe.

Novareti S.p.A. si occupa della gestione del **“servizio idrico integrato”** ossia dell'acquedotto e della fognatura (esclusa la depurazione, attualmente gestita a livello provinciale), nonché la manutenzione di fontane e idranti.

Si occupa inoltre del servizio di fornitura, somministrazione e **distribuzione di gas naturale**.

Per quando riguarda il trasferimento di fondi per i servizi pubblici sopra citati, si precisa quanto segue:

- gestione rifiuti: non vi sono trasferimenti di fondi (se non nei limiti a suo tempo previsti per favorire la raccolta differenziata). La tariffa rifiuti urbani copre il 100% dei costi del servizio.
- servizio idrico integrato: non vi sono trasferimenti di fondi. Vi è solo una partita di giro per quanto riguarda il canone di depurazione delle acque. Il canone, infatti, viene pagato dai cittadini, incassato da Trenta S.p.A. (ora Dolomiti Energia S.p.A.) e trasferito al Comune, il quale, a sua volta, lo gira alla P.A.T. in qualità di Ente che eroga il servizio di depurazione delle acque.

| OBIETTIVO                                                                                 |                                                                                                                                                           | PARAMETRI/<br>INDICATORI                   | RISULTATO<br>ATTESO 2027 | RISULTATO<br>ATTESO 2028 | RISULTATO<br>ATTESO 2029 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| EFFICIENZA DELLA<br>RACCOLTA<br>DIFFERENZIATA                                             | Qualità della raccolta degli imballaggi leggeri (con invio analisi merceologiche all'Amministrazione comunale)                                            | % frazione estranea                        | <b>20%</b>               | <b>19%</b>               | <b>18%</b>               |
|                                                                                           | Analisi merceologiche degli imballaggi leggeri per ambito circoscrizionale (una per Circoscrizione, entro il 30/6)                                        | n. analisi merceologiche                   | <b>12</b>                | <b>12</b>                | <b>12</b>                |
| QUALITÀ AMBIENTALE<br>DEI MEZZI E<br>TRANSIZIONE VERSO<br>UNA FLOTTA A BASSE<br>EMISSIONI | Età media della flotta                                                                                                                                    | anni                                       | <b>8</b>                 | <b>7,75</b>              | <b>7,5</b>               |
|                                                                                           | Utilizzo di biocarburante ottenuto da oli vegetali e grassi di scarto (HVO)                                                                               | Rapporto gasolio HVO / gasolio totale      | <b>80%</b>               | <b>85%</b>               | <b>90%</b>               |
| EDUCAZIONE<br>AMBIENTALE                                                                  | Attuazione progetto educazione ambientale per le diverse categorie (scuole, condomini, circoscrizioni, utenze non domestiche, ...)                        | % raggiungimento                           | <b>100%</b>              | <b>100%</b>              | <b>100%</b>              |
| QUALITÀ DEL<br>SERVIZIO E<br>SODDISFAZIONE<br>DELL'UTENTE                                 | Migliorare la soddisfazione dei clienti: riduzione del numero di reclami                                                                                  | nr. reclami/ nr. utenti                    | <b>1%</b>                | <b>0,9%</b>              | <b>0,8%</b>              |
|                                                                                           | Monitoraggio delle tempistiche di attivazione delle utenze corredata da redazione di analisi delle motivazioni del superamento del limite massimo di 30gg | % incidenza ritardi sul tot delle pratiche | <b>2%</b>                | <b>1,9%</b>              | <b>1,8%</b>              |
|                                                                                           | Indagine di customer satisfaction mediante somministrazione di una survey su campione significativo (25% utenze)                                          | % risposta su campione                     | <b>20%</b>               | <b>20%</b>               | <b>20%</b>               |
|                                                                                           | Indagine di customer satisfaction mediante somministrazione di una survey su campione significativo (50% utenze)                                          | Scala soddisfazione: 1-5                   | <b>3,5</b>               | <b>3,8</b>               | <b>4</b>                 |
| QUALITÀ DEL<br>SERVIZIO DI PULIZIA<br>DELLE STRADE E<br>PIAZZE PUBBLICHE                  | Qualità del servizio di spazzamento manuale e meccanizzato                                                                                                | n. ore spazzamento                         | <b>65.000</b>            | <b>65.000</b>            | <b>65.000</b>            |
|                                                                                           | Qualità del servizio di lavaggio strade                                                                                                                   | n. ore lavaggio                            | <b>1.350</b>             | <b>1.350</b>             | <b>1.350</b>             |
|                                                                                           | Sostituzione delle isole ecologiche interraste guaste in centro storico o individuazione di soluzioni alternative                                         | Nr. isole sostituite                       | <b>1</b>                 | <b>1</b>                 | <b>1</b>                 |

| OBIETTIVO  |                                                                                                                                                                                                                                              | PARAMETRI/ INDICATORI               | RISULTATO ATTESO<br>2027 | RISULTATO ATTESO<br>2028 |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| ACQUEDOTTO | Realizzare interventi di potenziamento in ambito acquedottistico con riferimento a opere prioritarie non procrastinabili e coerenti con lo scorporo del ramo dell'acqua, individuati d'intesa con il Comune nel rispetto dei tempi stabiliti | ML interventi di potenziamento      | <b>1.500</b>             | <b>1.500</b>             |
|            | Effettuare la ricerca di perdite sulla rete acquedottistica                                                                                                                                                                                  | km di ricerca perdite               | <b>200</b>               | <b>200</b>               |
|            | Effettuare il controllo e la verifica degli idranti presenti sul territorio comunale                                                                                                                                                         | n. idranti controllati e verificati | <b>1.400</b>             | <b>1.400</b>             |
|            | Sostituzione massiva dei contatori dell'utenza acquedotto con contatori di tipo elettronico                                                                                                                                                  | n. contatori sostituiti             | <b>4.000</b>             | <b>4.000</b>             |
| FOGNATURE  | Realizzare in collaborazione con il Comune il rilievo delle reti di fognatura bianca e nera sul territorio cittadino<br>*calcolato come avanzamento del rilievo sulla superficie catastale delle aree oggetto di rilievo                     | Km. rilevati *                      | <b>45%</b>               | <b>50%</b>               |
|            | Effettuare la pulizia delle caditoie stradali presenti sul territorio comunale                                                                                                                                                               | n. caditoie pulite                  | <b>3.800</b>             | <b>3.800</b>             |
|            | Effettuare la pulizia delle reti di fognatura bianca e nera                                                                                                                                                                                  | km di reti di fognatura puliti      | <b>30</b>                | <b>30</b>                |
|            | Predisporre le autorizzazioni allo scarico entro i termini concordati con il Comune                                                                                                                                                          | gg lavorativi (salvo sospensioni)   | <b>&lt; 30</b>           | <b>&lt; 30</b>           |

## 2.3.2 ASIS Azienda Speciale per la gestione degli Impianti Sportivi

ASIS è stata costituita con deliberazione consiliare n. 155 del 18.11.1997 e le è stato contestualmente affidato il servizio pubblico di **gestione degli impianti sportivi** comunali:

- gestione, conduzione, manutenzione ordinaria degli impianti e delle strutture sportive nonché tutti i servizi strumentali;
- acquisizione, costruzione e manutenzione straordinaria di impianti sportivi e di strutture idonee allo svolgimento di manifestazioni;
- ottimizzazione degli utilizzi degli impianti sportivi, nel rispetto dei principi e dei criteri stabiliti dal Consiglio comunale.

L'attuale contratto di servizio di data 29 dicembre 2023 è stato approvato con determinazione dirigenziale n.85 del 18.12.2023.

### Obiettivi operativi

| OBIETTIVO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | PARAMETRI/<br>INDICATORI                | RISULTATO ATTESO<br>2027                                                                                                  | RISULTATO ATTESO<br>2028                                                 | RISULTATO ATTESO<br>2029                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| Avviare la procedura di gara per l'affidamento dei lavori di realizzazione della nuova piscina in località Ghiaie, svolgendo un ruolo di coordinamento nel rispetto delle tempistiche indicate dall'Accordo di Programma con la Provincia.                                                                                                    | Pubblicazione atti di gara              | <b>Pubblicazione degli atti di gara</b>                                                                                   | <b>Rispetto cronoprogramma lavori</b>                                    | <b>Rispetto cronoprogramma lavori</b>       |
| Condividere un sistema di aggiornamento periodico rispetto all'esecuzione delle opere, implementando un monitoraggio trimestrale del Piano Investimenti e delle tempistiche delle principali fasi realizzative nonché, per le opere rilevanti, di ulteriori fasi di monitoraggio degli Stati avanzamento lavori (SAL).                        | Presentazione documentazione            | <b>Messa a regime del monitoraggio e verifica/ controllo SAL</b>                                                          | <b>Continuità e verifica/ controllo SAL</b>                              | <b>Continuità e verifica/ controllo SAL</b> |
| Sviluppare una comunicazione integrata dei vari canali (sito, social, altri canali di comunicazione all'utenza) anche potenziando sistemi di monitoraggio del servizio erogato al cittadino.                                                                                                                                                  | Progetto integrato di comunicazione     | <b>Messa a regime del monitoraggio anche valutando la predisposizione di totem digitali di rilevazione del gradimento</b> | <b>Continuità di monitoraggio</b>                                        | <b>Continuità di monitoraggio</b>           |
| Garantire la gestione efficiente dei sistemi di prenotazione delle palestre e degli impianti sportivi da parte delle associazioni sportive, promuovendo un utilizzo consapevole ed effettivo, efficientando la gestione informatizzata del sistema, valorizzando i dati ed i report in possesso per il miglioramento continuo della gestione. | Efficientamento sistema di prenotazione | <b>Definizione assieme all'amministrazione di sistemi di reportistica e monitoraggio</b>                                  | <b>Valutazione di sviluppi informatici dei sistemi gestionali in uso</b> | <b>Continuità di monitoraggio</b>           |

### 2.3.3 Azienda Speciale Consorziale Trento - Sopramonte

La costituzione dell'Azienda speciale consorziale "Azienda Forestale Trento-Sopramonte" è stata costituita dal Comune di Trento (deliberazione consiliare 1.3.1954 n. 3247/9) e dall'Amministrazione separata degli Usi Civici (A.S.U.C.) di Sopramonte (con deliberazione 18.3.1954 n. 4).

L'Azienda Speciale Consorziale ha per scopo la **gestione** tecnica ed economica del **patrimonio agro-silvo-pastorale**, delle risorse naturali e ambientali, nonché la promozione della salvaguardia, tutela, gestione e valorizzazione delle risorse territoriali di proprietà, comunque appartenenti o comunque in possesso dei consorziati, entro i Comuni Catastali del Comune Amministrativo di Trento e, per la parte di proprietà, del Comune Amministrativo di Garniga Terme.

#### Obiettivi operativi



| OBIETTIVO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | PARAMETRI/ INDICATORI                                          | RISULTATO ATTESO 2027 | RISULTATO ATTESO 2028 | RISULTATO ATTESO 2029 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Prestare la propria collaborazione nell'organizzazione di alcuni eventi o progettualità di rilevanza turistica e culturale sull'intero ambito territoriale del Comune di Trento o comunque di interesse per l'Amministrazione                                                                                                                                                                                                                      | n. interventi                                                  | <b>3</b>              | <b>3</b>              | <b>3</b>              |
| Collaborare con l'Amministrazione comunale nell'ambito della Cabina di regia del Sistema Bondone per l'attuazione dell'Agenda Strategica Monte Bondone 2035, curando la programmazione e realizzazione degli interventi individuati negli incontri di coordinamento operativo                                                                                                                                                                      | n. incontri                                                    | <b>5</b>              | <b>5</b>              | <b>5</b>              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | n. interventi                                                  | <b>2</b>              | <b>2</b>              | <b>2</b>              |
| Promuovere le proprie attività ed il city brand tramite vari canali comunicativi (sito internet, canali social del Comune, comunicati stampa e/o conferenze stampa dedicate, etc), in stretta sinergia con l'Amministrazione comunale, in particolare prevedendo la rivisitazione del sito web dedicato e l'implementazione di servizi on-line rivolti ai cittadini, anche in collaborazione con l'APT Trento per le attività di rilievo turistico | n. post sui canali social del Comune                           | <b>4</b>              | <b>5</b>              | <b>5</b>              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | sistema di monitoraggio degli accessi al sito web dell'Azienda | <b>1</b>              | <b>1</b>              | <b>1</b>              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | n. servizi on line attivati o predisposti per l'avvio          | <b>5</b>              | <b>5</b>              | <b>5</b>              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | n. utenti dei servizi online                                   | <b>35</b>             | <b>40</b>             | <b>45</b>             |
| Definire, nell'ambito della programmazione annuale e pluriennale ed in condivisione con l'Amministrazione comunale, attività e priorità di intervento evidenziando esigenze, tempistiche e risorse necessarie                                                                                                                                                                                                                                      | Documento per la Giunta                                        | <b>entro il 31/3</b>  | <b>entro il 31/3</b>  | <b>entro il 31/3</b>  |

## 2.3.4 Farmacie comunali SpA

Il Comune di Trento ha affidato il servizio farmaceutico a Farmacie Comunali S.p.A. con convenzione stipulata in data 23 gennaio 1998 con scadenza al 01.01.2097 per 9 farmacie e per quella della zona dell'Argentario (Cognola) in data 7 novembre 2018 è stato firmato il contratto di cessione dei beni e concessione amministrativa del compendio aziendale e la convenzione per l'affidamento del servizio farmaceutico con scadenza 31 dicembre 2040. L'attività della società ha per oggetto:

- la **gestione delle farmacie comunali**, comprendente la vendita di specialità medicinali, prodotti galenici, prodotti parafarmaceutici, omeopatici, prodotti affini ai farmaceutici, presidi medico-chirurgici, dispositivi medici, articoli sanitari, alimenti per la prima infanzia, prodotti dietetici speciali, complementi alimentari, prodotti apistici, integratori della dieta, prodotti di erboristeria, apparecchi medicali ed elettromedicali, cosmetici ed altri prodotti di cui è consentita la vendita in farmacia secondo le vigenti disposizioni di legge, la produzione di preparati galenici e officinali, di prodotti omeopatici ed erboristici, di preparati cosmetici e dietetici, di integratori alimentari e di prodotti affini e analoghi, nonché la prestazione di servizi utili al pubblico comprendenti, tra l'altro, la misurazione della pressione, il noleggio di apparecchi medicali e l'effettuazione di test di auto-diagnosi, secondo le norme che regolano il servizio farmaceutico;
- la distribuzione all'ingrosso di prodotti e di articoli vari normalmente collegati con il servizio farmaceutico, nonché la prestazione di servizi complementari e di supporto all'attività commerciale;
- l'attività di educazione socio-sanitaria rivolta al pubblico, anche attraverso incarichi o convenzioni con Aziende Sanitarie, Comuni, Istituti scolastici, altri enti pubblici e organismi di diritto privato;
- ogni altra attività collaterale e/o funzionale con il servizio farmaceutico.

### Obiettivi operativi farmacie comunali<sub>spa</sub>

| OBIETTIVO                                                                                                                                                                                                                 | PARAMETRI/ INDICATORI                       | RISULTATO ATTESO 2027 | RISULTATO ATTESO 2028 | RISULTATO ATTESO 2029 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Svolgere attività comunicativa/informativa in occasione di eventi/iniziative organizzati direttamente dalla Società o in collaborazione con l'Amministrazione comunale, finalizzati alla promozione di sani stili di vita | n. attività/eventi informativi/comunicativi | <b>3</b>              | <b>4</b>              | <b>4</b>              |
|                                                                                                                                                                                                                           | n. persone/utenti presenti agli eventi      | <b>120</b>            | <b>150</b>            | <b>150</b>            |
|                                                                                                                                                                                                                           | n. interventi in trasmissioni televisive    | <b>10</b>             | <b>10</b>             | <b>10</b>             |
|                                                                                                                                                                                                                           | n. classi scolastiche coinvolte             | <b>4</b>              | <b>5</b>              | <b>5</b>              |
| Fornire servizi aggiuntivi di telemedicina e prestazioni di diagnostica/esami presso le sedi farmaceutiche e introdurre un sistema di monitoraggio puntuale del numero degli utenti fruitori                              | n. sedi farmaceutiche che offrono i servizi | <b>4</b>              | <b>4</b>              | <b>4</b>              |
|                                                                                                                                                                                                                           | n. utenti fruitori dei servizi              | <b>120</b>            | <b>150</b>            | <b>150</b>            |
|                                                                                                                                                                                                                           | sistema di monitoraggio                     | <b>1</b>              | <b>1</b>              | <b>1</b>              |

### 2.3.5 Trentino Mobilità SpA

Con deliberazione consiliare n. 43 del 2023 l'amministrazione comunale ha affidato alla società il servizio di **gestione della sosta a pagamento e gli altri servizi connessi alla mobilità urbana** per il periodo di cinque anni dalla data di stipula della convenzione dell'affidamento. Il servizio sarà pertanto gestito fino al 30 giugno 2028. Trentino Mobilità SpA gestisce inoltre il servizio "C'entro in bici".

#### Obiettivi operativi

| OBIETTIVO                         | PARAMETRI/ INDICATORI                       | RISULTATO ATTESO 2027                                                                                      | RISULTATO ATTESO 2028                                    |
|-----------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| Nuova gestione servizi in sharing | Attivazione gestione                        | <b>avvio gestione entro il 01/09</b>                                                                       |                                                          |
| Progetto Trentino smart mobility  | Attivazione servizio secondo cronoprogramma | <b>progettazione delle soluzioni tecniche che emergeranno dalla verifica di fattibilità entro il 30/06</b> | <b>attivazione del servizio integrato entro il 30/06</b> |

### 2.3.6 Trentino Trasporti S.p.A.

Con propria deliberazione n. 107 d.d. 09.10.2024 il Consiglio comunale ha affidato a Trentino Trasporti S.p.A. il **servizio di trasporto pubblico urbano e turistico** fino al 31 dicembre 2024.

#### Obiettivi operativi TRENTINO TRASPORTI

| OBIETTIVO                                                                                                 | PARAMETRI/ INDICATORI                        | RISULTATO ATTESO 2027                                                                       | RISULTATO ATTESO 2028                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| Revisione servizio TPL extraurbano per l'accesso al nuovo Hub di interscambio modale presso l'area ex Sit | Progetto di revisione                        | <b>incremento della revisione sulle linee direzione ovest e nord entro il 31/12</b>         |                                                               |
| Ottimizzazione e implementazione servizio di trasporto a chiamata con ampliamento dell'area di esercizio  | Implementazione servizio in n. 2 aree        | <b>area 2 entro il 30/06</b>                                                                |                                                               |
| Revisione generale delle linee del trasporto pubblico urbano                                              | Progetto di revisione secondo cronoprogramma | <b>individuazione soggetto esterno a cui affidare lo studio di revisione entro il 30/04</b> | <b>presentazione dello studio di revisione entro il 30/04</b> |

## 2.4 Programmazione triennale dei lavori pubblici

La programmazione triennale dei lavori pubblici è allo stato attuale disciplinata, ai sensi dell'art. 37 del D.Lgs 36/2023 (Codice dei contratti), dalla deliberazione della Giunta provinciale n. 1061/2002, che ne ha previsto lo schema, in attesa della modifica di quest'ultimo in recepimento dell'allegato I.5 del Codice dei contratti contenente "Elementi per la programmazione dei lavori e dei servizi. Schemi tipo".

In base all'art. 6, comma 3 della L.p. 26/1993 e s.m., da ultimo modificato dalla L.p. 8 agosto 2023 n. 9, per l'inserimento nella programmazione dei lavori pubblici di lavori di importo inferiore a 1.000.000 di euro va predisposta una valutazione finalizzata ad accertarne la fattibilità tecnico-amministrativa, per i lavori di importo pari o superiore a un milione e inferiore alla soglia di rilevanza europea, il quadro esigenziale e il documento di indirizzo della progettazione e per i lavori di importo pari o superiore alla soglia di rilevanza europea, il quadro esigenziale, il documento di fattibilità delle alternative progettuali e il documento di indirizzo della progettazione.

In applicazione del principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria, allegato 4/2 al D.Lgs 118/2011, non si evidenziano ulteriori lavori pubblici per i quali sono stanziati le risorse di parte straordinaria necessarie alla realizzazione della relativa fattibilità e progettazione.

## Quadro delle disponibilità finanziarie

| RISORSE DISPONIBILI                                                                          | 2027-2028           |                     | Disponibilità finanziaria totale<br>(per gli interi investimenti) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------------------------------------------------------|
|                                                                                              | Anno 2027           | Anno 2028           |                                                                   |
| ALIENAZIONI                                                                                  | 130.000,00          | 130.000,00          | <b>260.000,00</b>                                                 |
| CONCESSIONI CIMITERIALI                                                                      | 816.000,00          | 816.000,00          | <b>1.632.000,00</b>                                               |
| ONERI DI URBANIZZAZIONE                                                                      | 130.000,00          |                     | <b>130.000,00</b>                                                 |
| CONTRIBUTI DA GESTORE SERVIZI ENERGETICI S.P.A.                                              | 1.753.783,35        |                     | <b>1.753.783,35</b>                                               |
| CONTRIBUTI DA GESTORE SERVIZI ENERGETICI S.P.A. PER CONTO TERMICO 2.0                        |                     | 28.556,96           | <b>28.556,96</b>                                                  |
| CONTRIBUTI DA GESTORE SERVIZI ENERGETICI S.P.A. - TARIFFA INCENTIVANTE IMPIANTI FOTOVOLTAICI |                     | 50.000,00           | <b>50.000,00</b>                                                  |
| CANONI AGGIUNTIVI B.I.M.                                                                     | 590.000,00          | 592.630,33          | <b>1.182.630,33</b>                                               |
| CONTRIBUTI:                                                                                  |                     |                     |                                                                   |
| Contributi budget L.P. 36/93 2025                                                            | 1.623.391,20        |                     | <b>1.623.391,20</b>                                               |
| PROGETTO EUROPEO "SCALE"                                                                     | 30.000,00           | 180.000,00          | <b>210.000,00</b>                                                 |
|                                                                                              | <b>5.073.174,55</b> | <b>1.797.187,29</b> | <b>6.870.361,84</b>                                               |

## Elenco degli interventi del programma triennale delle opere pubbliche 2027-2028

| Codice ISTAT |       |      | Codice NUTS |
|--------------|-------|------|-------------|
| Reg.         | Prov. | Com. |             |
| 04           | 022   | 205  | ITH20       |

| Nr. Opera   | Annualità | Tipologia | Settore, sottosettore, intervento | Descrizione                                                                                                    | Livello di priorità | Previsioni 2027-2028 |            |
|-------------|-----------|-----------|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------|------------|
|             |           |           |                                   |                                                                                                                |                     | 2027                 | 2028       |
| 7002_302427 | 2027      | 07        | 05-33-004                         | EDIFICI ADIBITI A CENTRI CIVICI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI   | 2                   | 20.000,00            | 0,00       |
| 7002_302428 | 2028      | 07        | 05-33-004                         | EDIFICI ADIBITI A CENTRI CIVICI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI   | 2                   | 0,00                 | 100.000,00 |
| 7017_142427 | 2027      | 07        | 01-01-999                         | INTERVENTI DI MANUTENZIONE RETE FIBRA OTTICA                                                                   | 2                   | 80.000,00            | 0,00       |
| 7017_142428 | 2028      | 07        | 01-01-999                         | INTERVENTI DI MANUTENZIONE RETE FIBRA OTTICA                                                                   | 2                   | 0,00                 | 20.000,00  |
| 7017_222327 | 2027      | 07        | 01-01-999                         | INTERVENTI DI ESTENSIONE RETE IN FIBRA OTTICA                                                                  | 2                   | 80.000,00            | 0,00       |
| 7017_222328 | 2028      | 07        | 01-01-999                         | INTERVENTI DI ESTENSIONE RETE IN FIBRA OTTICA                                                                  | 2                   | 0,00                 | 20.000,00  |
| 7019_303327 | 2027      | 07        | 05-33-004                         | EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI E AD USO NON ABITATIVO INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA             | 2                   | 330.000,00           | 0,00       |
| 7019_303328 | 2028      | 07        | 05-33-004                         | EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI E AD USO NON ABITATIVO INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA             | 2                   | 0,00                 | 100.000,00 |
| 7019_675427 | 2027      | 07        | 05-33-004                         | MANUTENZIONE STRAORDINARIA SERVIZIO INTEGRATO ENERGIA E DEI SERVIZI CONNESSI                                   | 2                   | 352.187,29           | 0,00       |
| 7019_675428 | 2028      | 07        | 05-33-004                         | MANUTENZIONE STRAORDINARIA SERVIZIO INTEGRATO ENERGIA E DEI SERVIZI CONNESSI                                   | 2                   | 0,00                 | 352.187,29 |
| 7058_303027 | 2027      | 07        | 05-08-086                         | EDIFICI ADIBITI A SCUOLA D'INFANZIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI           | 2                   | 250.000,00           | 0,00       |
| 7058_303028 | 2028      | 07        | 05-08-086                         | EDIFICI ADIBITI A SCUOLA D'INFANZIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI           | 2                   | 0,00                 | 150.000,00 |
| 7066_303727 | 2027      | 07        | 05-08-086                         | EDIFICI ADIBITI A SCUOLA PRIMARIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI | 2                   | 500.000,00           | 0,00       |
| 7066_303728 | 2028      | 07        | 05-08-086                         | EDIFICI ADIBITI A SCUOLA PRIMARIA INTERVENTI DI MANUTENZIONE                                                   | 2                   | 0,00                 | 100.000,00 |

| Nr. Opera   | Annualità | Tipologia | Settore, sottosettore, intervento | Descrizione                                                                                                      | Livello di priorità | Previsioni 2027-2028 |            |
|-------------|-----------|-----------|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------|------------|
|             |           |           |                                   |                                                                                                                  |                     | 2027                 | 2028       |
|             |           |           |                                   | STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI                                                                |                     |                      |            |
| 7072_303627 | 2027      | 07        | 05-08-086                         | EDIFICI ADIBITI A SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA                     | 2                   | 415.000,00           | 0,00       |
| 7072_303628 | 2028      | 07        | 05-08-086                         | EDIFICI ADIBITI A SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA                     | 2                   | 0,00                 | 100.000,00 |
| 7099_355327 | 2027      | 07        | 05-11-999                         | EDIFICI ADIBITI A SERVIZI CULTURALI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI | 2                   | 54.000,00            | 0,00       |
| 7099_355328 | 2028      | 07        | 05-11-999                         | EDIFICI ADIBITI A SERVIZI CULTURALI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI | 2                   | 0,00                 | 20.000,00  |
| 7101_345727 | 2027      | 07        | 05-11-097                         | BIBLIOTECA CIVICA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA                                                       | 2                   | 10.000,00            | 0,00       |
| 7101_345728 | 2028      | 07        | 05-11-097                         | BIBLIOTECA CIVICA INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA                                                       | 2                   | 0,00                 | 5.000,00   |
| 7108_303828 | 2028      | 07        | 05-12-098                         | IMPIANTI SPORTIVI INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI                   | 2                   | 0,00                 | 50.000,00  |
| 7127_277427 | 2027      | 07        | 02-11-999                         | AREE MINORI DA ATTREZZARE A VERDE                                                                                | 2                   | 250.000,00           | 0,00       |
| 7127_277428 | 2028      | 07        | 02-11-999                         | AREE MINORI DA ATTREZZARE A VERDE                                                                                | 2                   | 0,00                 | 50.000,00  |
| 7134_390527 | 2027      | 07        | 02-15-999                         | INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI TRATTI DI CORSI D'ACQUA IN CONCESSIONE                              | 2                   | 35.000,00            | 0,00       |
| 7134_390528 | 2028      | 07        | 02-15-999                         | INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI TRATTI DI CORSI D'ACQUA IN CONCESSIONE                              | 2                   | 0,00                 | 30.000,00  |
| 7137_158727 | 2027      | 07        | 02-10-113                         | OPERE DI FOGNATURA E DI DEPURAZIONE INTERVENTI URGENTI                                                           | 2                   | 250.000,00           | 0,00       |
| 7137_158728 | 2028      | 07        | 02-10-113                         | OPERE DI FOGNATURA E DI DEPURAZIONE INTERVENTI URGENTI                                                           | 2                   | 0,00                 | 100.000,00 |
| 7151_168027 | 2027      | 07        | 01-01-999                         | ILLUMINAZIONE PUBBLICA CITTA' E SOBBORGHİ INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA                               | 2                   | 190.000,00           | 0,00       |
| 7151_168028 | 2028      | 07        | 01-01-999                         | ILLUMINAZIONE PUBBLICA CITTA' E SOBBORGHİ INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA                               | 2                   | 0,00                 | 20.000,00  |
| 7153_165327 | 2027      | 07        | 01-01-999                         | INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA                                            | 2                   | 550.000,00           | 0,00       |
| 7153_165328 | 2028      | 07        | 01-01-999                         | INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA                                            | 2                   | 0,00                 | 100.000,00 |
| 7153_419927 | 2027      | 07        | 01-01-999                         | INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI ASFALTATURA                                                           | 2                   | 550.000,00           | 0,00       |

| Nr. Opera   | Annualità | Tipologia | Settore, sottosettore, intervento | Descrizione                                                                                             | Livello di priorità | Previsioni 2027-2028 |            |
|-------------|-----------|-----------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------|------------|
|             |           |           |                                   |                                                                                                         |                     | 2027                 | 2028       |
| 7153_419928 | 2028      | 07        | 01-01-999                         | INTERVENTI PER LA VIABILITA' INTERVENTI DI ASFALTATURA                                                  | 2                   | 0,00                 | 110.000,00 |
| 7153_650827 | 2027      | 07        | 01-01-999                         | INTERVENTI PER SBARRIERAMENTO MARCIAPIEDI                                                               | 2                   | 150.000,00           | 0,00       |
| 7153_650828 | 2028      | 07        | 01-01-999                         | INTERVENTI PER SBARRIERAMENTO MARCIAPIEDI                                                               | 2                   | 0,00                 | 50.000,00  |
| 7157_167827 | 2027      | 07        | 01-01-999                         | PASSAGGI PEDONALI LUMINOSI,SEMAFORIZZ., IMPIANTI SEGNALATORI E ALTRI STRUMENTI DI REGOLARIZZAZ.CIRC.    | 2                   | 80.000,00            | 0,00       |
| 7157_167828 | 2028      | 07        | 01-01-999                         | PASSAGGI PEDONALI LUMINOSI,SEMAFORIZZ., IMPIANTI SEGNALATORI E ALTRI STRUMENTI DI REGOLARIZZAZ.CIRC.    | 2                   | 0,00                 | 80.000,00  |
| 7177_147927 | 2027      | 21        | 02-05-999                         | INTERVENTI VARI DI PROTEZIONE CIVILE                                                                    | 2                   | 500.000,00           | 0,00       |
| 7177_262627 | 2027      | 03        | 01-01-999                         | INTERVENTI ED INDAGINI PER BONIFICA E RISANAMENTO VERSANTI ROCCIOSI AL VERIFICARSI DI EVENTI CALAMITOSI | 2                   | 100.000,00           | 0,00       |
| 7178_304027 | 2027      | 07        | 02-05-999                         | PROTEZIONE CIVILE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI          | 2                   | 40.000,00            | 0,00       |
| 7178_304028 | 2028      | 07        | 02-05-999                         | PROTEZIONE CIVILE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO IMPIANTI TECNOLOGICI          | 2                   | 0,00                 | 30.000,00  |
| 7189_355227 | 2027      | 07        | 05-08-081                         | RESIDENZE PROTETTE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA                                             | 2                   | 40.000,00            | 0,00       |
| 7189_355228 | 2028      | 07        | 05-08-081                         | RESIDENZE PROTETTE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA                                             | 2                   | 0,00                 | 20.000,00  |
| 7194_463027 | 2027      | 07        | 05-10-103                         | EDIFICI ADIBITI AD ALLOGGI COMUNALI. INTERVENTI DI MANUTENZ. STRAORD. ADEG. IMPIANTI (RIL.IVA)          | 2                   | 8.000,00             | 0,00       |
| 7194_463028 | 2028      | 07        | 05-10-103                         | EDIFICI ADIBITI AD ALLOGGI COMUNALI. INTERVENTI DI MANUTENZ. STRAORD. ADEG. IMPIANTI (RIL.IVA)          | 2                   | 0,00                 | 5.000,00   |
| 7207_302527 | 2027      | 07        | 05-99-096                         | CIMITERI E STRUTTURE PER IL SERVIZIO FUNERARIO INTERV. DI MANUT. STRAOR.ED ADEG.IMPIANTI                | 2                   | 100.000,00           | 0,00       |
| 7207_302528 | 2028      | 07        | 05-99-096                         | CIMITERI E STRUTTURE PER IL SERVIZIO FUNERARIO INTERV. DI MANUT. STRAOR.ED ADEG.IMPIANTI                | 2                   | 0,00                 | 50.000,00  |
| 7216_631028 | 2028      | 07        | 05-33-004                         | EDIFICI ADIBITI AD UFFICI COMUNALI E AD USO NON ABITATIVO INTERVENTI DI MANUTENZ. STRAORD. (RIL.IVA)    | 2                   | 0,00                 | 5.000,00   |
| 7732_676327 | 2027      | 07        | 01-06-999                         | MANUTENZIONE STRAORDINARIA CICLOBOX                                                                     | 2                   | 10.000,00            | 0,00       |
| 7784_676027 | 2027      | 07        | 05-11-999                         | MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU EDIFICI DI INTERESSE STORICO E CULTURALE                                  | 2                   | 100.000,00           | 0,00       |
| 7804_302927 | 2027      | 07        | 05-08-082                         | EDIFICI ADIBITI A NIDI D'INFANZIA INTERV. DI MANUT. STRAORDINARIA ED ADEG.                              | 2                   | 250.000,00           | 0,00       |

| Nr. Opera                | Annualità | Tipologia | Settore, sottosettore, intervento | Descrizione                                                                                   | Livello di priorità | Previsioni 2027-2028 |                     |
|--------------------------|-----------|-----------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
|                          |           |           |                                   |                                                                                               |                     | 2027                 | 2028                |
|                          |           |           |                                   | IMPIANTI (RIL.IVA)                                                                            |                     |                      |                     |
| 7804_302928              | 2028      | 07        | 05-08-082                         | EDIFICI ADIBITI A NIDI D'INFANZIA INTERV. DI MANUT. STRAORDINARIA ED ADEG. IMPIANTI (RIL.IVA) | 2                   | 0,00                 | 130.000,00          |
| 7814_683527              | 2027      | 07        | 05-99-998                         | MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTO CREMATORIO                                                | 2                   | 130.000,00           |                     |
| <b>TOTALE PREVISIONI</b> |           |           |                                   |                                                                                               |                     | <b>5.073.174,55</b>  | <b>1.797.187,29</b> |

## Legenda

### Tipologia

Cod. Descrizione

|    |                                                                            |
|----|----------------------------------------------------------------------------|
| 03 | Recupero                                                                   |
| 04 | Ristrutturazione (per cambio destinazione d'uso)                           |
| 05 | Restauro                                                                   |
| 06 | Manutenzione ordinaria                                                     |
| 07 | Manutenzione straordinaria                                                 |
| 10 | Nuova realizzazione                                                        |
| 11 | Ristrutturazione con efficientamento energetico                            |
| 12 | Manutenzione straordinaria con efficientamento energetico                  |
| 17 | Manutenzione straordinaria di adeguamento impiantistica e/o antincendio    |
| 18 | Manutenzione straordinaria di adeguamento sismico                          |
| 19 | Manutenzione straordinaria di miglioramento sismico                        |
| 20 | Manutenzione straordinaria per accessibilità e abbatt. barriere architett. |
| 21 | Manutenzione straordinaria per dissesto idrogeologico                      |

### Priorità

Cod. Descrizione

|   |                  |
|---|------------------|
| 1 | Priorità massima |
| 2 | Priorità media   |
| 3 | Priorità minima  |

### Settore/Sottosettore/Intervento

Codice Descrizione

|     |                                                                     |
|-----|---------------------------------------------------------------------|
| 01  | Infrastrutture di trasporto                                         |
| 01  | Stradali                                                            |
| 014 | Piste ciclabili                                                     |
| 999 | Altre opere stradali                                                |
| 02  | Infrastrutture ambientali e risorse idriche                         |
| 05  | Difesa del suolo                                                    |
| 999 | Altre infrastrutture difesa del suolo                               |
| 10  | Opere di smaltimento reflui e rifiuti                               |
| 113 | Reti fognarie                                                       |
| 11  | Opere di protezione, valorizzazione e fruizione ambientale          |
| 999 | Altre opere di protezione, valorizzazione                           |
| 15  | Risorse idriche                                                     |
| 999 | Altre opere per l'utilizzo delle risorse idriche                    |
| 05  | Opere e infrastrutture sociali                                      |
| 08  | Sociali e scolastiche                                               |
| 081 | Edilizia sociale, culturale e assistenziale                         |
| 082 | Asili nido                                                          |
| 086 | Edilizia scolastica                                                 |
| 10  | Abitative                                                           |
| 103 | Fabbricati residenziali urbani                                      |
| 11  | Opere per il recupero, valorizzazione e fruizione di beni culturali |
| 097 | Musei, archivi e biblioteche                                        |
| 999 | Altre opere per la fruizione di beni culturali                      |
| 12  | Sport, spettacolo e tempo libero                                    |
| 098 | Impianti sportivi                                                   |
| 33  | Direzionali e amministrative                                        |
| 004 | Edifici ed infrastrutture per uffici                                |
| 99  | Altre opere ed infrastrutture sociali                               |
| 096 | Cimiteri                                                            |
| 999 | Altre opere di edilizia pubblica                                    |

## Lavori pubblici in area di inseribilità senza finanziamenti

| Descrizione dell'intervento                                                                                                          | Livello di priorità | Note                                         | Spesa totale       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------------------------|--------------------|
| <b>COMPARTO COMENIUS COGNOLA</b>                                                                                                     | A                   | Subordinato a finanziamento provinciale      | <b>€ 8.000.000</b> |
| <b>SCUOLA PRIMARIA MATTARELLO – SERRAMENTI- CONTROSOFFITTI E CORPI ILLUMINANTI</b>                                                   | A                   |                                              | <b>€ 998.000</b>   |
| <b>SCUOLA DI INFANZIA VIA SALITA AI MOLINI A VILLAZZANO – REALIZZAZIONE NUOVE SEZIONI, SBARRIERAMENTO E MIGLIORAMENTO ENERGETICO</b> | B                   | Subordinato a verifica andamento demografico | <b>€ 2.500.000</b> |
| <b>RISTRUTTURAZIONE EDIFICIO VIA VERRUCA</b>                                                                                         | B                   |                                              | <b>€ 4.000.000</b> |
| <b>SPAZI POLIFUNZIONALI PER IL QUARTIERE DI CANOVA</b>                                                                               | B                   | Subordinato ad esito studio di fattibilità   | <b>€ 2.000.000</b> |
| <b>PISTA CICLABILE GARDOLO – MEANO</b>                                                                                               | A                   |                                              | <b>€ 4.000.000</b> |
| <b>PISTA CICLABILE ROMAGNANO – MATTARELLO</b>                                                                                        | A                   | Finanziata progettazione per 60.000€         | <b>€ 3.500.000</b> |
| <b>PISTA CICLOPEDONALE POVO – VILLAZZANO. 3° LOTTO</b>                                                                               | B                   |                                              | <b>€ 1.650.000</b> |
| <b>SISTEMAZIONE STRADA EREMO CIMIRLO</b>                                                                                             | B                   |                                              | <b>€ 1.400.000</b> |
| <b>RESTAURO PONTE ROMANO GARDOLO DI MEZZO</b>                                                                                        | B                   |                                              | <b>€ 190.000</b>   |
| <b>AREA EX ATESINA (primo stralcio)</b>                                                                                              | A                   | Finanziati incarichi per 140.000€            | <b>€ 2.000.000</b> |
| <b>RESTAURO TORESELA PARCO GOCCIADORO</b>                                                                                            | B                   |                                              | <b>€ 800.000</b>   |
| <b>INTERVENTO ZONE 30 A GARDOLO: VIA PEDROLLI</b>                                                                                    | B                   |                                              | <b>€ 60.000</b>    |
| <b>INTERVENTO ZONE 30 A GARDOLO: n. 5 PASSAGGI PEDONALI RIALZATI A MELTA</b>                                                         | B                   |                                              | <b>€ 75.000</b>    |
| <b>REGIMAZIONE ACQUE METEORICHE IN VIA SABBIONARE A MARTIGNANO</b>                                                                   | B                   |                                              | <b>€ 400.000</b>   |
| <b>RIFACIMENTO COPERTURE ELEMENTARI COGNOLA</b>                                                                                      | A                   |                                              | <b>€ 700.000</b>   |
| <b>RIFACIMENTO SERRAMENTI SCUOLE ELEMENTARI MATTARELLO</b>                                                                           | A                   |                                              | <b>€ 980.000</b>   |
| <b>RISANAMENTO PAVIMENTAZIONI INTERNE ED ESTERNE NIDO COGNOLA</b>                                                                    | A                   |                                              | <b>€ 650.000</b>   |
| <b>RISTRUTTURAZIONE CANONICA DI SAN LORENZO</b>                                                                                      | B                   |                                              | <b>€ 350.000</b>   |
| <b>RIQUALIFICAZIONE VIA DEL SUFFRAGIO E ARREDO URBANO VIA SAN MARTINO</b>                                                            | B                   |                                              | <b>€ 1.050.000</b> |

| Descrizione dell'intervento                                        | Livello di priorità | Note | Spesa totale |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------|------|--------------|
| MARCIAPIEDE IN VIA DELLA RESISTENZA A POVO                         | B                   |      | € 620.000    |
| MARCIAPIEDE IN VIA VAL DEI MOLINI A SOPRAMONTE                     | B                   |      | € 440.000    |
| AMMODERNAMENTO IMPIANTO DI ILLUMINAZIONE CENTRO STORICO CITTADINO  | B                   |      | € 1.500.000  |
| RISANAMENTO ACQUE BIANCHE E NERE IN CORSO BUONARROTI               | B                   |      | € 300.000    |
| COLLEGAMENTO CICLOPEDONALE PARCHEGGIO – SCUOLE SANT'ANNA GARDOLO   | B                   |      | € 500.000    |
| PARCHEGGIO VIA CESA VECIA SARDAGNA                                 | B                   |      | € 380.000    |
| REALIZZAZIONE PARCHEGGIO JULG A COGNOLA                            | B                   |      | € 450.000    |
| RESTAURO PORTA SANTA MARGHERITA E TRATTI MURA CIVICHE              | B                   |      | € 700.000    |
| TREKKING LUNGO IL RIO SALÈ DA GOCCIADORO A GRAFFIANO - PRIMO LOTTO | B                   |      | € 400.000    |

| Priorità. | Descrizione      |
|-----------|------------------|
| A         | Priorità massima |
| B         | Priorità minima  |

*Interventi vincolati a ulteriori valutazioni tecniche in termini di fattibilità, valutazioni patrimoniali o finanziarie.*

| Descrizione dell'intervento                           |
|-------------------------------------------------------|
| RIQUALIFICAZIONE EX SCUOLA ELEMENTARE A VILLAMONTAGNA |

## 2.5 Programmazione del fabbisogno triennale del personale

### Programmazione delle risorse finanziarie

La programmazione delle risorse finanziarie da destinare al fabbisogno di personale è determinata dalla spesa per il personale in servizio e da quella connessa alle facoltà assunzionali previste a legislazione vigente, nel rispetto del vincolo determinato dalla spesa a Rendiconto 2019 come descritto nella sezione strategica (indicazioni stabilite dalla deliberazione della Giunta provinciale n. 592/2021 da ultimo aggiornata dalla deliberazione della Giunta provinciale n. 726/2023).

| <b>SPESA DEL PERSONALE</b>                                                                                               | <b>Rendiconto 2019<br/>VINCOLO</b>      | <b>2027</b>         | <b>2028</b>         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Macroaggregato 1<br>Redditi da lavoro dipendente                                                                         | € 58.153.637                            | € 67.857.427        | € 67.753.483        |
| Macroaggregato 2<br>Imposte e tasse (IRAP)                                                                               | € 3.149.172                             | € 3.688.572         | € 3.682.137         |
| <b>TOTALE SPESA PER IL PERSONALE</b>                                                                                     | <b>€ 61.302.809</b>                     | <b>€ 71.545.999</b> | <b>€ 71.435.621</b> |
| Entrate da trasferimenti provinciali relativi a rinnovi contrattuali e progressioni e da rimborsi di personale comandato | -€ 4.257.566                            | -€ 16.516.156       | -€ 16.516.156       |
| <b>TOTALE SPESA PER IL PERSONALE<br/>RILEVANTE PER IL RISPETTO DEI VINCOLI<br/>NORMATIVI</b>                             | <b>€ 57.045.244<br/>Limite di spesa</b> | <b>€ 55.029.843</b> | <b>€ 54.919.465</b> |

La programmazione delle risorse finanziarie costituisce il presupposto per la predisposizione del Piano triennale del fabbisogno di personale, comprensiva delle cessazioni ed assunzioni, nell'ambito della sezione Organizzazione e capitale umano del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) approvato dalla Giunta comunale entro il 31 gennaio.

## 2.6 Programmazione triennale delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali

### Parametri relativi all'individuazione degli immobili da alienare

Gli immobili da alienare sono stati individuati sulla base della ricognizione del patrimonio immobiliare comunale e degli immobili non strumentali all'esercizio delle funzioni istituzionali, approvata con deliberazione della Giunta comunale nr. 316 del 10 novembre 2025.

Gli immobili, attualmente non utilizzati e non più strumentali all'esercizio delle funzioni istituzionali, suscettibili di dismissione sono stati individuati tenuto conto dei seguenti aspetti: la dislocazione sul territorio comunale, l'accessibilità, il contesto ambientale, le condizioni manutentive e le eventuali spese di investimento necessarie alla messa a norma, l'ubicazione in contesti in cui la proprietà pubblica è residuale, l'incapacità dell'immobile di rispondere alle esigenze di insediamento o servizi di interesse pubblico o collettivo.

La cessione di alcuni immobili la cui alienazione è sottoposta alle procedure previste dal D.Lgs 2004 n.42 "Codice dei beni culturali e del paesaggio", rende necessario acquisire la dichiarazione dell'interesse storico artistico, nonché la successiva autorizzazione alla vendita da parte della Soprintendenza.

Dovrà essere poi valutata, in caso di risultati negativi delle operazioni di dismissione, l'adesione a partner privati per la valorizzazione del patrimonio.

Sono fatte salve le disposizioni previste per le partite patrimoniali di ordinaria amministrazione di cui all'art. 12 comma 4 ter e 4 quater del Regolamento comunale per la disciplina dei contratti.

### ALIENAZIONI

| Descrizione immobile                                                                                       | Indirizzo            | Circoscrizione               | ANNO |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------|------|
| Cessione di parte della p.f. 947/11 C.C. Trento e contestuale cancellazione di servitù                     | Via Montello         | Oltrefersina                 | 2027 |
| Cessione dell'edificio denominato "Ex Albergo Ancora" identificato dalle pp.edd. 989, 990, 991 C.C. Trento | Via Manzoni          | Centro Storico-Piedicastello | 2027 |
| Cessione p.f. 1512/10 C.C. Trento                                                                          | Via Stella di Man    | Oltrefersina                 | 2027 |
| Cessione dell'edificio ex scuola materna "Ghiaie"                                                          | Via Budapest, 20     | Gardolo                      | 2027 |
| Parte dell'edificio "Municipio vecchio"                                                                    | Via Belenzani, 54    | Centro storico Piedicastello | 2027 |
| Cessione della p.ed. 600 C.C. Trento                                                                       | Via Dietro le Mura B | Centro storico Piedicastello | 2027 |
| Cessione della p.f. 2054 C.C. Povo (uso civico)                                                            | Via della Ziverana   | Povo                         | 2027 |
| Cessione di parte della p.f. 711/2 e intera p.f. 711/3 C.C. Romagnano                                      | Via dei Pomari       | Ravina Romagnano             | 2027 |

## ACQUISIZIONI

| Descrizione immobile                                                                                                                                                                                              | Indirizzo             | Circoscrizione          | ANNO |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------|------|
| Acquisizione a titolo gratuito delle aree destinate al Parco Fratelli Michelin e relative servitù ad uso pubblico in esecuzione degli accordi assunti con convenzioni di lottizzazione zona C5/A area ex Michelin | Via R. da Sanseverino | S. Giuseppe – S. Chiara | 2027 |
| Acquisizione immobile dalla Compagnia di Sant'Orsola Figlie di Sant'Angela Merici della Diocesi di Trento, identificato catastalmente dalla p.ed. 2915 e dalle pp.ff. 1752/2 e 1753/9 C.C. Trento                 | Via Rosmini, 126-128  | S. Giuseppe – S. Chiara | 2027 |
| Acquisizione spazi parcheggio a servizio della nuova sede degli uffici tecnici comunali di Via San Giovanni Bosco                                                                                                 | Via S.Giovanni Bosco  | S. Giuseppe – S. Chiara | 2027 |

## ALTRE OPERAZIONI PATRIMONIALI

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ANNO                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| Con scadenze differenziate: acquisizione a titolo gratuito, ai sensi della L.R. 21/9/2005 n. 7 art. 5 co 5bis, del compendio immobiliare di Gabbio e dell'immobile di proprietà della APSP Civica di Trento attualmente destinato a Centro diurno Alzheimer e relativi parcheggi di Via San Giovanni Bosco in relazione alla conclusione dei lavori di realizzazione della struttura di San Bartolomeo e dell'immobile ex palazzina uffici di Via San Giovanni Bosco a conclusione del periodo di comodato gratuito definito ai fini del progetto "Santa Chiara Open Lab"                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Tempistiche differenziate |
| Per quanto attiene alla revisione dell'assetto patrimoniale per lo spostamento dello scalo Filzi a Roncaforte, di cui alla convenzione approvata con deliberazione del Consiglio comunale 29.9.1998 n. 132 e sottoscritta tra Provincia Autonoma di Trento, Ferrovie dello Stato S.p.A. e Comune, è stato approvato, in ragione della mutazione delle condizioni strutturali rispetto a quanto stabilito dalla citata convenzione, il Protocollo d'Intesa tra Comune e P.A.T. denominato "Accordo di compensazione delle aree tra Provincia Autonoma di Trento e Comune di Trento", sottoscritto in data 28 marzo 2022, mediante il quale la P.A.T. si è impegnata tra l'altro a cedere al Comune di Trento, per la definizione dei rapporti precedentemente sorti, l'area ex Atesina. L'area ex Atesina è diventata dal 1 aprile 2024 di proprietà della P.A.T. La valutazione dell'area dello scalo Filzi a Roncaforte ha ottenuto la congruità del valore da parte del CTA provinciale in agosto 2024. A seguito di ulteriori accordi, sono stati inseriti nell'operazione patrimoniale di permuta anche l'area di Trentinello, da cedere alla P.A.T. in quanto ricompresa nell'area destinata al Nuovo Polo Ospedaliero e Universitario del Trentino e l'area di Maso Ghiaie del Fersina, compresa l'area Camper, che verrà restituita alla P.A.T. a titolo gratuito, così come era stata a suo tempo ceduta dalla stessa al Comune. Con deliberazione della G.P. n. 2161 di data 30 dicembre 2025 è stata definita l'operazione di permuta tra i due Enti nei termini sopra riportati. | 2027                      |

## 2.7 Strumenti di programmazione ulteriore

### 2.7.1 Programmazione degli incarichi di consulenza, studio, ricerca e collaborazione e delle spese di rappresentanza

Con deliberazione n. 249 del 28.12.2016 la Giunta comunale ha definito le linee di indirizzo per l'affidamento di incarichi di consulenza, studio, ricerca e collaborazione, aggiornate con deliberazione del Consiglio comunale n. 151 del 22.11.2017.

Gli importi totali previsti sul prossimo triennio per l'affidamento di incarichi di consulenza, studio, ricerca e collaborazione, che vengono definiti nel rispetto del documento di Indirizzi di governo della Giunta comunale, sono previsti nelle seguenti materie:

| <b>Incarichi di consulenza, studio, ricerca e collaborazione</b>                                                                | <b>2027</b>      | <b>2028</b>      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Richiesta di consulenza giuridica in materia di selezione/gestione del personale                                                | 2.000,00         | 2.000,00         |
| Prestazioni artistiche, intellettuali ed altri incarichi conferiti dalle circoscrizioni                                         | 1.800,00         | 1.800,00         |
| Attività formative e di supervisione multiprofessionale per operatori sociali                                                   | 40.000,00        | 40.000,00        |
| Partecipazione, co-progettazione e gestione di reti nell'ambito delle politiche giovanili                                       | 5.000,00         | 5.000,00         |
| Formazione ed approfondimenti specialistici sulle tematiche relative al servizio sociale e di promozione sociale sul territorio | 9.000,00         | 9.000,00         |
| Formazione ed aggiornamento del personale                                                                                       | 10.000,00        | 10.000,00        |
| Studio per individuazione di nuove regole insediative volte a favorire permeabilità degli ambiti e edificazione in altezza      |                  |                  |
| Incarichi di rilevatore nell'ambito del Censimento permanente della popolazione e delle abitazioni                              | 30.000,00        | 30.000,00        |
| Piano strategico delle politiche del cibo                                                                                       |                  |                  |
| <b>Totale</b>                                                                                                                   | <b>97.800,00</b> | <b>97.800,00</b> |

Il totale delle consulenze ammonta ad euro 97.800,00 per gli anni 2027 e 2028.

Rispetto a tali somme si evidenzia che:

- Euro 10.000,00 nel triennio è l'importo riservato alla formazione ed aggiornamento del personale;
- Euro 30.000,00 nel triennio è l'importo relativo agli incarichi di rilevatore nell'ambito del Censimento permanente della popolazione e delle abitazioni, che risulta coperto da finanziamento ISTAT;

Le risorse finanziarie per l'affidamento di tutti gli incarichi sopra elencati sono allocate sulle diverse Missioni e Programmi di bilancio.

### 2.7.2 Programmazione delle spese di rappresentanza e per gemellaggi

La gestione delle spese di rappresentanza è disciplinata dal relativo Regolamento approvato dal Consiglio Comunale con deliberazione 04.11.2014 n. 85.

|                         | 2027             | 2028             |
|-------------------------|------------------|------------------|
| Spese di rappresentanza | 24.600,00        | 24.600,00        |
| Spese per gemellaggi    | 38.200,00        | 38.200,00        |
| <b>Totale</b>           | <b>62.800,00</b> | <b>62.800,00</b> |

Il limite di spesa relativo alle spese di rappresentanza e per gemellaggi si intende rispettato nell'importo complessivo di euro 62.800,00 per gli anni 2027 e 2028 intendendosi possibili spostamenti fra le due tipologie, previa variazione nel Bilancio di previsione delle relative poste contabili.

### 2.7.3 Programmazione degli incarichi di patrocinio legale

Per gli incarichi in materia di patrocinio legale gli importi stanziati sono pari a:

|                            | 2027      | 2028      |
|----------------------------|-----------|-----------|
| Spese di patrocinio legale | 15.000,00 | 15.000,00 |

## 2.7.4 Programmazione per l'acquisizione di forniture e servizi

In base all'art. 37 comma 1 a. del D.Lgs. n. 36/2023 (nuovo Codice dei Contratti) le stazioni appaltanti "adottano il programma triennale dei lavori pubblici e il programma triennale degli acquisti di beni e servizi. I programmi sono approvati nel rispetto dei documenti programmatori e in coerenza con il bilancio e, per gli enti locali, secondo le norme della programmazione economico-finanziaria e i principi contabili".

Si riporta lo schema degli acquisti di servizi e forniture di importo pari o superiore ad euro 140.000 semplificato per consentire una migliore leggibilità, rinviando per un maggior dettaglio al documento pubblicato sul sito dell'Osservatorio contratti pubblici della Provincia Autonoma di Trento.

| Anno avvio procedura | Acquisto ricompreso in altro importo | Settore | Livello di priorità | Durata (in mesi) | Descrizione dell'acquisto                                                                                                                                                                               | Stima dei costi dell'acquisto |             |                      |                    |
|----------------------|--------------------------------------|---------|---------------------|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------|----------------------|--------------------|
|                      |                                      |         |                     |                  |                                                                                                                                                                                                         | 2027                          | 2028        | Annualità successive | Totale             |
| 2028                 |                                      | SERVIZI | 1                   | 24               | GAS NATURALE                                                                                                                                                                                            |                               | € 215.164   | € 358.606            | € <b>573.770</b>   |
| 2028                 |                                      | SERVIZI | 1                   | 18               | ENERGIA ELETTRICA                                                                                                                                                                                       |                               | € 2.786.885 | € 3.483.607          | € <b>6.270.492</b> |
| 2027                 |                                      | SERVIZI | 2                   | 60               | DISTRIBUTORI AUTOMATICI BEVANDE (CONCESSIONE)                                                                                                                                                           |                               | € 64.042    | € 704.458            | € <b>768.500</b>   |
| 2026                 |                                      | SERVIZI | 2                   | 24               | SERVIZIO DI PULIZIA DEI BAGNI PUBBLICI L.GO PIGARELLI                                                                                                                                                   | € 20.505                      | € 82.019    | € 61.514             | € <b>164.038</b>   |
| 2026                 |                                      | BENI    | 2                   | 36               | MATERIALE DI CANCELLERIA                                                                                                                                                                                | € 40.000                      | € 40.000    | € 40.000             | € <b>120.000</b>   |
| 2026                 |                                      | BENI    | 2                   | 36               | CARTA XEROGRAFICA                                                                                                                                                                                       | € 40.000                      | € 40.000    | € 40.000             | € <b>120.000</b>   |
| 2026                 |                                      | SERVIZI | 1                   | 60               | SERVIZIO DI COPERTURA ASSICURATIVA RESPONSABILITÀ CIVILE AUTOVEICOLI (R.C.A.) DERIVANTE DALLA CIRCOLAZIONE DEI VEICOLI A MOTORE A LIBRO MATRICOLA DEL COMUNE DI TRENTO                                  | € 66.300                      | € 66.300    | € 198.900            | € <b>331.500</b>   |
| 2027                 |                                      | SERVIZI | 1                   | 60               | AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI TESORERIA COMUNALE                                                                                                                                                          |                               | € 50.000    | € 200.000            | € <b>250.000</b>   |
| 2026                 |                                      | SERVIZI | 2                   | 24               | INTERVENTI DI ACCOMPAGNAMENTO ALL'OCCUPABILITÀ ATTRAVERSO LAVORI SOCIALMENTE UTILI - INTERVENTO 3/3/D PER I SERVIZI AUSILIARI SERVIZIO WELFARE E COESIONE SOCIALE                                       | € 210.000                     | € 210.000   |                      | € <b>420.000</b>   |
| 2027                 |                                      | SERVIZI | 2                   | 36               | INTERVENTI DI ACCOMPAGNAMENTO ALL'OCCUPABILITÀ ATTRAVERSO LAVORI SOCIALMENTE UTILI – RIORDINO ARCHIVI CORRENTI E/O RECUPERO LAVORI ARRETRATI DI TIPO AMMINISTRATIVO SERVIZIO WELFARE E COESIONE SOCIALE |                               | € 46.000    | € 92.000             | € <b>138.000</b>   |
| 2026                 |                                      | SERVIZI | 1                   | 36               | SERVIZIO DI TRASPORTO PASTI A DOMICILIO                                                                                                                                                                 |                               | € 470.000   | € 940.000            | € <b>1.410.000</b> |
| 2028                 |                                      | BENI    | 2                   | 60               | FORNITURA, NON IN ESCLUSIVA, DI MONOGRAFIE A STAMPA IN LINGUA ITALIANA A FAVORE DELLA BIBLIOTECA DI TRENTO                                                                                              |                               | € 26.250    | € 498.750            | € <b>525.000</b>   |
| 2028                 |                                      | SERVIZI | 1                   | 60               | AFFIDAMENTO DELLA GESTIONE DI SERVIZI BIBLIOTECARI PER LA BIBLIOTECA COMUNALE DI TRENTO                                                                                                                 |                               | € 150.000   | € 2.850.000          | € <b>3.000.000</b> |

| Anno<br>avvio<br>procedura | Acquisto<br>ricompreso<br>in altro<br>importo | Settore | Livello<br>di<br>priorità | Durata<br>(in<br>mesi) | Descrizione dell'acquisto                                                                                                                                                                                               | Stima dei costi dell'acquisto |             |                         |                    |
|----------------------------|-----------------------------------------------|---------|---------------------------|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------|-------------------------|--------------------|
|                            |                                               |         |                           |                        |                                                                                                                                                                                                                         | 2027                          | 2028        | Annualità<br>successive | Totale             |
| 2026                       |                                               | SERVIZI | 1                         | 84                     | GESTIONE DEL SERVIZIO DI NIDO D'INFANZIA A TEMPO PIENO GARDOLO                                                                                                                                                          | € 148.500                     | € 408.375   | € 2.301.750             | <b>€ 2.858.625</b> |
| 2026                       |                                               | SERVIZI | 1                         | 84                     | GESTIONE DEL SERVIZIO DI NIDO D'INFANZIA A TEMPO PIENO RONCAFORT                                                                                                                                                        | € 230.175                     | € 690.525   | € 3.912.975             | <b>€ 4.833.675</b> |
| 2026                       |                                               | SERVIZI | 1                         | 32                     | SERVIZIO ASSISTENZA TECNICA SUGLI ELETTRODOMESTICI E SULLE APPARECCHIATURE DA CUCINA E DI LAVANDERIA IN DOTAZIONE PRESSO I NIDI D'INFANZIA COMUNALI E LE SCUOLE PROVINCIALI DELL'INFANZIA CON SEDE NEL COMUNE DI TRENTO | € 55.000                      | € 55.000    | € 36.667                | <b>€ 146.667</b>   |
| 2026                       |                                               | SERVIZI | 2                         | 60                     | SERVIZIO DI GESTIONE DEL TEATRO DI VILLAZZANO                                                                                                                                                                           | € 84.430                      | € 168.860   | € 591.010               | <b>€ 844.300</b>   |
| 2027                       |                                               | SERVIZI | 2                         | 48                     | SERVIZIO DI GESTIONE DELLE LUMINARIE NATALIZIE                                                                                                                                                                          | € 70.000                      | € 120.000   | € 290.000               | <b>€ 480.000</b>   |
| 2027                       |                                               | SERVIZI | 2                         | 48                     | SERVIZIO DI GESTIONE DEL PHOTOMAPPING IN PIAZZA DUOMO                                                                                                                                                                   | € 28.000                      | € 40.000    | € 92.000                | <b>€ 160.000</b>   |
| 2027                       |                                               | SERVIZI | 2                         | 60                     | SERVIZIO DI GESTIONE DEL TRENINO TURISTICO NATALIZIO                                                                                                                                                                    | € 27.756                      | € 55.512    | € 194.292               | <b>€ 277.560</b>   |
| 2026                       |                                               | SERVIZI | 2                         | 84                     | SERVIZIO DI GESTIONE DELL'IMPIANTO SPORTIVO PER IL GIOCO DEL TENNIS SITO IN VIA PONTE ALTO A COGNOLA                                                                                                                    | € 600.000                     | € 600.000   | € 3.000.000             | <b>€ 4.200.000</b> |
| 2027                       |                                               | SERVIZI | 1                         | 12                     | SERVIZIO SGOMBERO NEVE BONDONE (STAGIONE 2027/2028)                                                                                                                                                                     | € 196.000                     |             |                         | <b>€ 196.000</b>   |
| 2028                       |                                               | SERVIZI | 1                         | 12                     | SERVIZIO SGOMBERO NEVE BONDONE (STAGIONE 2028/2029)                                                                                                                                                                     |                               | € 196.000   |                         | <b>€ 196.000</b>   |
| 2027                       |                                               | SERVIZI | 2                         | 12                     | INTERVENTI DI ACCOMPAGNAMENTO ALL'OCCUPABILITÀ ATTRAVERSO LAVORI SOCIALMENTE UTILI - INTERVENTO 3/3/D SQUADRA 1,2,3 SERVIZIO GESTIONE STRADE E FABBRICATI ANNO 2027                                                     | € 204.000                     |             |                         | <b>€ 204.000</b>   |
| 2028                       |                                               | SERVIZI | 2                         | 12                     | INTERVENTI DI ACCOMPAGNAMENTO ALL'OCCUPABILITÀ ATTRAVERSO LAVORI SOCIALMENTE UTILI - INTERVENTO 3/3/D SQUADRA 1,2,3 SERVIZIO GESTIONE STRADE E FABBRICATI ANNO 2028                                                     |                               | € 204.000   |                         | <b>€ 204.000</b>   |
| 2027                       |                                               | BENI    | 1                         | 12                     | ACQUISTO CARBURANTE ANNO 2027                                                                                                                                                                                           | € 170.000                     |             |                         | <b>€ 170.000</b>   |
| 2028                       |                                               | BENI    | 1                         | 12                     | ACQUISTO CARBURANTE ANNO 2028                                                                                                                                                                                           |                               | € 170.000   |                         | <b>€ 170.000</b>   |
| 2027                       |                                               | BENI    | 1                         | 12                     | ACQUISTO SALE SFUSO PER USO STRADALE ANNO 2027                                                                                                                                                                          | € 160.000                     |             |                         | <b>€ 160.000</b>   |
| 2028                       |                                               | BENI    | 1                         | 12                     | ACQUISTO SALE SFUSO PER USO STRADALE ANNO 2028                                                                                                                                                                          |                               | € 160.000   |                         | <b>€ 160.000</b>   |
| 2027                       |                                               | BENI    | 2                         | 12                     | ACQUISTO MEZZI PER POLIZIA LOCALE                                                                                                                                                                                       | € 221.000                     |             |                         | <b>€ 221.000</b>   |
| 2026                       |                                               | SERVIZI | 2                         | 84                     | AFFIDAMENTO A TERZI DEL SERVIZIO DI GESTIONE DEL RIFUGIO PER CANI DEL COMUNE DI TRENTO                                                                                                                                  | € 45.000                      | € 180.000   | € 1.035.000             | <b>€ 1.260.000</b> |
| 2027                       |                                               | SERVIZI | 1                         | n.d.                   | SERVIZIO DI RACCOLTA E SMALTIMENTO RIFIUTI                                                                                                                                                                              | da definire                   | da definire | da definire             | <b>da definire</b> |

| Anno<br>avvio<br>procedura | Acquisto<br>ricompreso<br>in altro<br>importo | Settore | Livello<br>di<br>priorità | Durata<br>(in<br>mesi) | Descrizione dell'acquisto                                                                                                                                                 | Stima dei costi dell'acquisto |             |                         |             |
|----------------------------|-----------------------------------------------|---------|---------------------------|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------|-------------------------|-------------|
|                            |                                               |         |                           |                        |                                                                                                                                                                           | 2027                          | 2028        | Annualità<br>successive | Totale      |
| 2027                       |                                               | SERVIZI | 2                         | 12                     | SERVIZIO DI POTATURE DELLE ALBERATE PRESENTI IN VARIE VIE CITTADINE DEL COMUNE DI TRENTO ANNO 2027                                                                        | € 100.000                     | € 100.000   |                         | € 200.000   |
| 2028                       |                                               | SERVIZI | 2                         | 12                     | SERVIZIO DI POTATURE DELLE ALBERATE PRESENTI IN VARIE VIE CITTADINE DEL COMUNE DI TRENTO ANNO 2028                                                                        |                               | € 100.000   | € 100.000               | € 200.000   |
| 2026                       |                                               | SERVIZI | 2                         | 72                     | SERVIZIO DI MANUTENZIONE ORDINARIA DELLE AREE VERDI LOTTO 1                                                                                                               | € 300.000                     | € 600.000   | € 2.700.000             | € 3.600.000 |
| 2026                       |                                               | SERVIZI | 2                         | 72                     | SERVIZIO DI MANUTENZIONE ORDINARIA DELLE AREE VERDI LOTTI 2,3,4                                                                                                           |                               | € 872.400   | € 4.362.000             | € 5.234.400 |
| 2026                       |                                               | SERVIZI | 2                         | 72                     | SERVIZIO DI MANUTENZIONE ORDINARIA DELLE AREE VERDI LOTTI 5,6,7                                                                                                           | € 696.000                     | € 1.392.000 | € 6.264.000             | € 8.352.000 |
| 2027                       |                                               | SERVIZI | 2                         | 12                     | INTERVENTI DI ACCOMPAGNAMENTO ALL'OCCUPABILITÀ ATTRAVERSO LAVORI SOCIALMENTE UTILI - INTERVENTO 3/3/D SQUADRA 1,2,3,4,5,6,7 SERVIZIO TRANSIZIONE ECOLOGICA VERDE E PARCHI | € 495.000                     |             |                         | € 495.000   |
| 2028                       |                                               | SERVIZI | 2                         | 12                     | INTERVENTI DI ACCOMPAGNAMENTO ALL'OCCUPABILITÀ ATTRAVERSO LAVORI SOCIALMENTE UTILI - INTERVENTO 3/3/D SQUADRA 1,2,3,4,5,6,7 SERVIZIO TRANSIZIONE ECOLOGICA VERDE E PARCHI |                               | € 495.000   |                         | € 495.000   |
| 2026                       |                                               | SERVIZI | 2                         | 48                     | SERVIZIO SOSTITUTIVO DI MENSA                                                                                                                                             | € 782.451                     | € 1.043.269 | € 2.347.356             | € 4.173.076 |

#### Priorità

Cod. Descrizione

1 Priorità massima

2 Priorità media

3 Priorità minima

### **2.7.5 Obiettivi di riqualificazione della spesa corrente**

Il Protocollo d'intesa in materia di finanza locale per il 2020 stabiliva che per gli anni 2020-2024 un'azione di razionalizzazione della spesa intrapresa nel quinquennio precedente, con il principio guida della salvaguardia del livello di spesa corrente raggiunto nel 2019 nella missione 1, declinando tale obiettivo in modo differenziato a seconda che i Comuni avessero conseguito o meno nel 2019 l'obiettivo di riduzione stabilito con deliberazioni della Giunta provinciale n.1952/2015, 1228/2016, 463/2018 e 1503/2018.

Con l'integrazione al Protocollo d'intesa in materia di finanza locale per il 2020, sottoscritta in data 13 luglio 2020, le parti hanno concordato di sospendere per l'esercizio 2020 l'obiettivo di qualificazione della spesa per i comuni trentini, in considerazione dell'incertezza degli effetti dell'emergenza epidemiologica sui bilanci comunali sia in termini di minori entrate che di maggiori spese.

I successivi Protocolli d'intesa in materia di finanza locale compreso quello per il 2023 e il 2024 hanno disposto di proseguire la sospensione dell'obiettivo di qualificazione della spesa e nello specifico di non fissare un limite al contenimento della spesa contabilizzata nella Missione 1 come indicato nel Protocollo d'intesa per la finanza locale per il 2020 per il periodo 2020-2024.

## **ALLEGATO Quadro di raccordo missioni – programmi – obiettivi**

L'articolo 12 del decreto legislativo n. 118 del 2011 prevede che le amministrazioni pubbliche territoriali adottino schemi di bilancio articolati per missioni e programmi che evidenzino le finalità della spesa, allo scopo di assicurare maggiore trasparenza e confrontabilità delle informazioni riguardanti il processo di allocazione delle risorse pubbliche e la destinazione delle stesse alle politiche pubbliche settoriali.

Le missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi fondamentali perseguiti dalle amministrazioni pubbliche territoriali, e sono definite in relazione al riparto di competenze di cui agli articoli 117 e 118 del Titolo V della Costituzione, tenendo conto anche di quelle individuate per il bilancio dello Stato.

I programmi rappresentano gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire le finalità e gli obiettivi definiti nell'ambito delle missioni.

Di seguito vengono riportate le missioni, con la descrizione del loro contenuto così come prevista dal D.lgs 118/2011, i relativi programmi di riferimento e gli obiettivi operativi formalizzati nel DUP e collegati a ciascun programma.

| Cod. Missione | Missione                                      | Cod. Programma | Programma                                  | Cod. Obiettivo operativo | Obiettivo operativo                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------|-----------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1             | Servizi istituzionali, generali e di gestione | 1.01           | Organi istituzionali                       | Part1.1                  | Assumere la partecipazione come modello distintivo di progettualità e cardine dell'azione amministrativa                                                                                                                                                                                             |
|               |                                               |                |                                            | Part1.2                  | Attivare il percorso per l'evoluzione del ruolo delle Circoscrizioni in "case delle comunità" trasformandole in luoghi di incontro e facilitazione del confronto su soluzioni condivise ai bisogni dei territori favorendo collaborazione e co-responsabilizzazione                                  |
|               |                                               | 1.05           | Gestione dei beni demaniali e patrimoniali | Rig1.1                   | Promuovere il recupero degli edifici dismessi di proprietà comunale o di altre Amministrazioni, anche sul modello dei progetti dell'area S. Chiara, come attivatori di riqualificazioni complessive di comparti della città improntati alla multifunzionalità, anche coinvolgendo i privati          |
|               |                                               | 1.06           | Ufficio tecnico                            | Ferr1.1                  | Presidiare la realizzazione della circonvallazione ferroviaria per le merci, in particolare per gli aspetti ambientali e le aree più sensibili, continuando con l'attività di controllo e indirizzo in collaborazione con gli Enti coinvolti                                                         |
|               |                                               |                |                                            | Ferr1.2                  | Impostare i percorsi progettuali per la riqualificazione dell'areale ferroviario liberato dalla presenza dei binari attraverso l'interramento del tratto cittadino della linea storica, secondo le linee guida di SuperTrento                                                                        |
|               |                                               |                |                                            | Pums1.5                  | Approfondire e sviluppare soluzioni per migliorare la viabilità, in particolare in centro città per la fattibilità del "passante Buonconsiglio", a nord per migliorare l'accessibilità alla zona produttiva di Spini di Gardolo e a sud per riqualificare il collegamento tra Mattarello e Romagnano |
|               |                                               |                |                                            | Turis1.3                 | Valorizzare la zona collinare con interventi strutturali come lo sviluppo della sentieristica, il recupero della viabilità storica, i collegamenti ciclabili, la riqualificazione e restituzione alla città di strutture non utilizzate                                                              |
|               |                                               |                |                                            | Urb1.2                   | Realizzare opere pubbliche secondo principi di sostenibilità, di integrazione sociale e di accessibilità e valorizzare il patrimonio comunale in termini di manutenzione, ammodernamento e riconversione per rispondere alle necessità della città e garantire la sicurezza del territorio           |
|               |                                               | 1.11           | Altri servizi generali                     | Eco1.3                   | Definire indirizzi strategici e di controllo per le società di gestione dei servizi pubblici e rafforzare il ruolo di Asis e dell'Azienda Forestale per migliorare i servizi ai cittadini e contribuire alla crescita della città                                                                    |
|               |                                               |                |                                            | Serv1.1                  | Rafforzare le soluzioni di semplificazione e miglioramento dell'accessibilità ai servizi da parte dei cittadini                                                                                                                                                                                      |
|               |                                               |                |                                            | Serv1.2                  | Migliorare e innovare l'organizzazione comunale investendo su competenze e specializzazioni per rendere più efficace l'azione amministrativa e sfruttando le potenzialità e le opportunità della digitalizzazione e dell'intelligenza artificiale                                                    |
|               |                                               |                |                                            | Serv1.3                  | Rafforzare la disponibilità e gestione dei dati quale strumento di smart governance della città a supporto delle decisioni strategiche, dell'analisi dei risultati e del valore delle politiche pubbliche, anche in confronto con altre realtà                                                       |

| Cod. Missione | Missione                                              | Cod. Programma | Programma                                                     | Cod. Obiettivo operativo | Obiettivo operativo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------|-------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3             | Ordine pubblico e sicurezza                           | 3.01           | Polizia locale e amministrativa                               | Wel1.5                   | Sostenere le iniziative e attività di presidio e controllo dei luoghi critici della città potenziando la presenza della polizia locale in costante collaborazione e coordinamento con le altre forze dell'ordine                                                                                                                                                     |
|               |                                                       | 3.02           | Sistema integrato di sicurezza urbana                         | Wel1.6                   | Proseguire e rafforzare le attività per la cura, il presidio e la vivibilità degli spazi pubblici in tutta la città anche coinvolgendo e responsabilizzando i cittadini                                                                                                                                                                                              |
| 5             | Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali | 5.02           | Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale | Cultur1.1                | Creare più spazi aperti, ibridi, sperimentali grazie al ridisegno delle funzioni di luoghi in stato di abbandono (come l'Hub dell'innovazione culturale e creativa), garantendo l'accessibilità e la sostenibilità anche nella prospettiva di usi temporanei e come elemento di attivazione del territorio                                                           |
|               |                                                       |                |                                                               | Cultur1.2                | Stimolare nuove risorse per le attività culturali facilitando un dialogo con il mondo imprenditoriale anche verso forme e modalità innovative di finanziamento congiunto semplificando le procedure e mettendo a disposizione nuovi strumenti di supporto                                                                                                            |
|               |                                                       |                |                                                               | Cultur1.3                | Promuovere azioni all'interno del tessuto socio-culturale di Trento che sostengano nuove e maggiori opportunità di collaborazione, non soltanto tra organizzazioni no profit, ma anche tra Enti e realtà istituzionali di maggiori dimensioni                                                                                                                        |
|               |                                                       |                |                                                               | Cultur1.4                | Costruire un welfare culturale promuovendo un servizio pubblico di accompagnamento e assistenza che considera tutti i cittadini di pari dignità sociale ed eguali e che garantisce un accesso ampio e inclusivo alla cultura, in particolare per i più fragili, coinvolgendo i giovani nella produzione e fruizione culturale e rafforzando il dialogo con la scuola |
|               |                                                       |                |                                                               | Cultur1.5                | Proseguire nel percorso di evoluzione delle biblioteche in hub culturali dinamici, punti di prossimità ed incontro che sviluppano proposte innovative e sperimentazioni volte all'intersectorialità e all'ampliamento del proprio pubblico                                                                                                                           |
| 6             | Politiche giovanili, sport e tempo libero             | 6.01           | Sport e tempo libero                                          | Sport1.1                 | Definire una programmazione delle politiche sportive e della vita attiva rivolta a tutta la collettività per garantire la massima accessibilità ed inclusività, con una particolare attenzione ai settori giovanili                                                                                                                                                  |
|               |                                                       |                |                                                               | Sport1.3                 | Potenziare i luoghi dello sport e la loro diffusione su tutto il territorio, investendo in strutture sportive e campi gioco accessibili a tutti, attrezzando parchi e giardini e restituendo la fruizione di spazi inutilizzati                                                                                                                                      |
|               |                                                       |                |                                                               | Sport1.4                 | Promuovere i sani stili di vita come leva per il benessere personale e collettivo anche estendendo i percorsi già avviati di promozione, educazione alimentare, attenzione allo spreco di cibo, mobilità sostenibile, attenzione all'ambiente, sport e movimento                                                                                                     |
|               |                                                       | 6.02           | Giovani                                                       | Gio1.3                   | Rafforzare la partecipazione di giovani e studenti nella progettazione delle attività e dei servizi e collaborare con altri enti e istituzioni per favorirne l'accesso alla residenza e al mondo del lavoro rendendo la città più attrattiva                                                                                                                         |
| 7             | Turismo                                               | 7.01           | Sviluppo e valorizzazione del turismo                         | Turis1.1                 | Attuare una politica turistica condivisa che promuove qualità e sostenibilità dell'offerta, un'immagine unitaria, destagionalizzazione, turismo bleisure, rafforzando il rapporto tra città, collina e montagna                                                                                                                                                      |
|               |                                                       |                |                                                               | Turis1.2                 | Concretizzare l'agenda strategica per il Monte Bondone, per una promozione del turismo e delle attività produttive che garantisca l'equilibrio tra i suoi valori naturali, ambientali e le sue funzioni sportive e ricreative anche nella valutazione di possibili progetti di sviluppo                                                                              |

| Cod. Missione | Missione                                                     | Cod. Programma | Programma                                                               | Cod. Obiettivo operativo | Obiettivo operativo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------|--------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 8             | Assetto del territorio ed edilizia abitativa                 | 8.01           | Urbanistica e assetto del territorio                                    | Rig1.2                   | Sviluppare progetti di riconfigurazione di aree della città in coerenza con i principi di sostenibilità, di integrazione sociale, di multifunzionalità ed accessibilità, in particolare la destra Adige, la zona della Bolghera conseguentemente allo spostamento dell'ospedale, la zona di Trento nord e l'area di San Vincenzo                                                    |
|               |                                                              |                |                                                                         | Sport1.2                 | Completare la realizzazione dei grandi impianti sportivi, dalla trasformazione delle piscine Manazzon in centro sportivo e di benessere per le famiglie alla realizzazione del polo natatorio alle Ghiaie come centro agonistico a livello europeo, e sviluppare e concretizzare nuovi progetti come il palazzetto in destra Adige e il progetto unitario dell'area di San Vincenzo |
|               |                                                              |                |                                                                         | Urb1.1                   | Avviare il percorso verso un nuovo Piano regolatore capace di integrare e armonizzare i cambiamenti urbanistici in corso in attuazione degli obiettivi già approvati                                                                                                                                                                                                                |
| 9             | Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente | 9.02           | Tutela, valorizzazione e recupero ambientale                            | Amb1.4                   | Presidiare la bonifica e messa in sicurezza delle aree ex Sloi ed ex Carbochimica per tutelare la salute pubblica e definire scenari di riqualificazione urbanistica                                                                                                                                                                                                                |
|               |                                                              |                |                                                                         | Amb1.6                   | Garantire la miglior convivenza possibile con gli animali in città, rafforzando la tutela degli animali di affezione e sviluppando progetti di valorizzazione e difesa della biodiversità                                                                                                                                                                                           |
|               |                                                              | 9.03           | Rifiuti                                                                 | Amb1.3                   | Promuovere politiche di riduzione dei rifiuti, l'economia circolare e l'adozione di comportamenti che riducano i rifiuti ed il consumo di risorse naturali presidiando e ottimizzando la gestione in stretta correlazione alla realizzazione del futuro impianto di chiusura del ciclo dei rifiuti                                                                                  |
|               |                                                              | 9.05           | Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione | Amb1.2                   | Promuovere e tutelare il patrimonio verde, forestale e boschivo per le sue valenze ambientali, per il grande valore in tema di biodiversità, per il ruolo nella mitigazione dell'impatto dei cambiamenti climatici e per il contributo che può fornire alla salute e alla qualità della vita, attuando gli obiettivi del Piano del verde urbano                                     |
|               |                                                              | 9.08           | Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento                         | Amb1.1                   | Promuovere azioni di mitigazione e di adattamento ai cambiamenti climatici per rendere la città più resiliente, dando attuazione al Piano di azione per l'energia sostenibile e il clima, integrando il Regolamento edilizio comunale e rafforzando la consapevolezza e la conoscenza                                                                                               |
| 10            | Trasporti e diritto alla mobilità                            | 10.02          | Trasporto pubblico locale                                               | Pums1.1                  | Far diventare l'area ex Sit l'hub/centro di una nuova mobilità collettiva e leggera, rispondente alle caratteristiche di una città che è centro attrattore                                                                                                                                                                                                                          |
|               |                                                              |                |                                                                         | Pums1.2                  | Sviluppare un progetto integrato per la realizzazione dell'impianto per il Monte Bondone che rappresenti una soluzione strategica di collegamento ma anche un'opportunità di sviluppo sostenibile                                                                                                                                                                                   |
|               |                                                              |                |                                                                         | Pums1.3                  | Progettare un nuovo sistema di mobilità ad alta capacità e frequenza che sia il collegamento principale del trasporto pubblico sulla direttrice nord-sud                                                                                                                                                                                                                            |
|               |                                                              |                |                                                                         | Pums1.4                  | Individuare nuove soluzioni intermodali tra la città e la collina est a integrazione dell'ascensore inclinato per Mesiano in collegamento alla rete ciclabile e di trasporto pubblico                                                                                                                                                                                               |
|               |                                                              |                |                                                                         | Pums1.6                  | Ridisegnare la rete del trasporto pubblico urbano in ragione delle future trasformazioni della città, rafforzando le soluzioni già sperimentate e sviluppandone di nuove per garantire un servizio pubblico accessibile e diffuso anche nelle zone non adeguatamente coperte                                                                                                        |
|               |                                                              | 10.04          | Altre modalità di trasporto                                             | Pums1.7                  | Potenziare le iniziative per incentivare la mobilità alternativa, completando il sistema della rete e dei servizi per la ciclabilità disegnato dal Biciplan e gli interventi a favore della pedonalità                                                                                                                                                                              |
|               |                                                              |                |                                                                         | Pums1.8                  | Razionalizzare il sistema della sosta a favore dei residenti sostenendo la realizzazione di parcheggi pertinenziali e l'utilizzo notturno di spazi destinati ad altre funzioni, e a favore dei fruitori temporanei della città con nuovi parcheggi scambiatori                                                                                                                      |

| Cod. Missione | Missione                                      | Cod. Programma | Programma                                                  | Cod. Obiettivo operativo | Obiettivo operativo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------|-----------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 12            | Diritti sociali, politiche sociali e famiglia | 12.01          | Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido      | Gio1.2                   | Prestare particolare attenzione alle situazioni di disagio della fascia giovanile collaborando con enti, scuole e associazioni per favorire la socialità e contrastare le situazioni di isolamento, difficoltà relazionali e di rischio                                                                                                                                   |
|               |                                               | 12.03          | Interventi per gli anziani                                 | Wel1.2                   | Sostenere le fragilità e l'autonomia della persona anziana rafforzando i servizi di prossimità e domiciliarità e favorendo l'invecchiamento attivo                                                                                                                                                                                                                        |
|               |                                               | 12.04          | Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale    | Dir1.1                   | Proseguire nell'attuazione di iniziative per garantire diritti e una partecipazione paritaria in ogni ambito della vita pubblica, economica e sociale consolidando e supportando strumenti già implementati dal Comune o altri enti e attivando nuove iniziative                                                                                                          |
|               |                                               |                |                                                            | Wel1.3                   | Sostenere il sistema di accoglienza e di inclusione intercettando le situazioni di vulnerabilità, sia attraverso servizi e strutture dedicati sia con iniziative e percorsi che concretizzino opportunità                                                                                                                                                                 |
|               |                                               | 12.05          | Interventi per le famiglie                                 | Wel1.1                   | Consolidare il sistema di welfare territoriale di prossimità contrastando la perdita di rete sociale e rinforzare il modello di welfare preventivo di promozione rispondendo ai disagi sociali emergenti (dipendenze e fragilità psicologica) anche attivando nuovi servizi                                                                                               |
|               |                                               |                |                                                            | Wel1.4                   | Attivare azioni e luoghi che facilitino l'incontro e la socializzazione rafforzando il coinvolgimento dei cittadini e la co-responsabilizzazione incentivando la cittadinanza attiva e le esperienze di volontariato                                                                                                                                                      |
|               |                                               | 12.06          | Interventi per il diritto alla casa                        | Casa1.1                  | Potenziare le attività di sostegno all'abitare sperimentando anche nuove soluzioni e modelli abitativi diversificati ed innovativi                                                                                                                                                                                                                                        |
|               |                                               |                |                                                            | Casa1.2                  | Valorizzare la gestione degli alloggi di proprietà comunale rafforzando il ruolo del Comune nei rapporti con Provincia ed Itea e collaborare al ridisegno delle regole dell'accompagnamento all'abitare                                                                                                                                                                   |
|               |                                               | 12.11          | Interventi per asili nido                                  | Gio1.1                   | Concretizzare il nido d'infanzia come servizio universale di socialità precoce e qualificata, confermando l'abbattimento delle rette dei nidi ed espandendo il progetto 0-6 per garantire una maggiore dotazione di posti                                                                                                                                                 |
| 14            | Sviluppo economico e competitività            | 14.02          | Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori     | Eco1.1                   | Coinvolgere i diversi stakeholder del territorio ed assumere un ruolo di coordinamento nella definizione e sperimentazione di percorsi orientati all'innovazione, produttività ed attrattività per rafforzare il tessuto economico di Trento valorizzandone i punti di forza                                                                                              |
|               |                                               | 14.03          | Ricerca e innovazione                                      | Eco1.2                   | Definire politiche di promozione e sostegno che si concretizzino sia attraverso soluzioni strutturali, come la realizzazione di spazi per un polo aperto per imprese creative e start up innovative (progetto "ex lettere"), sia attraverso azioni ed iniziative (valorizzazione dei plateatici, commercio di prossimità, semplificazione delle pratiche, residenzialità) |
| 16            | Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca | 16.01          | Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare | Amb1.5                   | Promuovere e programmare politiche del cibo per abbattere lo spreco alimentare e per renderne più sostenibile l'approccio in chiave ambientale, economica e sociale                                                                                                                                                                                                       |
|               |                                               |                |                                                            | Eco1.4                   | Continuare a sostenere e promuovere il settore agricolo per svilupparne le potenzialità turistiche, economiche e commerciali attraverso iniziative e spazi dedicati                                                                                                                                                                                                       |
| 19            | Relazioni internazionali                      | 19.01          | Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo      | Dir1.2                   | Sviluppare progetti di cooperazione internazionale che riflettano la sensibilità aperta di Trento alla creazione di opportunità anche nelle aree svantaggiate del mondo                                                                                                                                                                                                   |



trento

